



GODIŠNJE IZVJEŠĆE
2012

ANNUAL REPORT
2012

WWW.KRAS.HR





GODIŠNJE IZVJEŠĆE
2012

ANNUAL REPORT

2012

MISIJA

MISSION

Stvaramo originalne brandove visoke kvalitete koji svojim okusom povezuju generacije potrošača.

Naša najveća vrijednost su naši zaposlenici i bogato iskustvo stoljetne tradicije.

Svoje poslovanje razvijamo kroz samostalni razvoj kompanije i transparentan odnos s poslovnim partnerima i zajednicama s kojima poslujemo.

We create original, high quality brands, the flavours of which bring generations of consumers together.

Our greatest assets are our employees and our extensive experience based on a hundred-year-old tradition.

We grow our business organically and through transparent relationships we have with our business partners and the communities in which we operate.

SADRŽAJ

CONTENTS

Pismo predsjednika Uprave	Address of the Chairman of the Management Board	10
Izvešće Nadzornog odbora	Report of the Supervisory Board	16
Osnovni podaci i pokazatelji o poslovanju	Basic Data and Business Indicators	20
Prodaja	Sales	23
Proizvodnja	Production	27
Istraživanje i razvoj	Research and Development	30
Upravljanje kvalitetom	Quality Management	34
Zaštita okoliša	Environmental Protection	39
Ljudski potencijali	Human Resources	44
Predviđanja i planovi	Projections and Plans	47
Struktura dioničara društva Kraš, d.d., Zagreb, promet dionicama, dividende i vlastite dionice	Structure of Kraš, d.d. Zagreb Shareholders, Stock Trade, Dividends and Treasury Shares	49
Poslovanje ovisnih društava	Business Operations of Subsidiaries	59
Izvešće neovisnog revizora i konsolidirana financijska izvješća Kraš grupe, Zagreb	Independent Auditor's Report and Consolidated Financial Statements of Kraš Group, Zagreb	64

PISMO PREDSJEDNIKA UPRAVE

ADDRESS OF THE CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT BOARD

Poštovani dioničari,

iz godine u godinu svjedoci smo sve složenijih okolnosti za razvoj poslovanja pa je i godina za nama bila pod utjecajem teških gospodarskih uvjeta koji su utjecali i na najsnažnije domaće kompanije.

Već četiri godine zaredom glavni indikatori i makro-ekonomski pokazatelji imaju nepovoljne trendove što se očituje, prije svega, kroz pad društvenog proizvoda, smanjenje industrijske proizvodnje, rast zaduženosti, povećanje broja nezaposlenih. Duboki korijeni ekonomske krize u Republici Hrvatskoj, složena situacija u Europskoj uniji i zemljama s kojima Hrvatska ima vanjskotrgovinsku razmjenu snažno utječu na domaće gospodarstvo.

U Krašu smo protekle godine intenzivno radili na prilagodbi postojećim tržišnim uvjetima. Naš naglasak je, kao i uvijek na razvoju kvalitete, prepoznatljivosti i inovativnom pristupu svim segmentima poslovanja. Uz sustavno inoviranje proizvodnog asortimana iskoristili smo i modernu tehnologiju za uspostavu novih kanala komunikacije s kupcima, što je posebno prepoznato u segmentu mlađih potrošača. Od strateškog značaja je bilo uvođenje nove organizacije, prilagođene aktualnim poslovnim izazovima. Nastavljene su aktivnosti implementacije Karoline u poslovni sustav Kraša, a poseban iskorak u marketinškom pristupu pred-

Dear shareholders,

Year after year, we have witnessed increasingly complex conditions for developing the business, including the year behind us that was affected by difficult economic conditions, and that has had an impact on even the strongest domestic companies.

For four consecutive years, the main indicators including macroeconomic indicators have shown unfavourable trends manifested primarily in the decline of gross domestic product, a fall in industrial production, increase in debt and an increase in unemployment. The deep roots of the economic crisis in the Republic of Croatia, the complex situation in the European Union, and the countries with which Croatia conducts foreign trade, strongly affect the domestic economy.

In the past year, we at Kraš have worked intensively on adapting to existing market conditions. Our emphasis is, as always, on developing quality, distinctiveness and an innovative approach to all aspects of the business. Along with the systematic innovation of product range, we have also used modern technology to establish new channels of communication with customers, which is specifically recognisable in the younger consumer segment.

A strategic importance was the introduction of a new organization, adapted to current business challenges.

stavljao je i početak komercijalnog poslovanja Eko parka Krašograd.

Na aktualni problem smanjenja osobne potrošnje odgovorili smo sustavnim radom na nivelaciji cijena i njihovom usklađivanju. Potrošačima smo nastojali dodatno učiniti naš proizvod dostupnim pa smo kroz akcije korigirali cijene i novim proizvodima, kao i onima s dodanom vrijednošću.

Kraš grupa je u poslovnoj 2012. godini ostvarila konsolidirane ukupne prihode u iznosu od 1.038,0 milijuna kuna, pri čemu su prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni u visini od 571,8 milijuna kuna.

Prihodi od prodaje u inozemstvu ostvareni su u visini od 415,1 milijun kuna što čini 42% ukupnih prihoda od prodaje. Ukupni konsolidirani rashodi u poslovnoj 2012. godini ostvareni su u iznosu od 1.032,1 milijun kuna.

U odnosu na 2011. godinu ukupni prihodi smanjeni su za 9,0%, dok su ukupni rashodi smanjeni za 75,7 milijuna kuna, odnosno za 6,8%. Nepovoljan utjecaj na rashode imale su povećane cijene šećera, biljnih masnoća, koštuničavog voća i energenata.

Kraš grupa je, nakon pokrića ukupnih rashoda

Work continued on the implementation of Karolina within Kraš's business system, while a separate step forward in the marketing approach meant the start of commercial operations of Krašograd EcoPark.

We have addressed the current problem of a fall in personal spending through systematic work on the levelling prices and their harmonization. We have sought to make our products more affordable to consumers, hence we have corrected the prices through discounts both of new products and those with added value.

The Kraš Group in the 2012 business year achieved total consolidated revenue of HRK 1,038.0 million, with revenues from domestic sales achieved to the amount of HRK 571.8 million.

Income from foreign sales was achieved to the amount of HRK 415.1 million, making up 42% of total sales.

Total consolidated operating expenses in the 2012 amounted to HRK 1,032.1 million.

With regards to 2011, total revenues decreased by 9.0%, while total expenses decreased by HRK 75.7 million, or 6.8%. The adverse impact on expenditure was contributed by price increases for sugar, vegetable fat, stone fruits and energy.

The Kraš Group, after covering total business expenses, achieved a profit before tax to the amount of HRK

poslovanja, ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 5,9 milijuna kuna, dok neto dobit razdoblja iznosi 1,8 milijuna kuna.

Neto dobit pripisana imateljima kapitala Matice ostvarena je u iznosu od 1,1 milijun kuna.

Slijedeći kontinuitet naše poslovne strategije, posebne napore uložili smo u unapređenje izvoza, posebno izvoza u prekomorske zemlje. Zahvaljujući poduzetom, ostvarili smo rast izvoza u Saudijsku Arabiju veći od 45 posto u odnosu na prethodnu godinu. Riječ je o tržištu na koje otpada više od 10 posto ukupne Kraševe proizvodnje.

Ove godine očekuje nas ulazak u Europsku uniju i neminovna promjena dosadašnjeg načina poslovanja. Izazov nije ni jednostavan ni lagan, pogotovo s obzirom na činjenicu da se događa u okruženju velike krize.

Ovom prigodom želio bih vas podsjetiti da je Kraš uvijek znao prepoznati izazove koji su stajali pred kompanijom pa je tako bilo i ovaj put. Na tom pitanju radimo i strateški i operativno već godinama.

Kad kažem strateški, tu mislim na inicijativu prehrambenih proizvođača oko problematike izlaska iz CEFTA-e o čemu smo upozorili Vladu. Usporedno radimo na aktivnostima oko reorganizacije

5.9 million, while net profit for the period was HRK 1.8 million.

Net profit attributable to equity holders of the Parent Company amounted to HRK 1.1 million.

Following the continuity of our business strategy, we have made special efforts to strengthen exports, especially exports to overseas countries. Thanks to the actions taken, we have achieved an increase in exports to Saudi Arabia by more than 45 percent over the previous year. It is a market accounting for over 10 percent of Kraš's total production.

This year we anticipate entry into the European Union and inevitable changes in the current way of doing business. The challenge is neither simple nor easy, especially given the fact that it occurs in an environment experiencing great crisis.

On this occasion, I would like to remind you that Kraš has always been able to recognize the challenges that have stood before the company, and so it has been this time as well. In this regard, we have been working strategically and operationally for years.

When I say strategically, I am referring to the initiative by food manufacturers concerning the issue of leaving CEFTA against which we have warned the Government. In line with this, we are working on activities involving

proizvodnog portfelja na svim tržištima. Značajne napore ulažemo u daljnje unapređenje izvoza i konačno onog što nam je svima u ovoj industriji važno, a to je povećanje učinkovitosti svih poslovnih procesa.

Kraš je uvijek znao odgovoriti na probleme na svom razvojnem putu i pri tome se oslanjao na svoja znanja, tradiciju, kvalitetu, svoje ljude i sve ostale raspoložive resurse. Pred nama su izazovi, ali i šansa da pokažemo da se s njima znamo suočiti i uspješno ih riješiti.

Na kraju, želim se za ostvarene rezultate u protekloj godini u ime Uprave Društva i osobno, zahvaliti svim radnicima i menadžerskom timu Kraša koji su doprinijeli njihovom ostvarenju. Zahvaljujem Nadzornom odboru Društva na potpori Upravi u ostvarenju zajedničkih planova. Posebno zahvaljujem svim dioničarima na povjerenju kojeg ćemo i nadalje nastojati opravdati daljnjim razvojem Kraša.

DAMIR BULIĆ
PREDSJEDNIK UPRAVE DRUŠTVA
CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT BOARD

the reorganization of the product portfolio in all markets. Significant efforts are being made to further improve exports and ultimately, what is important for all in this industry, to increase the efficiency of business processes.

Kraš has always known how to respond to problems on its path of development and in doing so has relied on its knowledge, tradition, quality, its people and all other available resources. We are facing challenges, but also a chance to show that we are capable of confronting and successfully resolving them.

Finally, on behalf of the Management Board of the Company and personally, I would like to thank all the workers and the management team at Kraš who contributed to results achieved in the past year. I express my appreciation to the Supervisory Board for supporting the Management Board in achieving the common objectives. Especially, I would like to thank all our shareholders for their trust which we will continue to justify with the ongoing development of Kraš.



IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA U 2012. GODINI

REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD ON PERFORMED SUPERVISION OF THE COMPANY'S BUSINESS MANAGEMENT IN 2012

Zadovoljstvo mi je u ime Nadzornog odbora Kraš, prehrambena industrija, d.d. Zagreb, predočiti Izvješće o nadzoru poslovanja Društva u 2012. godini.

Članovi Nadzornog odbora Društva su: Zoran Parać, predsjednik, Jadranka Ivčić, zamjenica predsjednika te članovi Marija Carić, Mladen Butković, Tomislav Jović i Darko Đeneš (predstavnik radnika).

Tijekom 2012. godine Nadzorni odbor je na svojim sjednicama razmatrao brojna pitanja iz svoje nadležnosti koja se odnose na nadzor vođenja poslova Društva. Održano je devet sjednica tijekom kojih se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poslovnim planovima te projektima razvoja koje je predočila Uprava Društva. Na prijedlog Uprave Društva, Nadzorni odbor je dao suglasnosti na odluke i akte Uprave Društva kada je ta suglasnost bila potrebna sukladno Statutu.

Radu Nadzornog odbora doprinio je i Revizorski odbor koji je imenovan Odlukom Nadzornog odbora od 06.09.2007. godine.

Revizorski odbor sastoji se od četiri člana. Revizorski odbor je na svojim sjednicama raspravljao o predmetima za koje je nadležan sukladno Odluci o imenovanju Revizorskog odbora i Zakonu o reviziji. Između ostalog, nadgledao je provođenje revizije godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja i dao

It is my pleasure on behalf of the Supervisory Board of Kraš d.d. Food Industry Zagreb, to submit a report on the supervision of the Company's business operations for 2012.

Members of the Supervisory Board are: Zoran Parać, Chairman, Jadranka Ivčić, Vice Chairman and members Marija Carić, Mladen Butković, Tomislav Jović and Darko Đeneš (employee representative).

In the course of 2012, the Supervisory Board discussed a number of issues under its competence at the sessions regarding the supervision of Company operations. Nine sessions were held, at which the financial results of business, business plans and the development projects proposed by the Management Board were discussed. At the proposal of the Management Board, the Supervisory Board approved the decisions and documents of the Management Board, when such approval was required in accordance with the Articles of Incorporation.

The Board of Auditors, appointed by virtue of the Supervisory Board decision of 6 September 2007, also contributed to the work of the Supervisory Board.

The Board of Auditors comprises four members. In its sessions, the Board of Auditors discussed the issues of its competence in accordance with the Decision on the Appointment of the Board of Auditors and the Audit

preporuku o odabiru revizorskog društva za poslovnu 2013. godinu.

Nadzorni odbor je razmotrio i odobrio Izvješće Uprave o stanju i poslovanju Društva i Konsolidirane financijske izvještaje Kraš grupe za 2012. godinu. Davanjem suglasnosti Upravi Društva na odluku o konsolidiranim financijskim izvještajima za poslovnu 2012. godinu, isti su utvrđeni od Uprave i Nadzornog odbora Društva te su dani na uvid dioničarima.

Nadzorni odbor je prihvatio prijedlog Uprave o raspodjeli dobiti koji je upućen Glavnoj skupštini.

Prijedlog odluke o upotrebi dobiti je prema mišljenju Nadzornog odbora sukladan ostvarenim poslovnim rezultatima.

Temeljem obavljenog nadzora nad poslovanjem Društva Nadzorni odbor je utvrdio da Društvo djeluje u skladu s odlukama Glavne skupštine, aktima Društva i pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

Prof. dr. sc. **ZORAN PARAĆ**
PREDSJEDNIK NADZORNOG ODBORA
CHAIRMAN OF THE SUPERVISORY BOARD

Act. Amongst other issues, it supervised the auditing of the annual financial and consolidated report and provided recommendations on selecting the auditing company for the 2013 business year.

The Supervisory Board considered and approved the Report of the Management Board on the State and Business Operations of the Company and Consolidated Financial Reports of the Kraš Group for the year 2012. By giving approval to the decision of the Management Board on the Consolidated Financial Statements for the fiscal year 2012, the said reports were confirmed by the Management Board and the Supervisory Board and presented to the shareholders.

The Supervisory Board accepted the proposal of the Management Board on the profit disbursement submitted to the General Meeting.

The Supervisory Board found the proposal for the decision on the application of profit corresponding to the achieved operating results.

Based on the supervision of the Company operations, the Supervisory Board established that the Company operates in keeping with the decisions of the General Meeting, Company charter documents and statutory regulations of the Republic of Croatia.



OSNOVNI PODACI I POKAZATELJI O POSLOVANJU

BASIC DATA AND BUSINESS INDICATORS

(Finacijski pokazatelji - konsolidirani)	(Financial Indicators - Consolidated)	2012.	2011.
Proizvodnja - Kraš grupa (tone)	Production – Kraš Group (Tons)	32.776	36.178
Prodaja - ukupno - Kraš grupa (tone)	Sales – In Total – Kraš Group (Tons)	33.862	35.895
-tržište Hrvatske (tone)	- Croatian Market (Tons)	18.887	19.836
-inozemno tržište (tone)	- Foreign Market (Tons)	14.975	16.059
Broj radnika - Kraš matrica (stanje 31.12.)	Number of Employees - Kraš Parent Company (as of 31 December)	1.509	1.629
Broj radnika - Kraš grupa (stanje 31.12.)	Number of Employees – Kraš Group (as of 31 December)	2.502	2.636
Poslovni prihodi (000 kn)	Sales Income (000 HRK)	1.020.366	1.116.280
EBITDA (000 kn)	EBITDA (000 HRK)	73.117	96.597
Dobit iz poslovanja (000 kn)	Pre-tax Profit (000 HRK)	19.864	45.900
Neto dobit (000 kn)	Net Profit (000 HRK)	1.098	24.414
Ukupna imovina (000 kn)	Total Assets (000 HRK)	1.205.936	1.307.763
Kapital i rezerve (000 kn)	Capital and Reserves (000 HRK)	617.539	639.158

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU I POSLOVANJU KRAŠ GRUPE U 2012. GODINI

ANNUAL REPORT ON THE STATE AND BUSINESS OF THE KRAŠ GROUP IN 2012

PRODAJA

Prodaja Kraš grupe u 2012. godini ostvarena je u opsegu od 33.862 tone u što je uključena realizacija: tvornica Kraš, d.d. Zagreb, Mira, a.d. Prijedor, Karolina, d.o.o. Osijek, realizacija uslužne proizvodnje te realizacija PL (private label) asortimana.

Ukupna prodaja Kraš grupe u 2012. godini niža je od ostvarenja prethodne godine za 5,7%. Tržište Hrvatske u istom razdoblju bilježi pad prodaje od 4,8%, dok je prodaja ostvarena na izvoznim tržištima niža za 6,7%. Ovakvi rezultati Kraš grupe odraz su negativnih ekonomskih kretanja kako na regionalnoj tako i na globalnoj svjetskoj razini. Uzročnici negativnih ekonomskih kretanja u najvećoj mjeri su pad industrijske proizvodnje, rast stope nezaposlenosti te posljedično pad potrošnje. Stopa nezaposlenosti u Republici Hrvatskoj u 2012. godini dosegla je rekordnih 19,1%, to je najviša registrirana stopa mjereno od 2003. godine. O ovom problemu upozorava i Međunarodna organizacija rada u svom godišnjem izvješću.

HRVATSKO TRŽIŠTE

Negativni trendovi u gospodarstvu tijekom 2012. dosežu maksimalnu razinu u odnosu na ranije godine, ekonomska kriza i recesija se u bitnoj mjeri produljuju što ima dalekosežne posljedice na hr-

SALES

The Kraš Group in 2012 achieved sales of 33,862 tons of products, which included products from the factories Kraš, d.d. Zagreb, Mira, a.d. Prijedor, Karolina, d.o.o. Osijek, and also contract manufacturing and PL product assortments.

Total sales achieved by the Kraš Group in 2012 were less by 5.7% than in the previous year. The Croatian market in the same period experienced a decrease in sales of 4.8%, while sales in export markets were down by 6.7%. These results for the Kraš Group are a reflection of negative economic trends, both regionally and globally. The causes of the negative economic trends are largely due to a fall in industrial production, an increase in the unemployment rate, and the consequent decrease in personal consumption. The unemployment rate in the Republic of Croatia in the 2012 reached a record 19.1%, the highest registered rate measured since 2003. The International Labour Organization noted this problem in its annual report.

THE CROATIAN MARKET

The negative trends in the economy during 2012 reached a maximum level compared to the previous years, where the economic crisis and recession were substantially prolonged with far-reaching consequences

vatsko gospodarstvo u cjelini. U ovakvim uvjetima Kraš na tržište Hrvatske plasira 18.887 tona proizvoda što je za 949 tona ili 4,8% niže od ostvarenja u 2011. godini. Negativna stopa rasta u odnosu na raniju godinu u najvećoj mjeri je uvjetovana padom kupovne moći stanovništva, širenjem ponude proizvoda robnih marki te promjenom strukture kupaca koja se u najvećoj mjeri očitovala u jačanju i rastu tržišnih udjela hard diskontera.

IZVOZNA TRŽIŠTA

Ukupna prodaja na izvoznim tržištima u 2012. godini iznosila je 14.975 tona i niža je u odnosu na ostvarenje prethodne godine za 1.084 tone ili 6,7%. Udio izvoza u ukupnoj prodaji Kraš grupe ostvaren je s 44,2%. U ukupnoj prodaji na izvoznim tržištima, prodaja kroz vlastite komercijalne podružnice čini 58%. U odnosu na prethodnu godinu prodaja kroz komercijalne podružnice bilježi pad od 9,6% koji je najvećim dijelom generiran niže ostvarenom prodajom na tržištu Srbije od 23%, tržištu Makedonije 15,2%, te Bosne i Hercegovine 7,9%.

Ova tržišta, povijesno važna za realizaciju Kraševog asortimana, snažno su pogođena negativnim gospodarskim kretanjima, u prvom redu, padu industrijske proizvodnje, rastu nezaposlenosti i padu kupovne moći. Na tržištu Srbije dodatno je na kupovnu moć negativno utjecao i porast stope PDV-a s 18% na 20%.

for the Croatian economy as a whole. In these conditions, Kraš sold 18,887 tons of products on the Croatian market, which is 949 tons or 4.8% less than in 2011. The negative growth rate with respect to the previous year was largely brought on by the general population's decline in purchasing power, a broadening of the range of own brands, and the changing profile of customers that was largely reflected in the strengthening and growth of the market share of hard discounters.

EXPORT MARKETS

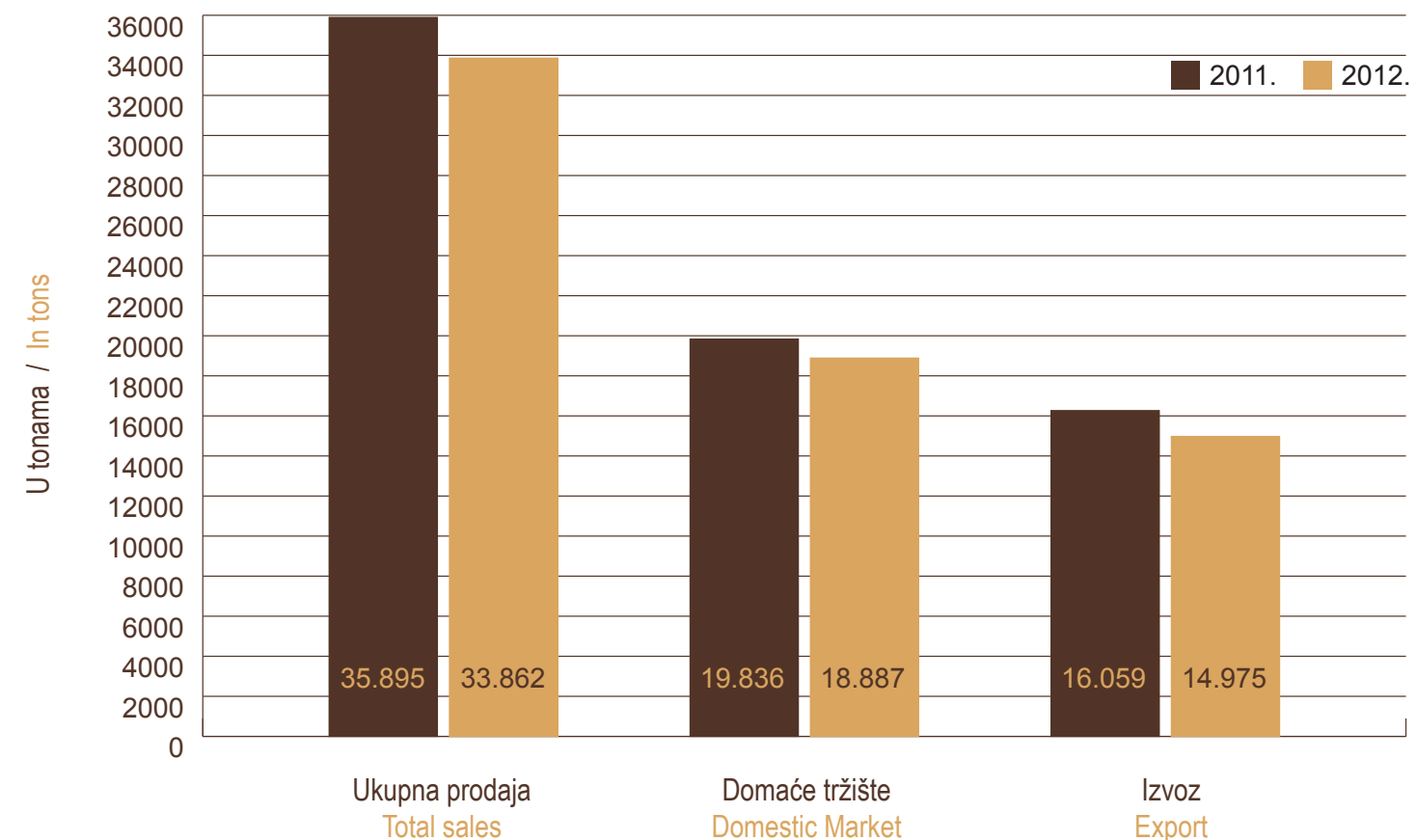
Total sales in export markets in 2012 amounted to 14,975 tons and were less when compared to the previous year by 1,084 tons or 6.7%. The share of exports in total sales for the Kraš Group was 44.2%. Total sales in export markets and sales through its commercial subsidiaries accounted for 58%. Compared to the previous year, sales through commercial subsidiaries decreased by 9.6%, which was mainly generated by lower achieved sales in the Serbian market and accounting for 23%, the Macedonian market with 15.2%, and the market in Bosnia and Herzegovina accounting for 7.9%.

These markets, historically important for the sale of Kraš's product range, are strongly affected by the negative economic developments, primarily, a decline in industrial production, growth of unemployment and declining purchasing power. In the Serbian market, purchasing power was further negatively affected by an increase in the VAT rate from 18% to 20%.

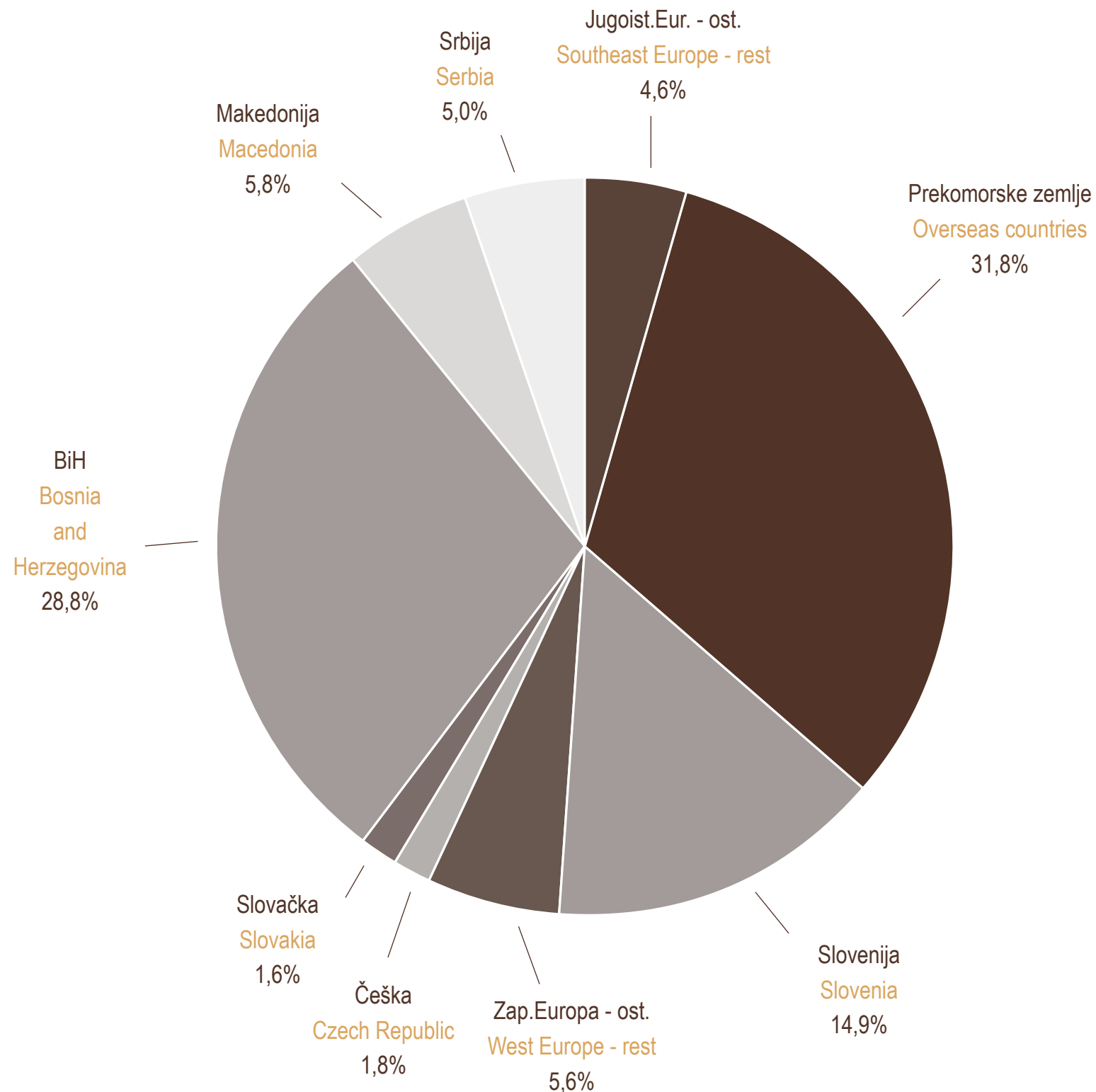
Ostvarena prodaja na prekomorskim tržištima bilježi rast u odnosu na 2011. godinu od 8,8% pri čemu je najveći rast ostvaren na tržištu SAD-a od 20,8% te Saudijske Arabije od 12,5%.

Actual sales in overseas markets increased in relation to 2011 by 8.8%, with the largest growth of 20.8% occurring in the U.S. and in Saudi Arabia by 12.5%.

Prodaja Kraš grupe / Kraš Group Sales



STRUKTURA IZVOZA U 2012. GODINI
EXPORT STRUCTURE IN 2012



PROIZVODNJA

Kraš grupa je u 2012. godini u tvornicama u Zagrebu, Osijeku i Prijedoru proizvela ukupno 32.776 tona gotovih proizvoda što je 9,4% manje od proizvodnje u 2011. godini. Umanjena proizvodnja ostvarena je u svim tvornicama u Zagrebu te tvornici u Prijedoru, dok je u tvornici u Osijeku ostvaren porast proizvodnje.

Smanjenje proizvodnje najveće je u kategoriji kakao proizvoda. Pad proizvodnje uvjetovan je kretanjem prodaje i planiranim smanjenjem i optimalizacijom zaliha gotovih proizvoda te porastom prodaje privatnih marki tabliciranih čokolada, naročito u lancima hard diskontera.

Pored tehničko-tehnoloških unapređenja na kojima se stalno radi, u proizvodnji su uvedene i nove čokolade prepoznatljivog Dorina okusa te Čoksa lješnjak kojom se upotpunila paleta finih punjenih čokolada namijenjenih djeci. Isto tako glavne Kraševe bombonijere (Bajadera, Griotte, Fontana) dobio su novo elegantno 150g pakiranje u kartonske vrećice. Pored novih, paleta proizvoda je proširena i inoviranim proizvodima, posebno Kiki bombonima te specijalnim pakiranjima Dorine čime se dodatno podržavala prodaja.

Stalnim nadzorom aktivnosti u proizvodnji i održa-

PRODUCTION

In 2012, the Kraš Group produced a total of 32,776 tons of finished product in the factories in Zagreb, Osijek and Prijedor, which is 9.4% less than production in 2011. Production was reduced in all the factories in Zagreb, and the factory in Prijedor, whereas the factory in Osijek recorded an increase in production.

Production decreases occurred mostly in the category of cocoa products. The drop in production is caused by sale trends and the planned reduction and optimization of inventories of finished goods, including increased sales of private label chocolate bars, especially in the chains of hard discounters.

In addition to technological and engineering improvements that are constantly made, new chocolates with the distinctive Dorina flavour, and the Čoksa hazelnut, which complement the range of fine filled chocolates for children were introduced for production. In addition, the main Kraš assorted chocolates (Bajadera, Griotte, Fontana) received a new elegant 150g packing in cardboard pouches. Besides new products, the product range has been expanded with innovative products, especially Kiki toffee, and special packs of Dorina, further supporting sales.

Constant supervision of activities in production and maintenance at all three production sites has allowed

vanju na sve tri Kraševe proizvodne lokacije ostvareni su postavljeni pojedinačni ciljevi. U isto vrijeme ostvareni su i svi ciljevi povećanja efikasnosti proizvodnje na ključnim proizvodnim linijama. Kontinuirano se radilo na praćenju i unapređenju sustava zaštite okoliša, kao dijelu poslovne strategije Kraša. Ostvareni su ciljevi smanjenja potrošnje energenata, kao i pojedinačni ciljevi okoliša u tvornicama.

Preventivnim aktivnostima u održavanju opreme u tvornicama te detaljno planiranim i odrađenim remontnim aktivnostima osigurani su preduvjeti za izvršenje proizvodnje na svim proizvodnim linijama, uz smanjenje troškova održavanja.

Nastavljen je stalan angažman Centralnog planiranja na daljnjem optimiziranju zalihe gotovih proizvoda i poboljšanju njene strukture. Tako je u 2012. godini za Kraš grupu prosječna zaliha Kraševih proizvoda smanjena za 551 tonu, što predstavlja smanjenje od 13,4% u odnosu na 2011. godinu.

Uz ISO i HACCP, Kosher i Halal certifikate dobiven je i IFS certifikat (International Food Standard) u Tvornici keksa i vafla i Tvornici bombonskih proizvoda na lokaciji u Zagrebu te tvornici Karolina u Osijeku, a u isto vrijeme su nastavljene pripreme za dobivanje IFS certifikata i u ostalim pogonima unutar Kraš grupe.

Kraš to achieve its set particular goals. At the same time, it has achieved all the objectives of increasing production efficiency on key product lines. Work has been continually undertaken to monitor and improve the environmental protection system, as part of Kraš's business strategy. Targeted objectives are a reduction in energy consumption, as well as particular environmental goals in the factories.

Preventive activities in equipment maintenance in factories and thoroughly planned and executed preparation for overhaul activities have provided the conditions for carrying out production on all production lines, while reducing maintenance costs.

Sustained commitment was continued by Central Planning to further optimize the inventory structure of finished products. Thus, in 2012, the average inventory of Kraš products in the Kraš Group decreased by 551 tons, representing a decrease of 13.4% compared to 2011.

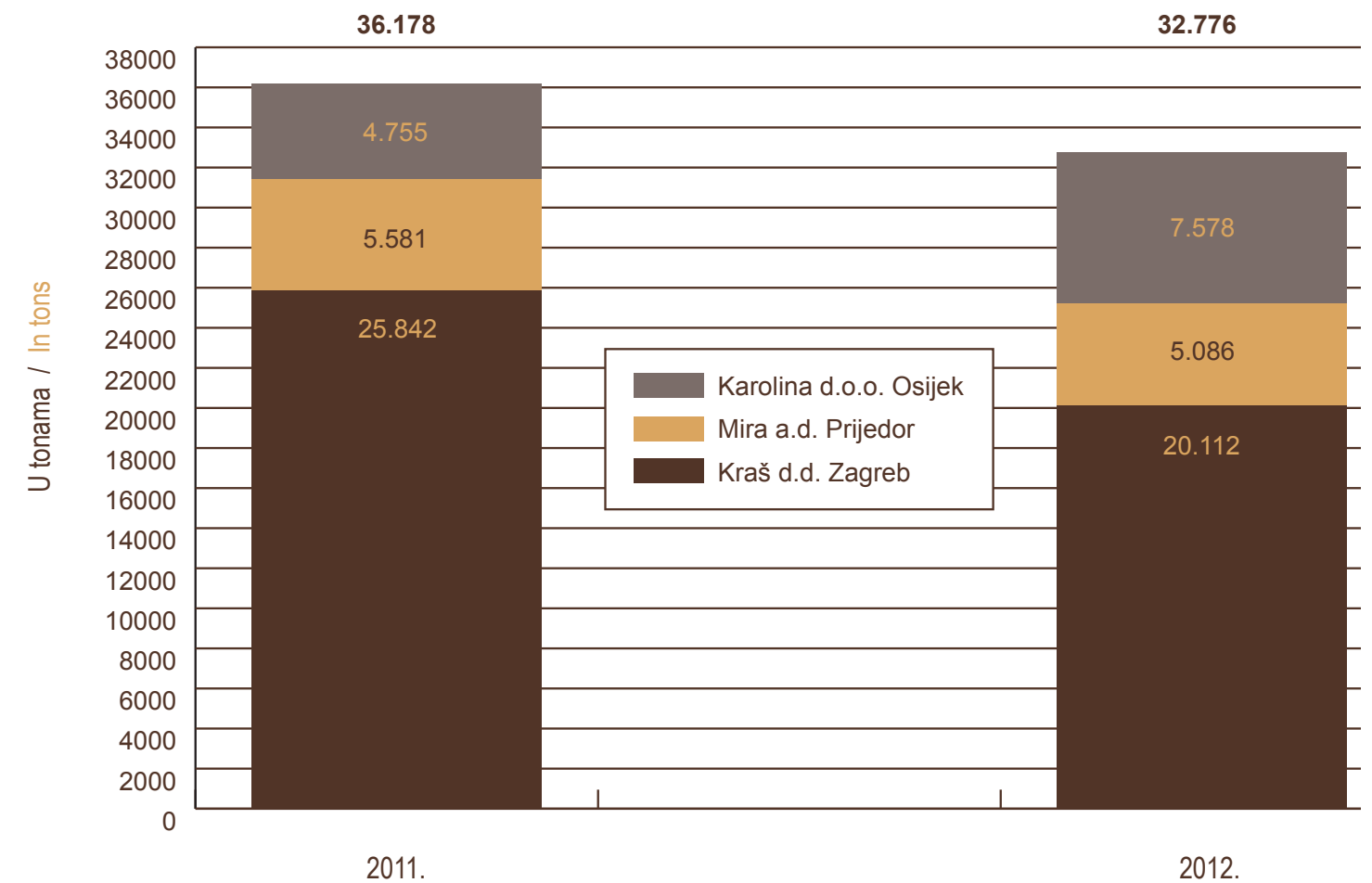
Along with the ISO and HACCP, Kosher and Halal certificates, the IFS certificate (International Food Standard) was also acquired by the Biscuit and Wafer Factory and Candy Factory at the location in Zagreb, and the Karolina factory in Osijek, while at the same time preparations are continuing for acquiring the IFS certificate in other plants within the Kraš Group.

In 2012, Kraš maintained the highest standards of qual-

Kraš je i u 2012. godini održavao najviše standarde kvalitete i udovoljavao strogim kriterijima zdravstvene ispravnosti proizvoda. Sustav osiguranja kvalitete proizvodio se u svim fazama procesa proizvodnje, od ulaska sirovina i ambalaže, izrade poluproizvoda i gotovih proizvoda te njihove dostave do kupca, što je rezultiralo postizanjem visoke ocjene kvalitete proizvoda.

ity and met the strict criteria of the health safety of products. The quality assurance system was implemented at all stages of the production process, from inputs of raw and packaging materials, manufacturing of semi-finished and finished products including their delivery to the customer, resulting in achieving high grades of product quality.

Proizvodnja Kraš grupe / Kraš Group Production



ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Kao i prethodne, i 2012. godina bila je u znaku intenzivnih razvojno-istraživačkih aktivnosti. Naglasak je stavljen na jačanje strateških brandova.

Budući da tržište Hrvatske, regije pa i većine zemalja na koje Kraš plasira svoje proizvode karakterizira smanjenje kupovne moći, jačanje trgovačkih lanaca i intenzivan razvoj privatnih trgovačkih marki, razvoj proizvoda maksimalno je pokušao slijediti zahtjeve tržišta i kupaca. Tako je u 2012. godini na tržište lansirano trinaest novih i trideset inoviranih proizvoda, kao i trinaest specijalnih pakiranja.

Većina novih, kao i inoviranih proizvoda pripada A-brandovima što je u skladu s marketinškom strategijom koja se temelji na njihovom daljnjem jačanju kroz razvoj novih proizvoda i stalne promidžbene aktivnosti.

Razvijeni su novi proizvodi branda Dorina, nova i prigodna pakiranja pralina, Dorine i Napolitanki, inovirani su postojeći proizvodi, pretežno bomboni.

Dorina, lider u kategoriji čokolada na hrvatskom tržištu, osobita po stalnim inovacijama, nagradila je potrošače novim okusima i pakiranjima, s naglaskom na čokolade s dodacima.

Čokolada s rižom obogaćena je novim okusom s

RESEARCH AND DEVELOPMENT

As in the previous year, 2012 was also marked by intensive R&D activities. Emphasis was placed on strengthening strategic brands.

Since the market in Croatia, the region and even the majority of countries in which Kraš markets its products are characterized by a decrease of purchasing power, the boosting of retail chains and intensive development of private brands, product development had endeavoured to a maximum extent to follow the requirements of the market and customers. Thus, in 2012 thirteen new and thirty innovated products, as well as thirteen special packs were launched.

Most of the new, as well as innovated products belong to the A-brands, in line with the marketing strategy that is based on their further strengthening through new product development and ongoing promotional activities.

New products from the Dorina brand were developed, including new and commemorative praline packs, Dorina and Napolitanke, existing products were innovated, principally candy.

Dorina as a leader in the chocolate category on the Croatian market, particularly with regards to constant innovation, awarded consumers with new flavours and packaging, with an emphasis on chocolate bars with additions.

Chocolate with rice is enriched using new flavours with

tamnom fifty čokoladom.

Osim novih okusa, razvijen je i novi format čokolade, tabla od 250 grama, za sada u dva okusa, mliječnom i speculaas.

Dorina Čoksa, popularna dječja punjena čokolada, također je obogaćena novim okusom lješnjaka.

Shodno zahtjevima trgovine i pojedinih tržišta razvijen je veliki broj specijalnih, prvenstveno gratis, kao i multipack pakiranja. Najveći broj specijalnih pakiranja odnosio se na proizvode branda Dorina.

Nastavljene su opsežne aktivnosti na inovaciji recepture KI-KI bombona, uvođenjem voćnih baza, što je uz već prije uvedene prirodne boje i arome, znatno unaprijedilo kvalitetu i nutritivnu vrijednost proizvoda.

Shodno tome, kako bi se istaknule nove, dodane vrijednosti, proveden je i blagi redizajn ambalaže.

Veliki projekt rebrandinga i redizajna Napolitanki, jednog od glavnih nositelja Kraševe prodaje i imidža, nastavljen je u 2012. godini.

Novi, moderan vizualni identitet koji naglašava prhkost i bogatstvo krema i okusa Kraševih napolitanki primijenjen je na 330-gramska pakiranja i to na okuse namijenjene hrvatskom i izvoznim tržištima: chocolate cream,

dark fifty chocolate.

Besides the new flavours, a new 250-gram chocolate size was developed, which for now, comes in two flavours, milk and Speculaas.

Dorina Čoksa, a popular children's filled chocolate, is also enriched with a new flavor of hazelnuts.

Pursuant to the requirements of retail stores and markets, a large number of special and primarily free, as well as multipacks has been developed. The largest number of special packs relate to the products from the Dorina brand.

Extensive activities were continued on innovation of recipes for KI-KI toffee, the introduction of fruit bases, which along with the previously introduced natural colours and flavours, has significantly improved the quality and nutritional value of the product.

Accordingly, in order to highlight new added value, a slight redesign of the packaging was carried out.

A major project involving rebranding and redesign of Napolitanke, one of the main pillars of Kraš sales and its image, continued in 2012.

A new, modern visual identity that emphasizes crispness and richness of the cream and flavour of Kraš's Napolitanke was applied to 330-gram packs especially on the

nougat, lemon orange, hazelnut, mocca i rum.

Glavnina novih proizvoda izašla je na tržište krajem godine. Naime, većina novih proizvoda bila je sastavni dio prigodnog božićnog programa koji je, osim standardnih, sadržavao nove i inovirane proizvode.

Okosnicu božićnog programa činile su praline, Dorina i Čokoladne napolitanke.

Svi proizvodi zadržali su svoj vizualni identitet, a poveznica prigodnog programa bila je atraktivna vrpca bojom prilagođena određenom proizvodu.

Novost su bile praline u vrećicama: Bajadera, Griotte i Fontana ledene kocke koje su naišle na dobar prijem kod potrošača pa su se tako „izborile“ za svoje mjesto u redovnom asortimanu.

I u 2012. godini Kraš je nastavio s vodećom ulogom u primjeni novih digitalnih tehnologija. Životinjsko carstvo, jedinstvena, popularna i jedna od najstarijih Kraševih čokolada povezana je s nedavno izgrađenim Eko parkom Krašograd.

Jedinstvenost ovog projekta je u tome da se pomoću online aplikacije virtualno grade nastambe koje će se kasnije izgraditi unutar Eko parka Krašograd.

Novost vezana uz Životinjsko carstvo je i inovacija

flavours intended for the Croatian and export markets: chocolate cream, nougat, lemon orange, hazelnut, mocha and rum.

The majority of new products entered the market later in the year. In fact, most of the new products were an integral part of the commemorative Christmas program, which, in addition to the standard one, contained new innovated products.

The backbone of the Christmas program consisted of praline, Dorina and Chocolate-coated Napolitanke wafers. All the products retained their own visual identity, while the link to the commemorative program was an attractive ribbon with a colour adapted to the particular product.

A novelty was the pralines in pouches: Bajadera, Griotte and Fontana ice cubes, which have gained a good reception with consumers and have thus 'won' their place amongst the regular assortment.

Furthermore, in 2012, Kraš continued to play the leading role in the application of new digital technologies. Animal Kingdom, a unique, popular and one of the oldest of the Kraš chocolates, is linked to the newly constructed Krašograd EcoPark.

The uniqueness of the project lies in the fact that with the aid of an online application, animal dwellings are virtually constructed which are later built within the Krašograd EcoPark.

vezana uz album. Album sadrži zabavno-edukacijski dodatak s originalnom pričom namijenjenom najmlađima. Priča slikovnice je kratka i s poukom, a svaki od likova je specifičan i vezan uz Životinjsko carstvo.

REALIZACIJA INVESTICIJA U 2012. GODINI.

Investicijska ulaganja odvijala su se u nekoliko područja:

- Ulaganje u opremu za modernizaciju pakiranja
- Ulaganje u uređenje proizvodnih prostora i nabavu opreme
- Ulaganje u povećanje kapaciteta centralne rashladne stanice
- Ulaganje u nabavu informatičke opreme za Data centar
- Ulaganje u Eko park Krašograd.

U okviru modernizacije pakiranja najznačajniji dio odnosi se na nabavu opreme za pakiranje Kraš expressa, novih formata Bananka, formi za pakiranje čokolada te kontrolnih vaga.

Ulaganje u uređenje proizvodnih prostora realizirano je radi dobivanja certifikata IFS standarda. Završeno je ulaganje u povećanje kapaciteta centralne rashladne stanice kako bi se zadovoljile povećane potrebe za rashladnom energijom tijekom ljetnih mjeseci.

A novelty associated with the Animal Kingdom is also innovation related to the album. The album contains a fun and educational addition with the original story for the youngest of children. The story in the picture book is short and contains a message, while each of the characters is specific, and relates to the Animal Kingdom.

ACHIEVED INVESTMENTS IN THE YEAR 2012

Investments were carried out in several areas:

- Investments in equipment for the modernization of packaging
- Investments in renovating the production facilities and purchasing equipment
- Investments in increasing the capacity of the central cooling station
- Investments in IT equipment for the Data Center
- Investments in Krašograd EcoPark.

As part of packaging modernization, the most significant part refers to the purchase of equipment for packaging of Kraš Express, new formats of Bananko, moulds for packing chocolates and control scales.

Investments in renovating the production premises were carried out in order to obtain certification to IFS standards.

Investments were carried out for increasing the capacity of the central cooling stations to meet increased demand

Ulaganje u informatičku opremu najvećim dijelom odnosilo se na nabavu opreme i softvera za Data centar.

U Eko parku Krašograd izgrađene su multifunkcionalne dvorane i sadržaji koji omogućuju širenje turističke ponude i povećanje ekonomske isplativosti ulaganja.

UPRAVLJANJE KVALITETOM

Kraš, d.d. aktivno održava i poboljšava svoj integrirani sustav upravljanja koji podrazumijeva uvedeni i primijenjeni sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001; sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001; sustav osiguranja zdravstvene ispravnosti prema konceptu HACCP, standarde specijalnih segmenata potrošača Kosher i Halal te standard sigurnosti hrane IFS.

Standard IFS koji zahtijevaju europski trgovački lanci, primijenjen je u proizvodnji bombona i vafla, a u 2012. godini poduzeli smo sve potrebne aktivnosti za certifikaciju cjelokupne proizvodnje koja se planira u prvom dijelu 2013.godine.

Time osiguravamo potpunu transparentnost sustava u svim područjima: kvaliteti, zdravstvenoj ispravnosti i sigurnosti proizvoda, kao i pretpostavke za povećanje realizacije proizvoda.

for cooling energy during the summer months.

Investments in IT equipment mainly refer to the acquisition of equipment and software for the Data Center.

In the Krašograd EcoPark, most of the investment activities related to the construction of a multi-purpose hall and facilities that allow the broadening of tourism deals and increasing economic profitability of the investment.

QUALITY MANAGEMENT

Kraš, d.d. actively maintains and improves its integrated management system which means the introduced and maintained quality management system according to ISO 9001: Environmental Management System according to ISO 14001; a system ensuring health safety according to the HACCP concept, Kosher and Halal standards relating to particular consumer segments, and the IFS food safety standard.

The IFS standard, demanded by European retail chains, was implemented for the production of candies and wafers, and in 2012, we took all the necessary actions for certification of the entire production, which is planned for the first half of 2013.

This allows us to ensure complete transparency in all areas of the system; quality, health safety of products, as well as the conditions for increased product outputs.

Integrirani sustav upravljanja kvalitetom se stalno nadzire i provjerava, kroz interne prosudbe, nadzorne preglede nezavisnih kuća, kao i provjere od strane kupaca. U sustavu redovito pratimo i mjerimo definirane ciljeve kvalitete i okoliša, kao i bitne pokazatelje uspješnosti-zadovoljstvo kupaca i potrošača.

ZADOVOLJSTVO KUPACA

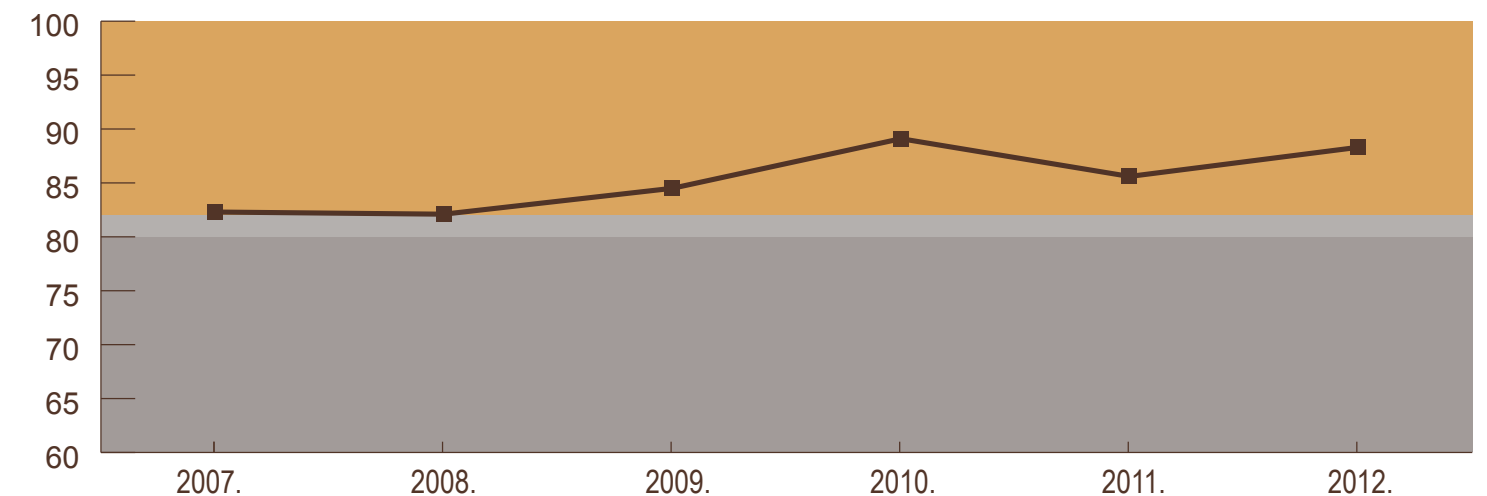
Krajem 2012. provedeno je ispitivanje zadovoljstva kupaca na tržištu RH. Anketirana su 53 najveća kupca čiji je ukupni udjel u realizaciji 94%. Ostvaren je visok stupanj zadovoljstva kupaca od 88,3%. Zadovoljstvo je više s obzirom na činjenicu da je „razina kvalitete proizvoda” najbolje ocijenjen atribut.

The integrated quality management system is constantly monitored and checked by internal audits, regulatory inspections by independent parties, as well as customers audits. We regularly monitor and measure the defined quality and environmental targets in the system, as well as important performance indicators - customer and consumer satisfaction.

CUSTOMER SATISFACTION

At the end of 2012, a survey of customer satisfaction was conducted on the Croatian market. The 53 largest customers contributing to 94% of total sales were surveyed. A high level of customer satisfaction was recorded at 88.3%. Satisfaction is somewhat higher because of the fact that 'the level of product quality' is the best-rated attribute.

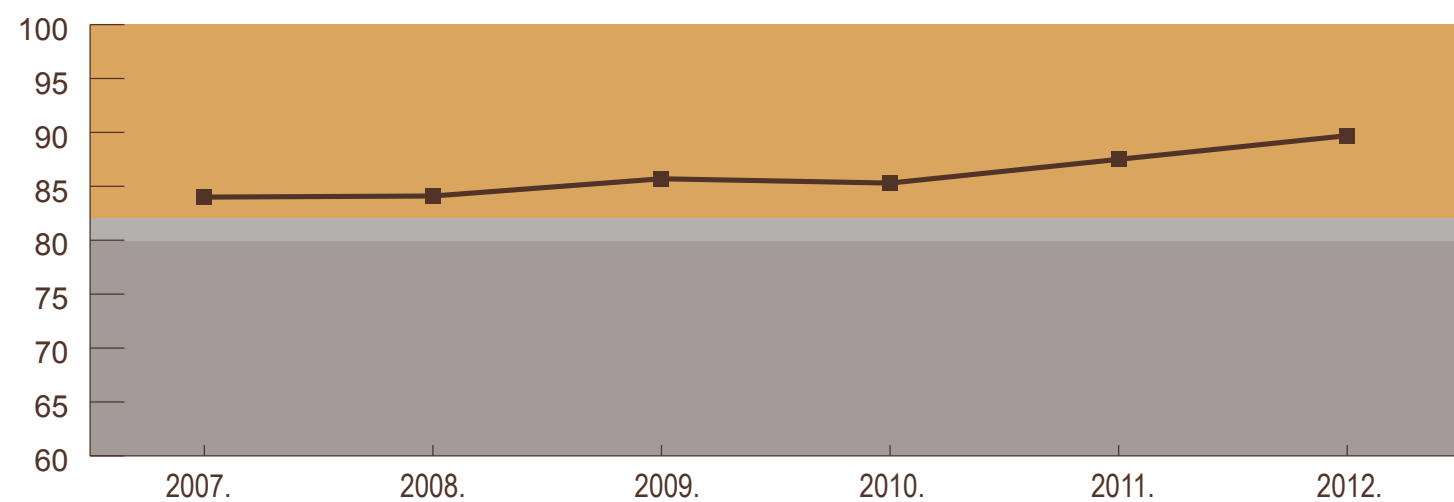
Indeks zadovoljstva kupaca u RH u razdoblju 2007.-2012. / Customer satisfaction index in Croatia for the 2007-2012 period



Na izvoznim tržištima anketirani su kupci s udjelom realizacije 72% od vrijednosti ukupnog izvoza. Ostvarena je također vrlo dobra razina zadovoljstva kupaca od 89,7%.

In export markets, customers contributing to 72% of the total value of exports were surveyed. A very good level of customer satisfaction was recorded at 89.7%.

Indeks zadovoljstva kupaca izvoza u razdoblju 2007.-2012. / Export customer satisfaction index for the 2007-2012 period



ZADOVOLJSTVO POTROŠAČA

Mjerenje zadovoljstva potrošača provodi nezavisna vanjska istraživačka agencija IPSOS PULS. Anketiranje se provodi na nacionalnoj razini na reprezentativnom uzorku odraslih potrošača iz 1000 kućanstava, a ocjenjuje se 12 bitnih parametara.

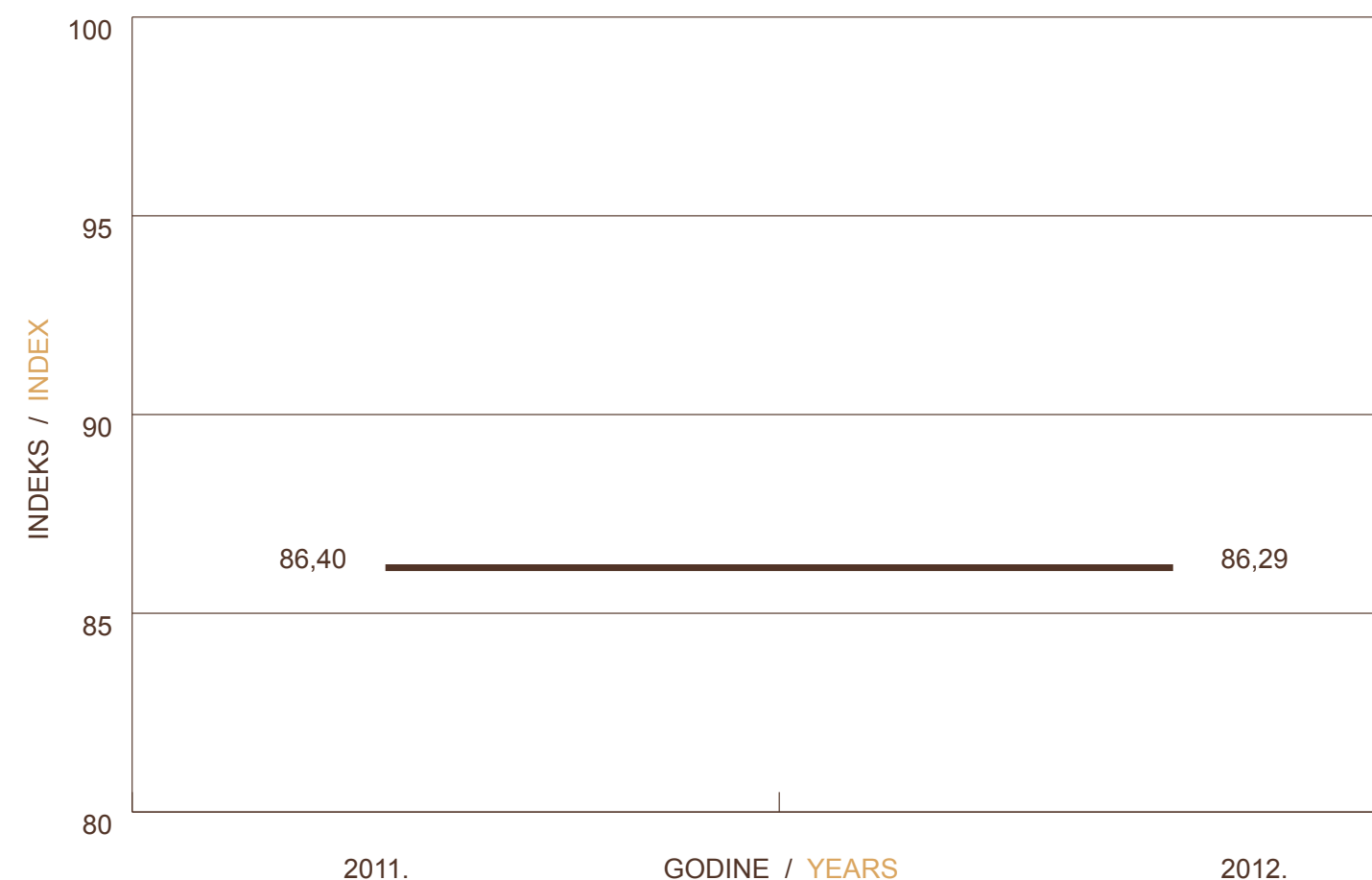
Ostvareni indeks od 86,29 je vrlo dobar, na približno istoj razini, kao i 2011. godine.

CONSUMER SATISFACTION

Measuring of consumer satisfaction was conducted by an independent external research agency IPSOS Puls. The survey was conducted at a national level on a representative sample of adult consumers from 1,000 households and 12 important parameters were assessed.

The actual index of 86.29 is very good, approximately the same level as it was in 2011.

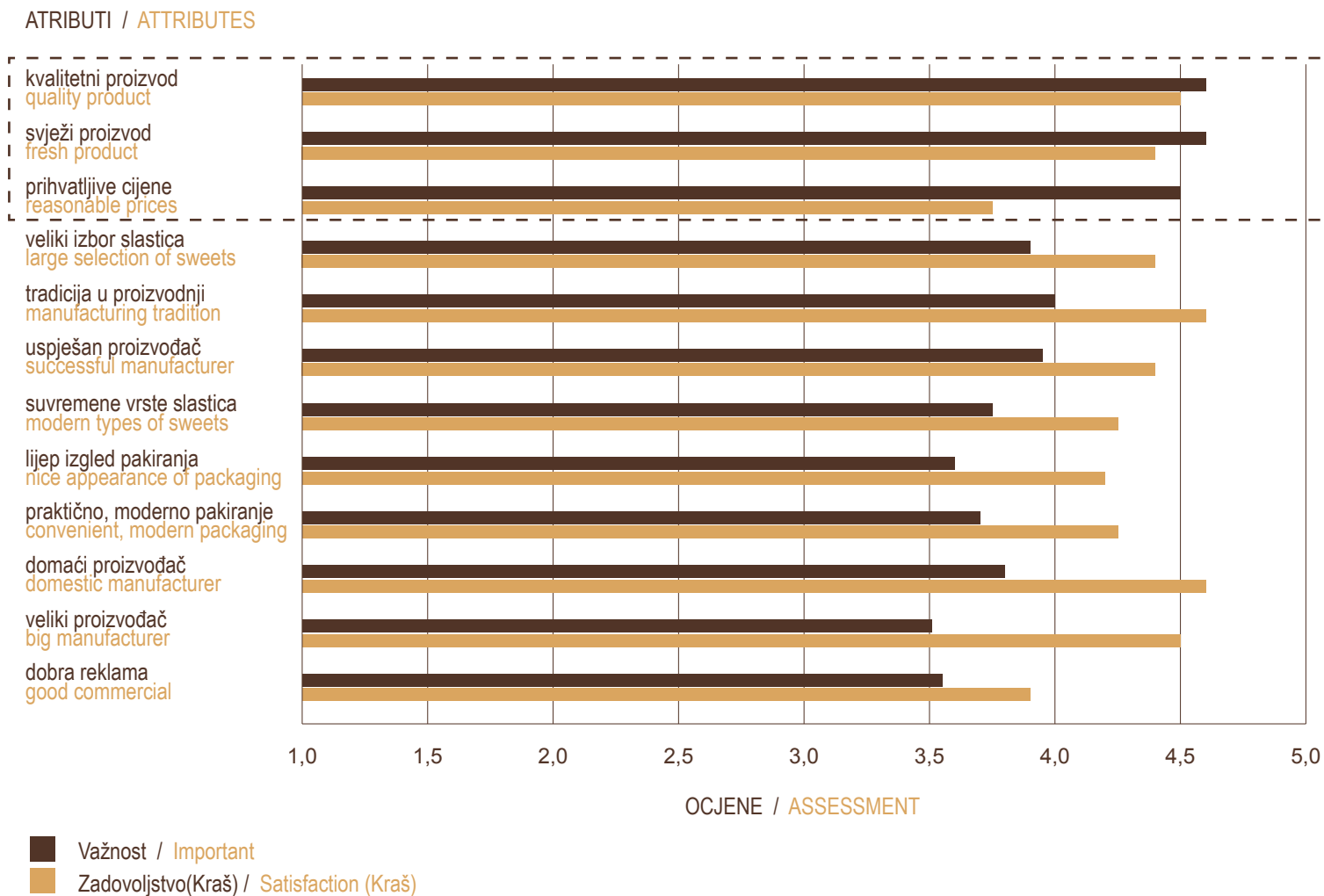
Indeks zadovoljstva potrošača 2011.-2012.g / 2011-2012 Consumers Satisfaction Index



Naši potrošači u svim ocijenjenim parametrima iskazuju zadovoljstvo u odnosu na važnost atributa koji se ocjenjuje, izuzevši u kategoriji „prihvatljive cijene”. To nam je smjernica za poduzimanjem svega potrebnog kako bismo omogućili potrošaču cjenovno prihvatljiv proizvod.

In all the evaluated parameters, our consumers expressed satisfaction in regards to the importance of evaluated attributes, except in the category of 'reasonable prices'. This is a guideline for implementing everything necessary in order to provide consumers with an affordable product.

Ocjena Kraša prema pojedinim atributima 2012. godine / Assessment of Kraš based on particular attributes in 2012



ZAŠTITA OKOLIŠA

Kraš, d.d. je društveno odgovorna kompanija koja upravlja aspektima i ciljevima okoliša i daje svoj puni doprinos održivom razvoju.

Poštujemo zakonske propise iz područja zaštite okoliša, racionalno upravljamo energentima, a u planiranju razvoja proizvoda vodimo računa o ekološki prihvatljivim sirovinama i ambalažnim materijalima.

Kao i prethodnih godina, i u 2012. godini nismo imali ni jednu pritužbu lokalnog stanovništva i zajednice na negativne utjecaje na okoliš te niti jednu akcidentnu situaciju.

ENVIRONMENTAL PROTECTION

Kraš, d.d. is a socially responsible company that manages environmental aspects and targets and gives its full contribution to sustainable development.

We respect the legal requirements for the environmental protection and rationally manage energy whereas in planning product development we care about environmentally friendly raw and packaging materials.

As in previous years, in 2012, we did not have a single complaint from the local population and communities concerning adverse impacts on the environment or any incidents.

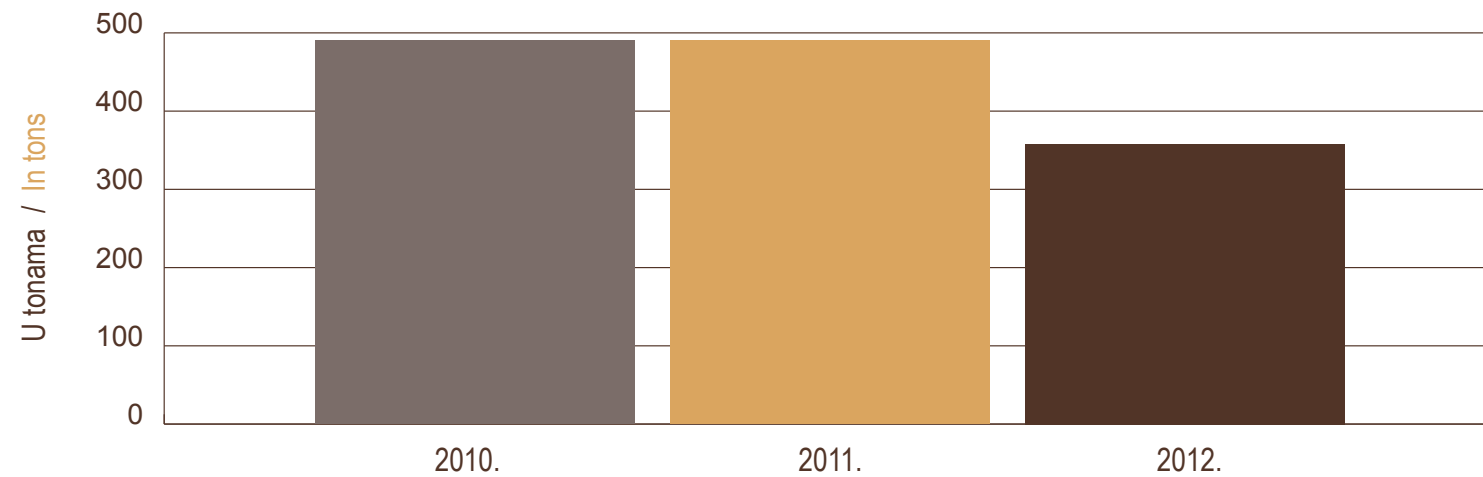
UPRAVLJANJE OTPADOM

Preko ovlaštene tvrtke na gradskom deponiju zbrinuli smo 357,9 tona komunalnog otpada.

WASTE MANAGEMENT

By engaging a licensed company, we disposed of 357.9 tons of solid municipal waste on the city landfill.

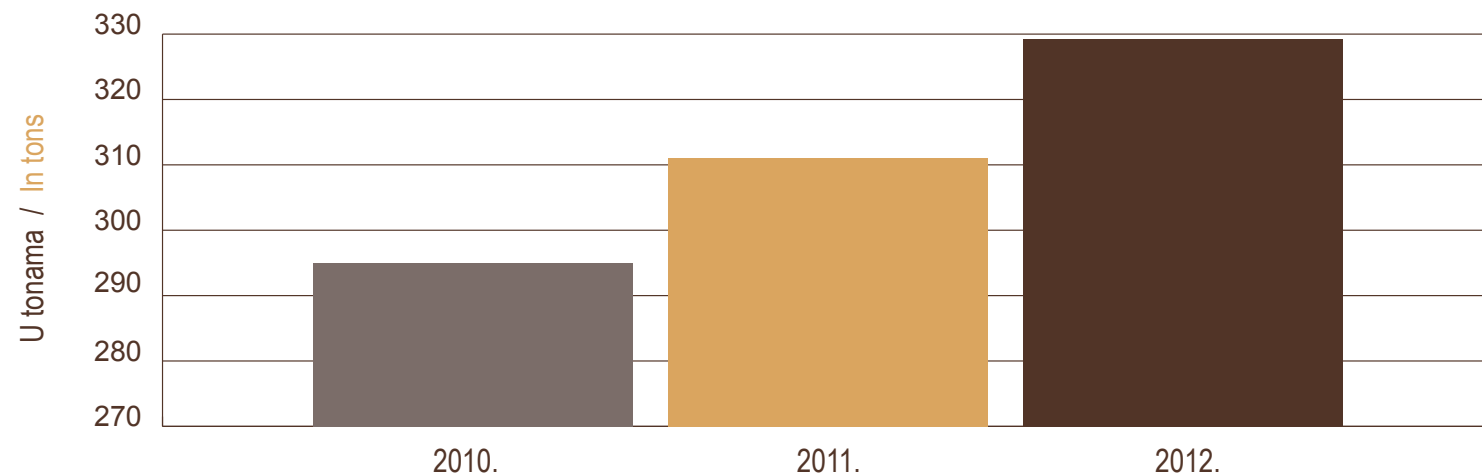
Komunalni otpad u tonama / Municipal waste in tons



Selektivnim odvajanjem prikupljene su 329,2 tone ambalažnog papira i kartona. Iz prikaza je evidentan rast trenda, što je rezultat aktivnosti u smislu utjecaja na svijest zaposlenih na odvajanje, selektiranje otpada, odnosno razvrstavanje i izdvajanje korisnog otpada iz komunalnog.

Selective separation resulted in the collection of 329.2 tons of packaging paper and cardboard. The growth trend as a result of activities in terms of impact on the awareness of employees on separation, waste selection and sorting and extracting useful waste from the utility is evident in the graph.

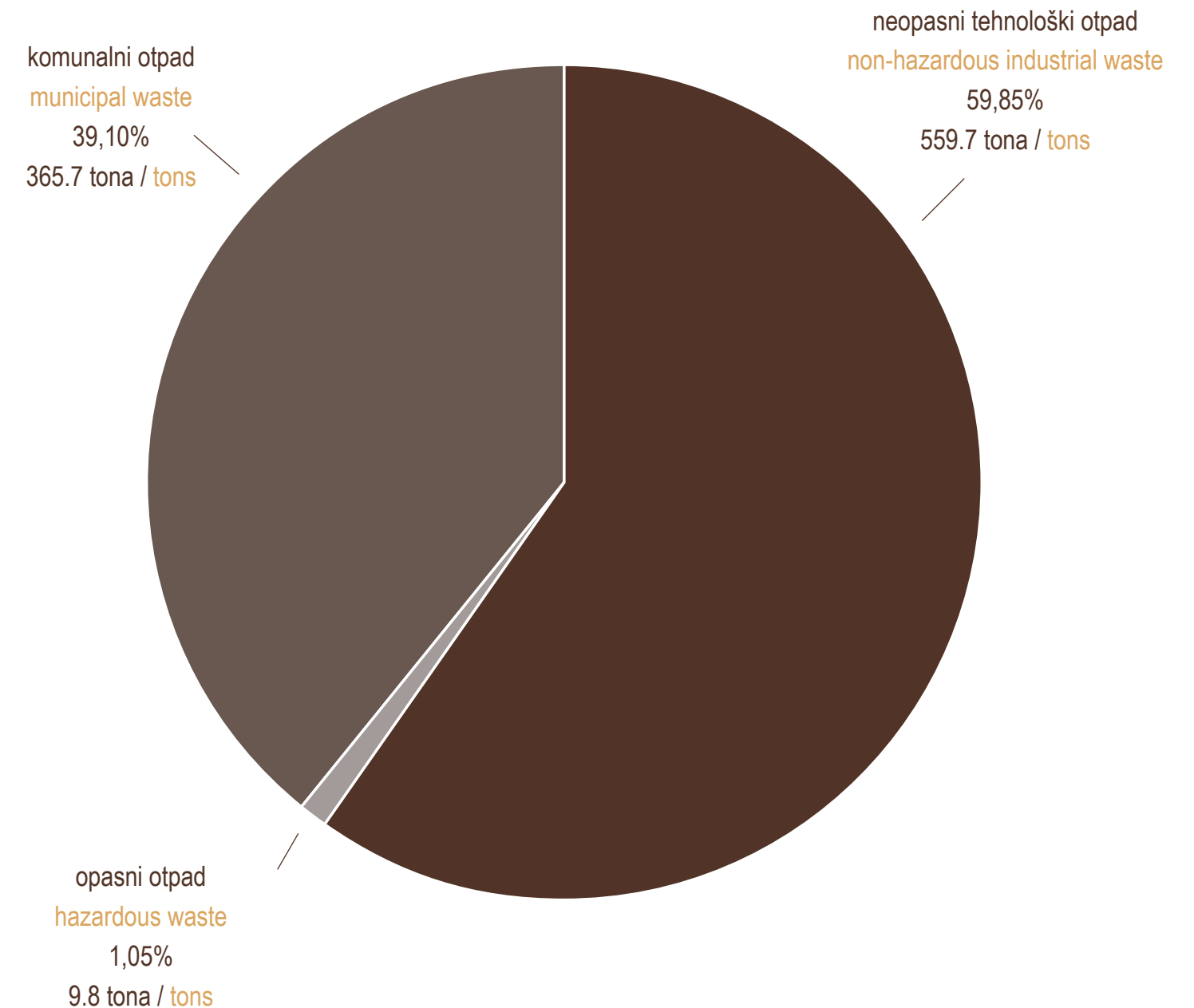
Ambalaža od kartona i papira u tonama / Cardboard and paper packaging in tons



Promatrajući strukturu otpada, Kraš, d.d. ima svega 1,05% opasnog otpada, a koji je selektiran i zbrinut u skladu sa zakonskim propisima iz područja zaštite okoliša.

In observing the structure of waste, Kraš, d.d. outputs only 1.05% of hazardous waste, and which is sorted and disposed of in accordance with environmental regulations.

Vrste otpada u 2012. godini u tonama / Type of waste in 2012 in tons

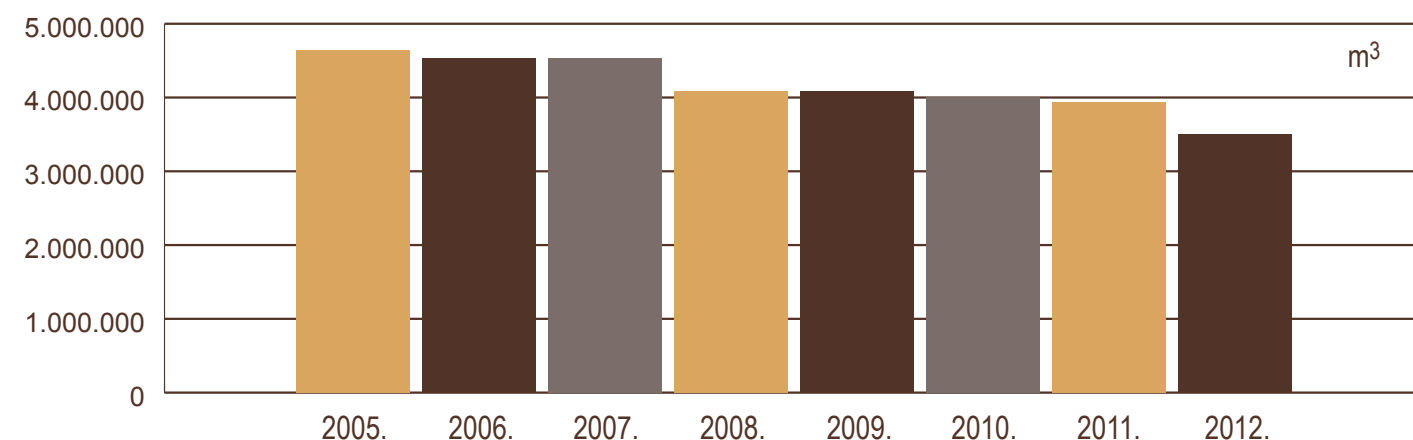


POTROŠNJA PLINA

Tijekom 2012. godine potrošeno je 3.544.699 m³ plina, što je smanjenje za oko 11,1% u odnosu na 2011. godinu.

GAS CONSUMPTION

In 2012, 3,544,699 m³ of gas was consumed, a decrease of approximately 11.1% compared to 2011.

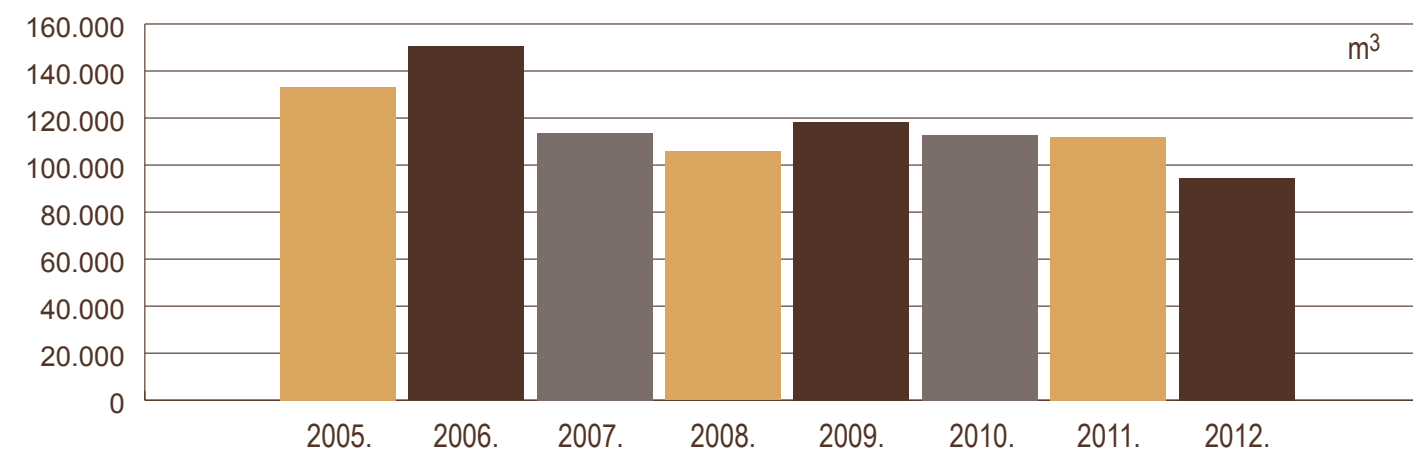


POTROŠNJA GRADSKE VODE

Potrošnja gradske vode od 94.534 m³ u 2012. godini je za 18,4 % manja od potrošnje u 2011. godini.

CONSUMPTION OF CITY WATER

Consumption of city water amounted to 94,534 m³ in 2012 and was 18.4% less than than in 2011.

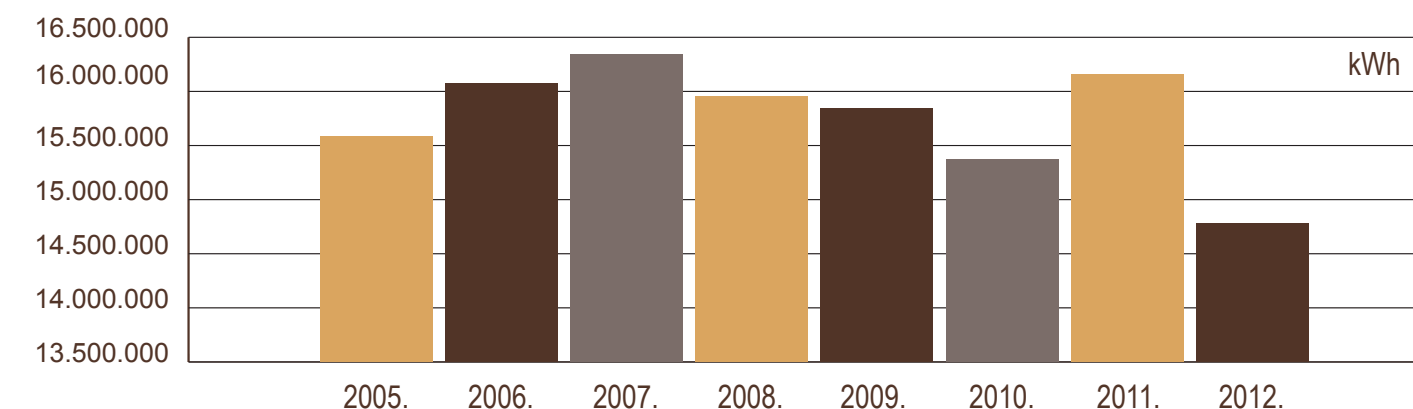


POTROŠNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Potrošnja električne energije u 2012. godini iznosila je 14.770.980 kWh, što je smanjenje za 9,4 % u odnosu na 2011. godinu.

ELECTRICITY CONSUMPTION

Electricity consumption in 2012 amounted to 14,770,980 kWh, a decrease of 9.4% compared to 2011.



EMISIJE U ZRAK

Sukladno zakonu vrše se mjerenja i analize emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih, tj. nepokretnih izvora te u skladu sa zahtjevima norme ISO 14001 ocjenjujemo usklađenosti analitičkih izvješća sa zakonskom regulativom. Rezultati mjerenja emisija u zrak ukazuju da Kraš udovoljava zakonskim propisima, odnosno Zakonu o zaštiti zraka (NN br. 130/11), Uredbi o graničnim vrijednostima emisija (GVE) onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN br.: 117/12), Pravilniku o praćenju emisija onečišćujućih tvari u zrak iz nepokretnih izvora (NN br. 129/12). Emisije CO₂ u zrak, praćene po toni proizvoda, smanjene su u 2012. godini za 23% u odnosu na 2011. godinu.

AIR EMISSIONS

In accordance with the law, measurements and analyses of emissions of air pollutants are taken from stationary, i.e. immobile sources, and in accordance with the requirements of ISO 14001, we conduct a conformity assessment of analytical reports to comply with legislation. Results from measurements of air emissions indicate that Kraš complies with legal regulations and the Air Protection Act (Official Gazette no. 130/11), the Regulation on Emission Limit Values (ELV) of Air Pollutants from Stationary Sources (OG no. 117/12), Ordinance on Monitoring Emissions of Air Pollutants from Stationary Sources (OG no. 129/12). In 2012, CO₂ emissions into the air, monitored per ton of product, were reduced by 23% compared to 2011.

LJUDSKI POTENCIJALI

Upravljanje ljudskim potencijalima u suvremenim organizacijama sve je izraženije. Naime, koncept društveno odgovorne kompanije nije moguće postići bez uključivanja ljudskih potencijala. U odgovornom društvu, kao što je Kraš, važno je osigurati pozitivno radno okruženje u čemu značajnu ulogu ima i proces upravljanja ljudskim potencijalima. U tom procesu značajnu ulogu ima zapošljavanje, educiranje radnika, nagrađivanje, napredovanje i osiguravanje kvalitetnih uvjeta rada.

Tijekom 2012. godine radni odnos u Društvu zasnivalo je ukupno 37 radnika od čega je 31 na određeno vrijeme te 6 radnika u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, i to od NSS do VSS stručne spreme. Od navedenog broja, dvoje radnika u statusu je VSS pripravnika.

Od novo primljenih radnika pretežni dio zaposlen je nakon odluke Društva da se, radi smanjenja troškova poslovanja, otkazu vanjske usluge na održavanju čistoće i započne samostalno obavljanje navedenih poslova te zbog stavljanja u punu funkciju Eko parka Krašograd. Ostali radnici zaposleni su u Sektoru proizvodno-tehničkih poslova, Sektoru marketinga i prodaje, Sektoru razvoja, investicija i kontrole, Sektoru financija i kontrolinga te u Uredu Uprave Društva. Status, iz ugovora o radu na

HUMAN RESOURCES

Human resources management in contemporary organizations is becoming more prominent. Specifically, the concept of a socially responsible company cannot be achieved without the involvement of human resources. In a responsible company, such as Kraš, it is important to provide a positive work environment where a significant role is assumed by the process of human resources management. In this process, an important role is performed by recruiting, educating employees, remuneration, promotion and ensuring high-quality working conditions.

During 2012, the Company employed a total of 37 new employees, of which 31 under an fixed-term employment contract, and 6 workers through an open-ended employment contract, and from those possessing low qualifications to those that are university educated. The stated number includes two employees undergoing a university traineeship.

The majority of newly workers were employed following the decision by the Company, in order to reduce operating costs, to cancel outsourced services for maintaining cleanliness and to commence performing these functions themselves, and on account of rolling out KRAŠOGRAD Ecopark.

Other workers were employed in the Manufacturing and Technical Division, the Marketing and Sales Division, the Division for Development, Investment and Control, the Fi-

određeno vrijeme u ugovor o radu na neodređeno vrijeme, promijenilo je 28 radnika Društva, također svih stručnih sprema i iz svih organizacijskih dijelova Društva.

U današnjim uvjetima vjerojatno je najvažnije područje restrukturiranja poslovanja, kao temelj daljeg razvoja s naglaskom na kontinuirano smanjenje troškova poslovanja. Radi zadržavanja konkurentnosti tijekom 2012. godine provedena je reorganizacija s ciljem povećanja učinkovitosti, konkurentnosti i smanjenja troškova. Društvo je organizirano u pet sektora i to: Sektor razvoja, investicija i kontrole, Sektor marketinga i prodaje, Sektor proizvodno-tehničkih poslova, Sektor kadrovskih, općih i pravnih poslova, Sektor financija i kontrolinga. Sukladno novoj organizaciji proveden je i Program zbrinjavanja viška radnika u Krašu d.d. za 2012./2013. godinu temeljem kojeg radni odnos prestaje za 84 radnika.

Tijekom 2012. godine 148 radnika prestalo je s radom i to: zbog poslovno uvjetovanih razloga 79 radnika; osobno uvjetovanih razloga 2 radnika; sporazumom na prijedlog radnika 10 radnika; smrti radnika iz radnog odnosa 4 radnika; prestanka radnog odnosa po sili zakona 2 radnika; opće invalidske mirovine 1 radnik te zbog isteka radnog odnosa zasnovanog na određeno vrijeme 50 radnika. Struktura zaposlenih radnika u Društvu, za pro-

nance and Controlling Division, and in the Management Board Office of the Company. A total of 28 employees in the Company possessing all levels of professional qualifications and coming from all organizational units of the company changed the status of the employment contracts from fixed-term to open-ended employment contracts.

In today's conditions, probably the most important area is business restructuring, a basis for further development, and also with an emphasis on a continued reduction in operating costs. In order to maintain competitiveness throughout 2012, a reorganization was carried out with the aim of increasing efficiency, competitiveness and reduce costs.

The company is organized into five divisions, namely: Division for Development, Investment and Control, Marketing and Sales Division, Manufacturing and Technical Division, Division for Human Resources, Legal and Administrative Affairs, and Finance and Controlling Division. In accordance with the new organization, a Redundancy Program was carried out at Kraš d.d. for 2012-2013 based upon which employment was terminated for 84 workers.

During 2012, 148 employees ceased employment: 79 workers due to employment related reasons; 2 workers due to personal reasons; in agreement as proposed by 10 workers; 4 workers with employment contracts who had died; termination of employment for 2 workers as stipulated by law; general disability pension for 1 worker, and 50 workers due to expiration of fixed-term employment contract.

matrano razdoblje: VSS 13,57%, VŠS – 3,24%, VKV – 9,27%, SSS – 45,73%, KV – 8,21%, PKV – 3,24% NSS – 16,74%. Zbog opadanja udjela radnika NKV i PKV stručne spreme nastavlja se trend pozitivnog kretanja u kvalifikacijskoj strukturi zaposlenih.

Značajnu ulogu u daljnjem povećanju učinkovitosti i konkurentnosti predstavlja edukacija. Naime, da bismo bili konkurentniji i uspješniji, nužno moramo razvijati nove vještine. Zbog toga što se današnje poslovanje velikom brzinom mijenja, mijenja se i način na koji se obavlja posao pa je nužna stalna i nova edukacija radnika. Iako je ulaganje u obrazovanje, u vrijeme gospodarske krize, nešto manje nego prije, Društvo i dalje ulaže u razvoj zaposlenih. Naime, u sadašnjem poslovnom okruženju, ulaganje u znanje je investicija. Tijekom 2012. godine u obrazovne aktivnosti bilo je uključeno 755 radnika, a najveći iznos sredstava za obrazovanje i razvoj, 61,3%, investirano je u stručna usavršavanja postojećeg znanja, vještina i kompetencija, a tek manji dio odnosi se na obrazovne programe. Ovisno o individualnim potrebama radnika, ulagalo se u razvoj profesionalnih i općih poslovnih kompetencija, a pri tome su se koristili razni modeli razvoja od seminara, radionica, mentoringa, konferencija, postdiplomskih studija, internog prijenosa znanja do učenja u malim grupama i zajednicama znanja.

Employee structure in the Company, for the period is as such: university degree 13.57%, college degree - 3.24%, highly skilled - 9.27%, secondary school certificate - 45.73%, skilled - 8.21%, semi-qualified - 3.24% low qualifications - 16.74%. Due to a decline in proportion of low qualified and semi-skilled qualified workers, there is a continuing positive trend in the qualification structure of employees.

Education plays a significant role in the further increase of efficiency and competitiveness. Specifically, in order to be competitive and successful, new skills have to be developed. Because of today's rapidly changing business environment, the way in which work is performed is changing hence ongoing training of workers is necessary.

Although investment in education, at a time of economic crisis, is less than before, the Company continues to invest in employee development. In the current business environment, investing in knowledge is a real investment. During 2012, 755 workers were included in educational activities, with the largest amount of funds for education and development, amounting to 61.3%, invested in the professional training of existing knowledge, skills and competencies, and only a small part was related to educational programs.

Depending on the individual needs of employees, the Company invested in the development of professional and general business competencies, utilising various models of development ranging from seminars, workshops, mentoring, conferences, post-graduate studies, internal transfer of

PREDVIĐANJA I PLANOVI

Poslovne aktivnosti i mogućnosti razvoja posljednjih pet godina bile su ograničene ekonomskom krizom i recesijom. Glavni makroekonomski pokazatelji RH zabilježili su negativne trendove što se odrazilo na smanjenje bruto društvenog proizvoda, povećanje ukupnog inozemnog duga, smanjenje potrošnje i zaposlenosti te rast nelikvidnosti. Uz smanjenje potrošnje, konditorska industrija izložena je stalnom rastu uvoza što je, uz nepostojanje stimulativnih izvoznih uvjeta, povećanje troškova dijela repromaterijala i energije dodatno pogoršalo ekonomski položaj konditorskih proizvođača.

Pristupanjem RH u Europsku uniju od 1. srpnja 2013. godine nastupit će potpuna liberalizacija uvoza konditorskih proizvoda iz EU-a, čime će se dodatno povećati njihova konkurentnost. Istovremeno, RH istupa iz Ugovora CEFTA 2006. te postaje dio jedinstvenog zajedničkog tržišta EU-a, tako da će poslovati u uvjetima jedinstvenog trgovinskog režima prema trećim zemljama.

Ulazak u Europsku uniju promijenit će uvjete izvoza konditorskih proizvoda iz RH na tržišta pojedinih zemalja članica CEFTA-e, prije svega na tržišta BiH, Makedonije i Kosova, dok se prema odredbama SSP-a između EU-a i Srbije neće plaćati carine pri izvozu konditorskih proizvoda na ovo tržište.

knowledge up to learning in small groups and communities of knowledge.

PROJECTIONS AND PLANS

Business activities and development opportunities during the last five years were limited due to the economic crisis and recession. The main macroeconomic indicators in the Republic of Croatia show negative trends caused by a decrease in gross domestic product, an increase in total external debt, reduced spending and increasing unemployment, and an increase in insolvency. With the fall in consumer spending, the confectionery industry is exposed to a constant growth in imports, which, in the absence of stimulating export conditions and an increase in the cost of raw materials and energy, has worsened economic situation of confectionery manufacturers.

Croatia's accession to the European Union on 1 July 2013 will mean a complete liberalization of imports of confectionery products from the EU, which will further strengthen their competitiveness. At the same time, the Republic of Croatia is withdrawing from the 2006 Common European Free Trade Agreement (CEFTA), and becomes part of a single common EU market, meaning that it will operate under the conditions of a single trade regime with third countries.

In joining the European Union, the conditions for exporting confectionery products from the Republic of Croatia to markets of CEFTA member countries will change, primarily on

Prema carinskim tarifama za 2013. godinu, na snazi su carine i prelevmani prilikom izvoza iz EU-a u BiH na dio proizvoda iz grupe keksa i vafla, dok je uvoz kakao i bombonskih proizvoda slobodan. U slučaju Makedonije za 2013. godinu na snazi su carine i prelevmani gotovo na svim grupama konditorskih proizvoda, dok se pri uvozu na Kosovo, koje nema potpisan Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju s EU primjenjuje jedinstvena carinska stopa od 10% za sve proizvode.

U 2012. godini započeli su pregovori između Europske komisije u Briselu i pojedinih država članica CEFTA-e o izmjenama Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju, s posebnim naglaskom na tretman vanjskotrgovinske razmjene poljoprivredno-prehrambenih proizvoda. Okončanje pregovora treba biti završeno u prvom polugodištu 2013. godine, iz kojih se očekuju povoljniji uvjeti izvoza u članice CEFTA-e u odnosu na sadašnju carinsku zaštitu.

Kako bi održao postojeće udjele kako na domaćem tako i na tržištima CEFTA-e u uvjetima jačanja inozemne konkurencije, Kraš kontinuirano vrši prilagodbu novim uvjetima poslovanja. Poslovni planovi usmjereni su na razvoj novih i inovacije postojećih proizvoda te na suradnju s partnerima u trgovini kako bi kroz marketinške aktivnosti i cjenovnu prilagodbu zadržali tržišne pozicije i zadovoljstvo krajnjeg potrošača. Stalnim inovacijama i

the markets of Bosnia and Herzegovina, Macedonia and Kosovo, whereas, according to the provisions of the Stabilisation and Association Agreement (SAA) between the EU and Serbia, customs duty will not be paid on exports of confectionery products to this market.

According to the customs tariffs for 2013, duties and levies are in effect when exporting from the EU into Bosnia and Herzegovina on the part of the products from the biscuits and wafers group, while imports of cocoa and sugar confectionery are exempted. In the case of Macedonia, in 2013 duties and levies are in effect on nearly all groups of confectionery products, and when importing into Kosovo, which has not signed the Stabilization and Association Agreement with the EU, a single tariff rate of 10% is applied on all products.

In 2012, negotiations started between the European Commission in Brussels and the individual member states of CEFTA on amendments to the Stabilisation and Association Agreement, with particular emphasis on the treatment of foreign trade of agricultural and food products. Negotiations should be finalised in the first half of 2013, with the expectation of more favourable conditions for exports to CEFTA members with regard to the current tariff protection scheme.

To maintain the existing market shares on the domestic and on CEFTA markets under strengthening foreign competition, Kraš is continuously adapting to the new

investicijskim aktivnostima proširuju se proizvodne mogućnosti u svim tvornicama u sastavu Kraš grupe, s ciljem povećanja učinkovitosti poslovanja i konkurentnosti proizvoda kako na postojećim tako i na novim izvoznim tržištima.

STRUKTURA DIONIČARA KRAŠA, D.D. ZAGREB, PROMET DIONICAMA, DIVIDENDE I VLASTITE DIONICE

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2012. godine iznosi 549.448.400,00 kuna i podijeljen je na 1.373.621 redovnu dionicu na ime (oznake KRAS-R-A). Nominalna vrijednost dionice je 400,00 kuna. Dionice su raspoređene na 5.002 dioničara.

Svaka dionica daje pravo na jedan glas u Glavnoj skupštini.

Kraš, d.d. Zagreb privatiziran je u cijelosti. U otplati je još 0,71% temeljnog kapitala koji se otplaćuje Republici Hrvatskoj putem zakonskog zastupnika Agencije za upravljanje državnom imovinom, a sukladno Zakonu o privatizaciji koji je omogućio otplatu do 20 godina.

Društvo je u pretežitom vlasništvu malih dioničara - fizičkih osoba, koje posjeduju 61,92% dionica Društva.

business conditions. The business plans are focused on the development of new products, innovation of existing ones, and collaboration with trading partners in order to maintain market position and satisfaction of the consumers through marketing activities and price adjustment. Constant innovation and investment activities expand production capabilities in all factories within the Kraš Group, with the aim of increasing efficiency and competitiveness of the products on the existing and new export markets.

SHAREHOLDER STRUCTURE OF KRAŠ, D.D. ZAGREB, STOCK TRADING, DIVIDENDS AND TREASURY SHARES

As of 31 December 2012, the share capital of the Company amounted to HRK 549,448,400.00 and was divided into 1,373,621 regular shares (ticker KRAS-RA). The nominal value per share is HRK 400.00. The shares are distributed among 5,002 shareholders.

Each share entitles its bearer to one vote at the General Meeting.

Kraš, d.d. Zagreb has been fully privatized. There is still 0.71% of the stock capital to be paid out to the Republic of Croatia by way of the legal representative being the Government Asset Management Agency, and in accordance with the Privatisation Act, which has enabled repayment within a 20-year period.

Pravne osobe posjeduju ukupno 17,87% dionica Društva, a Republika Hrvatska vlasnik je 0,02% dionica Društva.

ESOP programom (KRAŠ-ESOP d.o.o. za savjetovanje i upravljanje Zagreb), s ciljem promicanja radničkog dioničarstva, obuhvaćeno je 19,76% dionica Društva.

Gledano pojedinačno, broj dionica u vlasništvu fizičkih osoba kreće se do maksimalnih 17.033 dionice i doseže 1,24% temeljnog kapitala, dok se broj dionica u vlasništvu pojedinih pravnih osoba kreće do maksimalnih 271.441 dionicu i doseže 19,76% temeljnog kapitala.

The Company is largely owned by the small shareholders – natural persons, who own 61.92% of the Company shares.

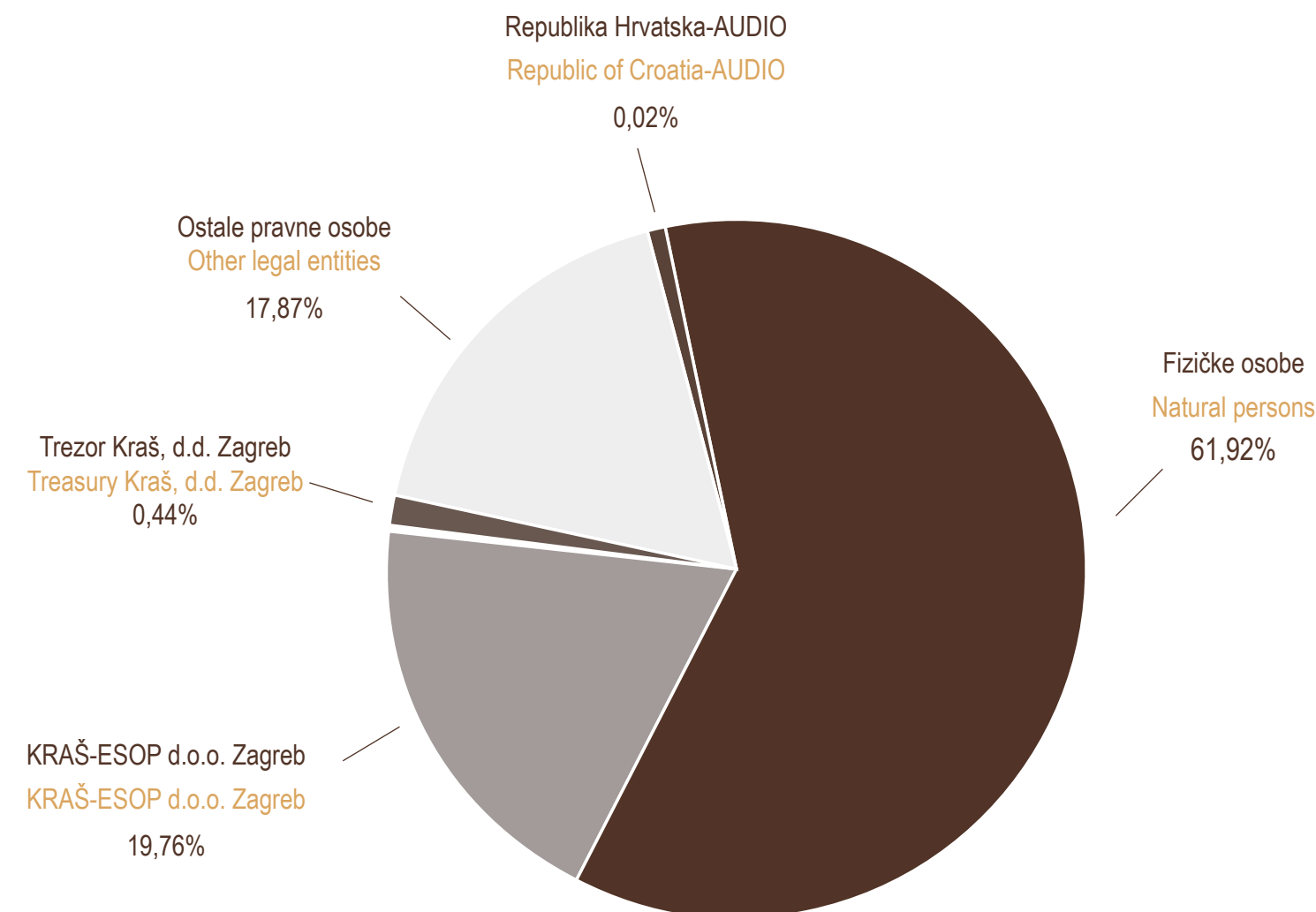
Legal entities own a total of 17.87 % of the Company shares, with 0.02% in ownership of the Republic of Croatia.

ESOP program (KRAS-ESOP d.o.o. for consulting and management Zagreb), with the aim of promoting employee stock ownership, holds 19.76% of the shares in the Company.

When viewed individually, the number of shares owned by individuals ranges to a maximum of 17,033 shares amounting to 1.24% of the share capital, whereas the number of shares owned by legal entities is a maximum of 271,441 shares and amounting to 19.76% of the share capital.

Dioničar / Shareholder	Postotni udio u temeljnom kapitalu % of the share capital	Broj dionica Number of shares
Fizičke osobe / Natural persons	61,92%	850.505
KRAŠ-ESOP d.o.o. Zagreb / KRAŠ-ESOP d.o.o. Zagreb	19,76%	271.441
Ostale pravne osobe / Other legal entities	17,87%	245.450
Trezor Kraš, d.d. Zagreb / Treasury Kraš, d.d. Zagreb	0,44%	5.980
Republika Hrvatska-AUDIO / Republic of Croatia-AUDIO	0,02%	245
SVEUKUPNO: / OVERALL TOTAL:	100,00%	1.373.621

Struktura dioničara Kraš, d.d. Zagreb na dan 31.12.2012. / Kras, d.d. Zagreb shareholders structure on 31 Dec. 2012



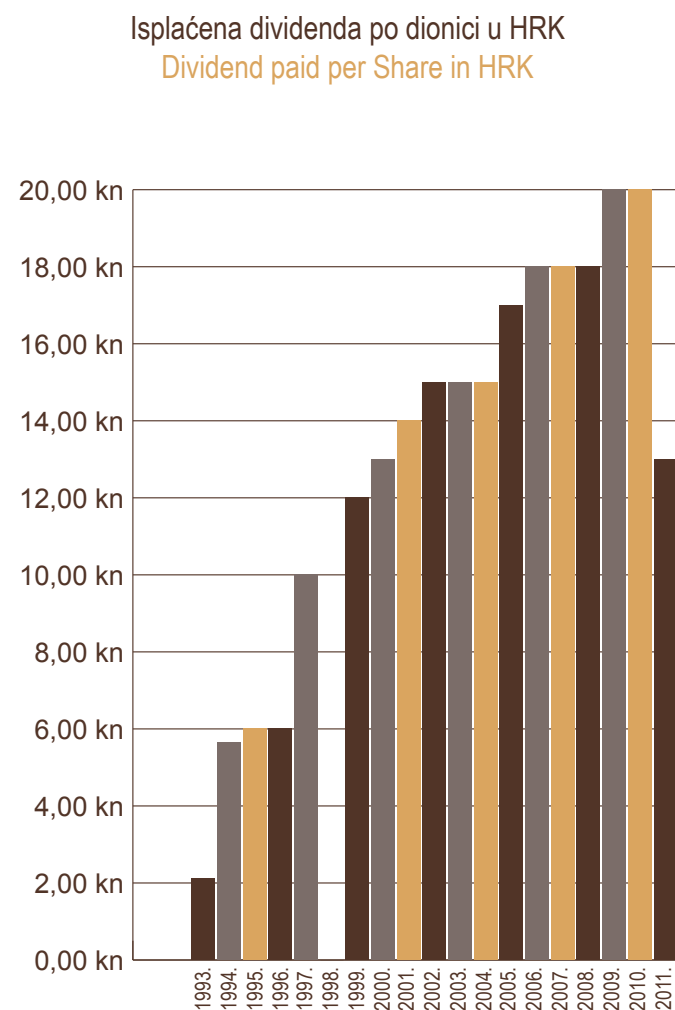
DIVIDENDE

U skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, a nakon utvrđivanja i prihvaćanja godišnjih financijskih izvještaja Kraš, d.d. Zagreb za pojedinu poslovnu godinu, Uprava i Nadzorni odbor predlažu Glavnoj skupštini isplatu dobiti dioničarima na ime dividende, ovisno o rezultatima poslovanja, financijskom položaju i drugim čimbenicima.

Za poslovnu godinu Fiscal year	Isplaćena dividenda po dionici u HRK Dividend paid per Share in HRK
1993	2.12
1994	5.65
1995	6.00
1996	6.00
1997	10.00
1998	0.00
1999	12.00
2000	13.00
2001	14.00
2002	15.00
2003	15.00
2004	15.00
2005	17.00
2006	18.00
2007	18.00
2008	18.00
2009	20.00
2010	20.00
2011	13.00

DIVIDENDS

In accordance with the Companies Act, and following the preparation and approval of annual financial statements of Kraš, d.d. Zagreb for each individual business year, the Management Board and the Supervisory Board propose to the General Meeting the method of disbursement of profits in the form of dividends to the shareholders depending on the business results, financial standing and other factors.



TRGOVANJE NA ZAGREBAČKOJ BURZI NA REDOVITOM TRŽIŠTU

U 2012. godini dionicama Kraša trgovalo se na uređenom tržištu kojim upravlja Zagrebačka burza u segmentu Redovito tržište i neposredno između prodavatelja i kupaca.

Ukupni volumen trgovanja Kraševim dionicama na Zagrebačkoj burzi u 2012. godini iznosio je 46.383 dionica što predstavlja 3,38% temeljnog kapitala Društva.

Tijekom godine tržišna cijena po dionici kretala se u rasponu od najniže 347,00 kuna do najviše 494,00 kune.

U zadnjoj transakciji na kraju 2012. godine na Zagrebačkoj burzi, tržišna cijena iznosila je 360,00 kuna.

Tržišna kapitalizacija na dan 31.12.2012. godine iznosila je 494,5 milijuna kuna.

PORAVNANJE I NAMIRA KROZ SUSTAV SREDIŠNJEG KLIRINŠKOG DEPOZITARNOG DRUŠTVA D.D. ZAGREB

Sve dionice Kraša izdane su u nematerijaliziranom obliku, a poslove vođenja središnjeg depozitorija

TRADING ON THE ZAGREB STOCK EXCHANGE ON THE REGULAR MARKET

In 2012, Kraš shares were traded on the regulated market managed by the Zagreb Stock Exchange on the regular market segment and directly between sellers and buyers.

The total volume of trade in Kraš shares on the Zagreb Stock Exchange in 2012 amounted to 46,383 shares, accounting for 3.38% of Company share capital.

In the course of the year, the market price per share varied between the minimum of HRK 347.00 to a maximum of HRK 494.00. In the final transaction at the end of 2012, the market price at the Zagreb Stock Exchange was HRK 360.00. Market capitalization on 31 December 2012 was HRK 494.5 million.

CLEARING AND SETTLEMENT THROUGH THE CENTRAL CLEARING AND DEPOSITORY COMPANY INC. ZAGREB

All Kraš shares are issued in dematerialized form, and the Central Clearing and Depository Company Inc. Zagreb is responsible for the management of the central depository of Kraš dematerialised shares.

The Central Clearing and Depository Company Inc. Zagreb manages the system of clearing and settlement

nematerijaliziranih dionica Kraša vodi Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. Zagreb.

Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. Zagreb obavlja poslove upravljanja sustavom poravnanja i namire transakcija sklopljenih na uređenom tržištu te obavlja poslove poravnanja u svezi drugih zaključenih pravnih poslova s dionicama Kraša.

Međunarodni identifikacijski broj vrijednosnog papira KRAS-R-A (ISIN broj) je HRKRASRA008.

VLASTITE DIONICE

Društvo je tijekom 2012. godine u trezor steklo 12.817 vlastitih dionica. Dionice su stjecane u trezor Društva po prosječnim tekućim tržišnim cijenama na Zagrebačkoj burzi temeljem Odluke Glavne skupštine Kraš, d.d. Zagreb od 26.06.2010. godine.

Društvo je tijekom 2012. godine iz trezora otpustilo 8.070 vlastitih dionica po tržišnim cijenama na Zagrebačkoj burzi. Temeljem Odluke Glavne skupštine od 26.06.2010. godine i operativne Odluke Uprave Društva radnicima Kraša prodano je 980 dionica iz trezora Društva u svrhu jačanja i promicanja radničkog dioničarstva. Temeljem Odluke Glavne skupštine od 25.08.2012. godine i operativne Odluke Uprave Društva članovima Uprave i

for the transactions made on the regulated market and clearing relating to other legal transactions concerning Kraš shares.

The International Securities Identification number KRAS-R-A (ISIN) is HRKRASRA008.

TREASURY SHARES

In the course of 2012, the Company acquired 12,817 of treasury shares. The shares were reacquired by the Company at average current market prices on the Zagreb Stock Exchange based on the decisions adopted at General Meetings of Kraš, d.d. Zagreb held on 26 June 2010.

During 2012, the Company released 8,070 treasury shares from the treasury at market price on the Zagreb Stock Exchange. In accordance with the decision of the General Meeting of 26 June 2010 and the operations Decision by the Management Board, 980 Company treasury shares were sold to the Kraš employees with the aim of strengthening and promoting employee stock ownership.

In accordance with the General Meeting decision of 25 August 2012 and the operations Decision by the Management Board, profits were disbursed to the members of the Management Board and the Company management in company shares. To this end, the Company re-

menadžmentu Društva isplaćeni su udjeli u dobiti u vlastitim dionicama. U tu svrhu iz trezora Društva otpušteno je 7.140 vlastitih dionica.

Društvo je podatke o vlastitim dionicama (broj u apsolutnom i relativnom iznosu) nakon svakog stjecanja ili otpuštanja učinilo dostupnim javnosti putem HINA-e, Zagrebačke burze i Službenog registra propisanih informacija.

Na dan 31.12.2012. godine u trezoru Društva nalazi se 5.980 vlastitih dionica, što daje 0,44% udjela u temeljnom kapitalu, sveukupne nabavne vrijednosti 2,38 milijuna kuna.

Za vlastite dionice Društvo je stvorilo propisane rezerve.

KODEKS KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo na internet stranici Zagrebačke burze <http://www.zse.hr> objavljuje godišnji upitnik za pojedinu poslovnu godinu sastavljan sukladno Kodeksu korporativnog upravljanja koji je preporuka Zagrebačke burze i HANFA-e.

Organi Društva donijeli su vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja Kraš, d.d. Zagreb u srpnju 2008. godine u skladu s pravilima i obvezama koje proizlaze iz Zakona o trgovačkim društvima, kao i pre-

leased 7,140 treasury shares.

The data on Company's treasury shares (absolute and relative amounts) after each acquisition and release were made public by the Company via HINA (Croatian News Agency), the Zagreb Stock Exchange and HANFA's Official Registry of Required Information.

On 31 December 2012, the Company treasury held 5,980 shares, i.e. 0.44% of the share capital, its total acquisition value amounting to HRK 2.38 million. The Company met the reserve requirements for the treasury shares.

CORPORATE GOVERNANCE CODE

The Company publishes an annual questionnaire on the Zagreb Stock Exchange webpage <http://www.zse.hr> for each fiscal year, developed in accordance with the Corporate Governance Code recommended by Zagreb Stock Exchange and HANFA.

The Company bodies adopted their own Corporate Governance Code of Kraš, d.d. Zagreb in July 2008, in accordance with the rules and obligations arising from the Companies Act and the recommendations of HANFA and the Zagreb Stock Exchange. The principles laid out in the Code were applied immediately. The Corporate Governance Code of Kraš, d.d. Zagreb is available at our webpage <http://www.kras.hr/>.

poruka HANFA-e i Zagrebačke burze te se odmah otpočelo s primjenom načela opisanih u Kodeksu. Kodeks korporativnog upravljanja Kraš d.d. Zagreb objavljen je na našoj internet stranici <http://www.kras.hr/>.

Temeljem članka 272.p, a u vezi članka 250.a Zakona o trgovačkim društvima (dalje: ZTD), te članaka 13. i 20. Statuta Kraš, prehrambena industrija, d.d. Zagreb (dalje: Društvo) Uprava Društva i Nadzorni odbor Društva na zajedničkoj sjednici održanoj dana 17.04.2013. godine daju sljedeću

IZJAVU

o pridržavanju Kodeksa korporativnog upravljanja u poslovnoj 2012. godini

1. Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Kraš d.d. Zagreb (dalje: Kodeks) donesen na sjednici Uprave Društva od 21.07.2008. godine i na sjednici Nadzornog odbora Društva od 25.07.2008. godine, a koji je izrađen sukladno pravilima i obvezama koje proizlaze iz Zakona o trgovačkim društvima i Statuta Društva te preporuka HANFA-e i Zagrebačke burze.
2. U poslovnoj 2012. godini Društvo je u potpunosti primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom te je svoje poslovanje i rezultate po-

Pursuant to Article 272.p and in relation to Article 250.a of the Companies Act (hereinafter: CA), and Articles 13 and 20 of the Articles of Incorporation of the company Kraš prehrambena industrija d.d. Zagreb (hereinafter: Company), the Management Board and the Supervisory Board of the Company provide the following

STATEMENT

on compliance with the Code of Corporate Governance in the business year 2012

1. The Company shall apply the Corporate Governance Code of the company Kraš d.d. Zagreb (hereinafter: the Code) adopted at the meeting of the Management Board of the Company on 21 July 2008 and at the meeting of the Supervisory Board of the Company on 25 July 2008, made in accordance with the rules and obligations arising from the Companies Act, the Articles of Incorporation of the Company and the recommendations of HANFA (Croatian Financial Services Supervisory Agency) and the Zagreb Stock Exchange.
2. In the course of 2012 business year, the Company adhered in full to the recommendations set out by the Code and made its business operations, business results, financial standing, ownership structure and management completely transparent and accessible to the public via the Zagreb Stock Exchange, HinaOTS, HANFA's Official Registry of

slovanja, financijski položaj, vlasničku strukturu i upravljanje učinilo potpuno transparentnim i dostupnim javnosti, putem Zagrebačke burze, sustava HinaOTS i Službenog registra propisanih informacija pri HANFA-i te putem Službenog glasila „Narodne novine RH“ i putem internetske stranice Društva <http://www.kras.hr/> objavljujući u skladu s načelima Kodeksa:

- cjenovno osjetljive informacije;
 - financijske izvještaje (godišnje, polugodišnje i tromjesečne);
 - promjene u vlasničkoj strukturi Društva;
 - podatke o dionicama Društva;
 - poziv s dnevnim redom na Glavnu skupštinu Društva, s predloženim odlukama;
 - odluke Glavne skupštine Društva;
 - podatke o vlastitim dionicama (broj u apsolutnom i relativnom iznosu) nakon svakog stjecanja ili otpuštanja;
 - podatke o stjecanju i stanju dionica u vlasništvu članova Uprave i Nadzornog odbora Društva.
3. Društvo je provodilo načelo jednakog postupanja prema svim dioničarima.
 4. Dioničari su svoja glavna upravljačka prava ostvarili putem Glavne skupštine Društva, odlučujući o poslovima Društva koji su u njihovoj nadležnosti.

Required Information, in the Official Gazette of the Republic of Croatia and on the company website <http://www.kras.hr> disclosing such information in accordance with the principles of the Code:

- price sensitive information;
 - financial statements (annual, semi-annual and quarterly);
 - changes in the Company's ownership structure;
 - data on Company shares;
 - agenda notice of the General Meeting of the Company with the proposed decisions;
 - decisions from the Company's General Meeting;
 - data on treasury shares (their absolute and relative amounts) following each acquisition or release;
 - data on the acquisition and the state of the shares owned by the members of the Management Board and the Supervisory Board of the Company.
3. The Company implemented the principle of equal treatment to all shareholders.
 4. The shareholders exercised their principal managing rights by way of the Company General Meeting, deciding upon issues under their competence.
 5. The Supervisory Board supervised the management of Company business in the business year

5. Nadzorni odbor provodio je nadzor nad vođenjem poslova Društva u poslovnoj 2012. godini u skladu sa ZTD-om, Statutom i drugim aktima Društva i u potpunosti se pridržavao odredbi propisanih Kodeksom.
6. Uprava Društva vodila je poslove Društva u poslovnoj 2012. godini u skladu sa ZTD-om, Statutom i drugim aktima Društva i u potpunosti se pridržavala odredbi propisanih Kodeksom.
7. Sukladno odredbama članka 250.a st.4. i čl.272.p st.1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjeg izvješća o stanju i poslovanju Društva za poslovnu 2012. godinu.

2012 pursuant to the CA, the Articles of Incorporation and other Company bylaws and fully adhered to the provisions set out in the Code.

6. The Management Board of the Company managed the Company business in the business year 2012 pursuant to the CA, the Articles of Incorporation and other Company bylaws and fully adhered to the provisions set out in the Code.
7. Pursuant to the provisions of Articles 250.a, paragraph 4 and Article 272.p paragraph 1 of the CA, this Statement constitutes a separate section and is a constituent part of the Annual Report on the state and the business operations of the Company for the business year 2012.

POSLOVANJE OVISNIH DRUŠTAVA

KRAŠ-TRGOVINA, D.O.O. ZAGREB

Prodaja Kraš-trgovine, d.o.o. Zagreb u 2012. godini iznosila je 628 tona proizvoda što je za 3,7% niže od ostvarenja prethodne godine. Poslovanje Kraš-trgovine, d.o.o. odvijalo se plasmanom i prodajom roba kroz 21 prodajni objekt te putem samouslužnih aparata. U strukturi ostvarenog prometa 86% ostvaruje se kroz Kraš Bonbonnière, 9,5% kroz Choco barove te 4,5% kroz samouslužne aparate.

Prihod od prodaje ostvaren je u visini od 53,8 milijuna kuna. Na kraju godine Društvo je poslovalo sa 169 radnika.

KRAŠ TRGOVINA, D.O.O. ŠIROKI BRIJEG

U 2012. godini na tržištu BIH kroz komercijalno društvo Kraš trgovinu d.o.o. plasirano je ukupno 4.319 tona. Na tržištu BIH i dalje se nastavlja negativan trend gospodarskih prilika iskazan negativnom stopom rasta, visokom stopom nezaposlenosti i smanjenjem kupovne moći stanovništva.

Prihodi od prodaje ostvareni su u visini od 32,5 milijuna KM, odnosno 124,7 milijuna kn. Na kraju poslovne godine Društvo je poslovalo s 54 radnika.

BUSINESS OPERATIONS OF THE SUBSIDIARIES

KRAŠ-TRGOVINA, D.O.O. ZAGREB

The sales of Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb for the year 2012 amounted to 628 tons, which is 3.7% less than for sales in the previous year. Such sales results were achieved through the standard retail sale in 21 retail stores and vending machines. In the structure of achieved sales, 86% of the sales were achieved by the sale of Kraš Bonbonnière, 9.5% from Choco bars, and 4.5% from vending machines.

The operating revenues amounted to HRK 53.8 million. The number of employees at the end of the year was 169.

KRAŠ TRGOVINA, D.O.O. ŠIROKI BRIJEG

In 2012, a total of 4,319 tons of products were sold on the market of Bosnia and Herzegovina through the commercial company Kraš trgovina, d.o.o. The market in Bosnia and Herzegovina continued to experience negative economic trends accompanied by negative growth rates, a high rate of unemployment and the population's reduced purchasing power.

Operating income amounted to KM 32.5 million, or HRK 124.7 million. At the end of the financial year, the company was operating with 54 employees.

KRAŠCOMMERCE, D.O.O. LJUBLJANA

Na tržištu Slovenije ukupno je prodano 2.226 tona i to je niže od ostvarenja prethodne godine za 5,6%. U Sloveniji je i dalje prisutan trend rasta hard diskontera koji po pojedinim kategorijama ostvaruju tržišni udio veći od 40% što nepovoljno utječe na prodaju brandiranih proizvoda te ima izravan utjecaj na jačanje prodaje cjenovno niže pozicioniranih proizvoda i niže financijsko ostvarenje prodaje.

Prihod od prodaje ostvaren je u iznosu od 10,3 milijuna EUR, odnosno 78,2 milijuna kuna. Na kraju poslovne godine društvo je poslovalo s 22 radnika.

KRAŠKOMERC KRAŠ, DOOEL, SKOPJE

Na tržištu Makedonije ostvarena je prodaja od 868 tona konditorskih proizvoda. Navedena prodaja niža je od ostvarenja prethodne godine za 15,2%, a pad prodaje dominantno je prisutan u kakao grupi proizvoda te brašnenoj grupi. Nepovoljni tržišni i općenito gospodarski uvjeti i dalje su prisutni u Makedoniji i odražavaju se u padu kupovne moći i sve većoj selektivnosti potrošača. Unatoč činjenici da se moderna trgovina razvija na ovom tržištu i širi izvan Skopja, samo povećanje broja prodajnih mjesta ne pridonosi povećanju potrošnje, posebno ne u višoj cjenovnoj kategoriji proizvoda.

KRAŠCOMMERCE, D.O.O. LJUBLJANA

A total of 2,226 tons were sold on the Slovenian market, which is less than the previous year by 5.6%. In Slovenia, there is still a trend of the growth of hard discounters which in each category achieved a market share exceeding 40%, adversely affecting the sale of branded products, and exerting a direct impact on boosting sales of lower-priced products and lower achieved sales.

Operating income amounted to EUR 10.3 million, or HRK 78.2 million. At the end of the financial year, the Company had 22 employees in its business operations.

KRAŠKOMERC KRAŠ, DOOEL, SKOPJE

On the Macedonian market, the sale of confectionary products amounted to 868 tons, which is a 15.2% decrease compared to the previous year, with the fall in sales predominantly present in the cocoa group of products, and the flour confectionary group.

Adverse market and general economic conditions are still present in Macedonia and are reflected in declining purchasing power and increase in consumer selectivity. Despite the fact that modern trade is developing in this market and expanding outside of Skopje, an increase in the number of stores will not necessarily increase consumption, especially in the higher-priced product category.

Prihodi od prodaje ostvareni su u visini od 316,5 milijuna denara, odnosno 38,2 milijuna kuna. Na kraju poslovne godine Društvo je poslovalo s 36 radnika.

KRAŠ COMMERCE, D.O.O. BEOGRAD

Prodaja na tržištu Srbije iznosila je 753 tone, što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja pad od 23%. Pad prodaje uvjetovan je porastom nezaposlenosti, padom potrošačke moći, rastom stope PDV-a te rastom cijena energenata što je izravno utjecalo na smanjenje standarda građana. Uz sve navedeno tečaj domicilne valute u 2012. godini pao je za 8,7% u odnosu na euro, a inflacija u 2012. godini iznosila je 13%.

Prihodi od prodaje ostvareni su u visini od 403,9 milijuna RSD, odnosno 26,7 milijuna kuna. Na kraju poslovne godine društvo je imalo 10 radnika.

KRAŠ CZ, SPOL. S R.O. PRAG, ČEŠKA

Na tržištu Češke ostvarena je prodaja od 265 tona što je 12,8% niže od ostvarenja prethodne godine. Tijekom 2012. godine fokus aktivnosti na ovom tržištu bio je na smanjenju visokih troškova poslovanja. Ostvareni prihodi od prodaje iznosili su 29,1 milijun CZK odnosno 8,7 milijuna kuna. Društvo je poslovalo s 9 radnika.

Operating income amounted to MKD 316.5 million, or HRK 38.2 million. At the end of the financial year, the Company had 36 employees in its business operations.

KRAŠ COMMERCE, D.O.O. BELGRADE

Sales in Serbia amounted to 753 tons, which compared to the previous year was a decrease of 23%. The decline in sales caused by the rise in unemployment, falling purchasing power, increase in the VAT rate, and the increase in energy prices directly affected the standard of living. Having said that, in 2012 the exchange rate of the domestic currency fell by 8.7% against the euro with inflation in 2012 at 13%.

Operating income amounted to RSD 403.9 million, or HRK 26.7 million. At the end of the financial year the company had 10 employees.

KRAŠ CZ, SPOL. S R.O. PRAGUE, THE CZECH REPUBLIC

On the Czech market, achieved sales amounted to 265 tons, which is 12.8% lower than for the previous year. During 2012, the focus of activity in this market was to reduce the high costs of doing business. Operating income amounted to CZK 29.1 million or HRK 8.7 million. The company operated with 9 workers.

KRAŠ SLOVAKIA, S R.O. BRATISLAVA, SLOVAČKA

Na tržištu Slovačke ostvarena je prodaja od 242 tone što je 1,3% više u odnosu na ostvarenje prethodne godine. U bombonskoj grupi proizvoda na ovom tržištu ostvaren je rast od 5,6%. Kao i na tržištu Češke, i na tržištu Slovačke primarni cilj poslovanja odnosi se na smanjenje troškova te provedbu organizacijskih promjena.

Prihod od prodaje ostvaren je u visini od 1,1 milijun EUR, odnosno 8,6 milijuna kuna. Društvo je poslovalo s 9 radnika.

MIRA, A.D. PRIJEDOR, BOSNA I HERCEGOVINA

Tvornica Mira, a.d. Prijedor, najveća tvornica keksa i vafla u Bosni i Hercegovini, u većinskom je vlasništvu Kraša od 2003. godine. Ostvarena je proizvodnja keksa i vafla u opsegu od 5.086 tona, dok je prodaja proizvoda Mire, a.d. Prijedor ostvarena u opsegu od 5.327 tona što je 3,3% manje od prethodne godine.

Prihodi od prodaje ostvareni su u visini od 81,1 milijun kuna, od čega prihodi od prodaje proizvoda u inozemstvu čine 64 milijuna ili 78% ukupnih prihoda. Na kraju 2012. godine u tvornici su bila zaposlena 393 radnika.

KRAŠ SLOVAKIA, S R.O. BRATISLAVA, SLOVAKIA

On the Slovakian market, recorded sales amounted to 242 tons, which is 1.3% more than in the previous year. In the sugar confectionary group, this market grew by 5.6%. As in the Czech market, the primary goal of the business on the Slovakian market was to reduce costs and implement organizational changes.

Operating income from sales amounted to EUR 1.1 million, or HRK 8.6 million. Company operated with 9 employees.

MIRA, A.D. PRIJEDOR, BOSNIA AND HERZEGOVINA

The Factory Mira, a.d. Prijedor, in majority ownership of Kraš since 2003, is also the largest biscuit and wafer factory on the market of Bosnia and Herzegovina. The factory produced 5,086 tons of biscuits and wafers, whereas sales of products by Mira, a.d. Prijedor reached 5,327 tons, which is 3.3% less than the previous year.

Operating income amounted to HRK 81.1 million, of which sales from products abroad amounted to 64 million or 78% of total income. At the end of 2012, there were 393 workers employed in the factory.

KAROLINA, D.O.O. OSIJEK, HRVATSKA

Tvornica keksa i vafla Karolina iz Osijeka od ožujka 2011. godine posluje u sastavu Kraš grupe.

Tijekom 2012. godine Karolina je proizvela ukupno 7.578 tona, što je za 1.515 tona ili 25% više od proizvodnje ostvarene u 2011. godini. Prodaja proizvoda Karoline d.o.o. Osijek ostvarena je u opsegu od 7.343 tone, što čini 34% ukupne prodaje keksa i vafla Kraš grupe. Prihodi od prodaje ostvareni su u visini od 118,4 milijuna kuna. Na kraju godine bila su zaposlena ukupno 282 radnika.

KRAŠ-CENTAR, D.O.O. OSIJEK, HRVATSKA

Kraš-centar, d.o.o. Osijek obavlja djelatnost proizvodnje i prodaje voćnih sadnica i ukrasnog bilja te uzgoj i preradu plodova višnje iz vlastitih nasada. U 2012. godini proizvedeno je 120 tisuća sadnica voća i ukrasnog bilja. Zbog loših vremenskih uvjeta u vrijeme cvatnje, smanjena je proizvodnja višnje, tako da je proizvedeno 166 tona svježije višnje. Na površinama od 50 ha proizvedene su 274 tone sjemenske pšenice. U 2012. godini ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 4,1 milijun kuna. Na kraju godine Društvo je poslovalo s 9 radnika. Koncem prosinca 2012. godine, sukladno odlukama organa upravljanja i Trgovačkog suda, Kraš-Centar d.o.o. Osijek je pripojen Karolini d.o.o. Osijek.

KAROLINA, D.O.O. OSIJEK, CROATIA

The biscuits and wafers Factory Karolina in Osijek has been doing business as part of the Kraš Group since March 2011.

During 2012, Karolina produced a total of 7,578 tons of products, which is 1,515 tons or 25% more than production in 2011. Sales of products from Karolina, d.o.o. Osijek amounted to 7,343 tons, accounting for 34% of total sales of biscuits and wafers for the Kraš Group. Operating income reached HRK 118.4 million. At the end of the year, 282 workers were employed in the company.

KRAŠ-CENTAR, D.O.O. OSIJEK, CROATIA

Kraš-centar, d.o.o. Osijek produces and sells fruit-tree seedlings and decorative plants, including the growing and processing of sour cherry fruits from proprietary plantations. In 2012, the company produced 120,000 fruit-tree seedlings and decorative plants. Due to poor weather conditions during the blooming period, sour cherry production decreased, so that 166 tons of fresh cherries were produced. On an area of 50 Ha, 274 tons of seed wheat were produced. In 2012, total operating income amounted to HRK 4.1 million. At the end of the year, the Company operated with 9 employees. In late December 2012, according to the decisions of the management body and the Commercial Court, Kraš-centar, d.o.o. Osijek was merged into Karolina d.o.o. Osijek.

KRAŠ GRUPA
GODIŠNJI KONSOLIDIRANI
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA
ZA 2012. GODINU

KRAŠ GROUP
ANNUAL CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AND
INDEPENDENT AUDITOR'S
REPORT FOR THE YEAR 2012



SADRŽAJ

CONTENTS

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	Responsibility for the Consolidated Financial Statements	68
Izvešće neovisnog revizora	Independent Auditor's Report	70
Konsolidirani račun dobiti i gubitka / Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	Consolidated Statement of Income / Consolidated Statement of Comprehensive Income	74
Konsolidirana bilanca / Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	Consolidated Balance Sheet / Consolidated Statement of Financial Position	78
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	Consolidated Statement of Changes in Equity	82
Konsolidirani izvještaj o novčanom tijeku	Consolidated Cash Flows Statement	84
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	Notes to the Consolidated Financial Statements	88

ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava društva Kraš, d.d., Zagreb, Ravnice 48 („Društvo“) dužna je osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji za 2012. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12) koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja imenovan od strane Vlade Republike Hrvatske, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja, konsolidiranih rezultata poslovanja, konsolidiranih promjena kapitala i konsolidiranih novčanih tijekova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja

RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

Management Board of the Company KRAŠ, d.d., Zagreb, Ravnice 48 (“the Company”) is responsible for ensuring that the annual consolidated financial statements for the year 2012 are prepared in accordance with the Accounting Law (National gazette No 109/07) and the International Financial Reporting Standards (National gazette No 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12) issued by the Committee for Financial Reporting Standards, nominated by the Government of the Republic of Croatia, to give a true and fair view of the consolidated financial position, the consolidated results of operations, the consolidated changes in equity and the consolidated cash flows of the Company for that period.

After making enquiries, the Board has a reasonable expectation that the Company has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Accordingly, the Board has adopted the going concern basis in preparing the consolidated financial statements of the Company.

In preparing those consolidated financial statements, the responsibilities of the Board include ensuring that:

- suitable accounting policies are selected and then applied consistently;
- judgments and estimates are reasonable and prudent;
- applicable financial reporting standards are followed, subject to any material departures disclosed and explained in the consolidated financial state-

- koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj i konsolidirane rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12) koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:

DAMIR BULIĆ
PREDSJEDNIK UPRAVE
CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT BOARD

KRAŠ, d.d.
Ravnice 48
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska

12. veljače 2013. godine

- ments; and
- the consolidated financial statements are prepared on the going concern basis unless such assumption is not appropriate.

The Board is responsible for keeping proper accounting records, which disclose with reasonable accuracy at any time the consolidated financial position and the consolidated results of operations of the Company and their compliance with the Accounting Law (National gazette No 109/07) and the International Financial Reporting Standards (National gazette No 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12) issued by the Committee for Financial Reporting Standards. The Board is also responsible for safeguarding the assets of the Company and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

Signed on behalf of the Board:

ZLATAN LISICA
ČLAN UPRAVE
MEMBER OF THE MANAGEMENT BOARD

KRAŠ, d.d.
Ravnice 48
10 000 Zagreb
The Republic of Croatia

12 February 2013

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARIMA DRUŠTVA KRAŠ, D.D., ZAGREB

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva Kraš, d.d., Zagreb, Ravnice 48 („Društvo”) za godinu koja je završila 31. prosinca 2012., koji se sastoje od konsolidirane bilance/konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2012., konsolidiranog računa dobiti i gubitka/konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala i konsolidiranog izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz konsolidirane financijske izvještaje u kojima je iznesen sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TO THE SHAREHOLDERS OF THE COMPANY KRAŠ, D.D., ZAGREB

1. We have audited the accompanying annual consolidated financial statements of the company Kraš, d.d., Zagreb, Ravnice 48 (“the Company”) for the year ended 31 December 2012, which comprise of the consolidated Balance sheet/consolidated Statement of Financial Position as of that date; the consolidated Statement of Income/consolidated Statement of Comprehensive Income; the consolidated Statement of Changes in Equity; the consolidated Cash Flows Statement for the year then ended; and the accompanying Notes to the consolidated Financial Statements which concisely set out the principal accounting policies and other disclosures.

RESPONSIBILITY OF THE COMPANY'S MANAGEMENT

2. The preparation and a fair presentation of the enclosed consolidated Financial Statements according to the International Financial Reporting Standards effective in the Republic of Croatia and also those internal controls which are determined by the Company's management as necessary to enable preparation of the consolidated financial statements free from material misstatements whether due to fraud or error are the responsibility of the Company's management.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u konsolidiranim financijskim izvještajima uslijed prijevare ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje konsolidiranih financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja.

RESPONSIBILITY OF AUDITOR

3. Our responsibility is to express an opinion on the enclosed consolidated Financial Statements based on the audit performed. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance that the consolidated financial statements are free from material misstatements.

An audit includes performing of procedures to obtain audit evidence supporting the amounts and disclosures in the consolidated Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatements in the consolidated Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated Financial Statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal controls. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Company's management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated Financial Statements.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi konsolidirani financijski izvještaji, u svim materijalno značajnim aspektima, istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj društva KRAŠ d.d., Zagreb na 31. prosinca 2012., te konsolidirane rezultate poslovanja i konsolidirane novčane tokove Društva za 2012. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj.

OSTALI ZAKONSKI ILI REGULATORNI ZAHTJEVI

5. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2012. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10) ("Standardni godišnji konsolidirani financijski izvještaji"). Financijske informacije iznesene u standardnim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Društva istovjetne su informacijama iznesenim u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještaji-

We believe that auditing proof and evidence being collected by us are sufficient and suitable as the basis for our opinion.

OPINION

4. In our opinion, the enclosed consolidated Financial Statements, in all material respects, truly and fairly present the consolidated financial position of KRAŠ d.d., Zagreb as of 31 December 2012 and the consolidated results of operations and the consolidated cash flows of the Company for the year 2012 in accordance with the Accounting Law and International Financial Reporting Standards effective in the Republic of Croatia.

OTHER LEGAL AND REGULATORY REQUIREMENTS

5. The preparation of the annual consolidated Financial Statements of the Company for the year ended 31 December 2012 in prescribed form on the basis of Regulation on the structure and content of the annual Financial Statements (National gazette No 38/08, 12/09, 130/10) ("Standard annual consolidated financial statements") is responsibility of the Company's management. Financial information set out in standard annual consolidated Financial Statements of the Company are identical to information stated in the annual consolidated Financial Statements of the Com-

ma Društva prikazanih na stranicama 4 do 41 na koje smo iskazali mišljenje kao što je izneseno u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 11. ožujka 2013. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10 000 Zagreb

INES ROŽIĆ, ovlašteni revizor

JENI KRSTIČEVIĆ, predsjednica Uprave

pany shown on pages 4 to 41 which are the subject of our opinion as set out in section Opinion, above.

Zagreb, 11 March 2013

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

INES ROŽIĆ, authorized auditor

JENI KRSTIČEVIĆ, president of the Management Board

POZICIJA	POSITION	Bilješka / Note	2012.	2011.
			HRK'000	HRK'000
POSLOVNI PRIHODI	OPERATING INCOME			
Prihodi od prodaje	Sales income	3.	986.955	1.059.308
Ostali poslovni prihodi	Other operating income	4.	33.411	56.972
Ukupno poslovni prihodi	Total operating income		1.020.366	1.116.280
POSLOVNI RASHODI	OPERATING EXPENSES			
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	Changes in finished products and work in progress inventory	5.	(7.785)	9.146
Troškovi sirovina i materijala	Raw material and material costs	6.	(444.902)	(508.057)
Troškovi prodane robe	Costs of goods sold	7.	(52.527)	(47.285)
Ostali vanjski troškovi	Other external costs	8.	(120.403)	(136.642)
Troškovi osoblja	Employees' costs	9.	(265.660)	(267.597)
Amortizacija	Depreciation	10.	(53.250)	(50.697)
Vrijednosno usklađenje	Value adjustment		(468)	(5.421)
Ostali troškovi poslovanja	Other operating costs	11.	(55.504)	(63.827)
Ukupno poslovni rashodi	Total operating expenses		(1.000.499)	(1.070.380)
DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA	PROFIT FROM OPERATING ACTIVITIES		19.867	45.900
FINANCIJSKI PRIHODI	FINANCIAL INCOME	12.	17.595	24.830
FINANCIJSKI RASHODI	FINANCIAL EXPENSES	13.	(31.580)	(37.376)
GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	LOSS FROM FINANCIAL ACTIVITIES		(13.985)	(12.546)
UKUPNO PRIHODI	TOTAL INCOME		1.037.961	1.141.110
UKUPNO RASHODI	TOTAL EXPENSES		(1.032.079)	(1.107.756)
Dobit prije oporezivanja	Profit before taxation		5.882	33.354
Porez na dobit	Corporate income tax	14.	(4.047)	(8.214)
DOBIT TEKUĆE GODINE	PROFIT FOR THE CURRENT YEAR		1.835	25.140

POZICIJA	POSITION	Bilješka / Note	2012.	2011.
			HRK'000	HRK'000
DOBIT RAZDOBLJA	PROFIT FOR THE PERIOD			
Pripisana imateljima kapitala matice	Subscribed to the parent capital holders		1.098	24.414
Pripisana manjinskom interesu	Subscribed to minority interest		737	726
OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT	OTHER COMPREHENSIVE INCOME	15.		
Dobit s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	Profit from revaluation of financial assets available for sale		3.223	(1.770)
POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT	TAX ON OTHER COMPREHENSIVE INCOME		(645)	0
NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA	NET OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(LOSS) FOR THE PERIOD		2.578	(1.770)
UKUPNO SVEOBUHVAATNA DOBIT	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME		4.413	23.370
SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	COMPREHENSIVE INCOME/(LOSS) FOR THE PERIOD			
Pripisana imateljima kapitala matice	Subscribed to the parent capital holders		3.676	22.644
Pripisana manjinskom interesu	Subscribed to minority interest		737	726

POZICIJA	POSITION	Bilješka / Note	31.12.2012. HRK'000	31.12.2011. HRK'000
AKTIVA	ASSETS			
Dugotrajna imovina	Long-term assets			
Nematerijalna imovina	Intangible assets	16.	2.162	2.949
Nekretnine, postrojenja i oprema	Property, plant and equipment	17.	583.408	615.355
Financijska imovina	Financial assets	18.	113.986	123.333
Odgodena porezna imovina	Deferred tax assets		9	11
Ukupno dugotrajna imovina	Total long-term assets		699.565	741.648
Kratkotrajna imovina	Short-term assets			
Zalihe	Inventories	19.	145.460	165.955
Potraživanja od kupaca	Trade receivables	20.	273.188	309.926
Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	Receivables from participating companies		80	42
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	Receivables from employees	21.	2.984	1.071
Potraživanja od države i drugih institucija	Receivables from government and other institutions	22.	6.628	13.157
Ostala potraživanja	Other receivables	23.	20.600	13.173
Financijska imovina	Financial assets	24.	13.594	15.090
Novac u banci i blagajni	Cash at bank and in cashier	25.	42.691	46.508
Ukupno kratkotrajna imovina	Total short-term assets		505.225	564.922
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	Prepaid expenses of the future period and deferred income	26.	1.146	1.193
UKUPNA AKTIVA	TOTAL ASSETS		1.205.936	1.307.763
IZVANBILANČNI ZAPISI	OFF BALANCE RECORDS	39.	26.922	56.549
KAPITAL I OBVEZE	CAPITAL AND LIABILITIES			
Kapital	Capital	27.		
Upisani kapital	Subscribed capital		549.448	549.448
Kapitalne rezerve	Capital reserves		(10.769)	(10.135)
Rezerve iz dobiti	Reserves from net income		26.513	25.579

Popratne bilješke pod brojem 1. do 43. u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

The notes under number 1 to 43 form an integral part of these financial statements.

POZICIJA	POSITION	Bilješka / Note	31.12.2012. HRK'000	31.12.2011. HRK'000
Revalorizacijske rezerve	Revaluation reserves		(15.940)	(19.163)
Zadržana dobit	Retained earnings		67.189	69.014
Dobit tekuće godine	Profit for the current year		1.098	24.414
Kapital pripisan Vlasnicima matice	Capital attributable to the equity holders of the Parent		617.539	639.157
Manjinski udjeli	Minority interests		18.930	18.333
Ukupno kapital	Total capital		636.469	657.490
Rezerviranja	Provisions		0	1.459
Dugoročne obveze	Long-term liabilities	28.	187.629	220.322
Kratkoročne obveze	Short-term liabilities			
Obveze za zajmove i depozite	Liabilities for loans and deposits	29.	1.600	0
Obveze prema bankama i drugim financijskim inst.	Liabilities to banks and other financial institutions	30.	137.436	143.830
Obveze za predujmove	Liabilities for received prepayments		250	89
Obveze prema dobavljačima	Accounts payable	31.	142.881	189.993
Obveze po vrijednosnim papirima	Liabilities upon securities	32.	1.728	0
Obveze prema poduzet. u kojima postoje sudjelujući interesi	Liabilities to entrepreneurs in whom the entity holds participating interests	33.	34.846	35.272
Obveze prema zaposlenicima	Liabilities due to employees	34.	12.147	12.404
Obveze za poreze i doprinose	Liabilities for taxes and contributions	35.	14.943	11.286
Obveze s osnove udjela u rezultatu	Liabilities on the basis of participation in the result	36.	1.342	1.095
Ostale kratkoročne obveze	Other short-term liabilities	37.	14.294	17.873
Ukupno kratkoročne obveze	Short-term liabilities		361.467	411.842
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	Deferred settlement of charges and income deferred to future period	38.	20.371	16.650
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES		1.205.936	1.307.763
IZVANBILANČNI ZAPISI	OFF BALANCE RECORDS	39.	26.922	56.549

Popratne bilješke pod brojem 1. do 43. u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

The notes under number 1 to 43 form an integral part of these financial statements.

OPIS	DESCRIPTION	Upisani kapital Subscribed capital	Kapitalne rezerve Capital reserves	Trezorske dionice Treasury shares	Rezerve iz dobiti Reserves from net income	Revalorizacijske rezerve Revaluation reserves	Zadržana dobit Retained earnings	Dobit tekuće godine Profit for the year	Ukupno Total	Manjinski interes Minority interest	Ukupno s manjinskim interesom Total with minority interest
		HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Stanje 1. siječnja 2011. godine	Balance at 1 January 2011	549.448	(14.329)	(16.104)	40.234	(17.394)	70.905	18.810	631.570	16.993	648.563
Raspored dobiti	Allocation of profit for 2010	0	0	0	0	0	18.810	(18.810)	0	0	0
Tečajne razlike	Foreign exchange differences	0	0	0	11	1	(1.094)	0	(1.082)	240	(842)
Stjecanje trezorskih dionica	Acquisition of treasury shares	0	0	(6.364)	6.364	0	(6.364)	0	(6.364)	0	(6.364)
Prodaja trezorskih dionica	Sale of treasury shares	0	2.634	19.295	(19.296)	0	19.296	0	21.929	0	21.929
Prijenos rezerve	Transfer to reserves	0	0	0	1.439	0	(1.439)	0	0	0	0
Isplata dobiti	Payment of profit	0	0	0	0	0	(26.510)	0	(26.510)	0	(26.510)
Dodjela dionica	Allocation of shares	0	1.560	2.601	(2.601)	0	(2.399)	0	(839)	0	(839)
Dividende - povrat	Dividends - return	0	0	0	0	0	143	0	143	0	143
Transfer dobiti	Transfer of profit	0	0	0	0	0	(2.334)	0	(2.334)	0	(2.334)
Revalorizacija fin.imov.	Revaluation of financial assets	0	0	0	0	(1.770)	0	0	(1.770)	0	(1.770)
Stjecanje Karoline	Acquisition of Karolina	0	0	0	0	0	0	0	0	374	374
Dobit tekuće godine	Profit for the current year	0	0	0	0	0	0	24.414	24.414	726	25.140
Stanje 31. prosinca 2011. godine	Balance at 31 December 2011	549.448	(10.135)	(572)	26.151	(19.163)	69.014	24.414	639.157	18.333	657.490
Raspored dobiti	Allocation of profit for 2011	0	0	0	701	0	23.713	(24.414)	0	0	0
Tečajne razlike	Foreign exchange differences	0	0	0	234	0	(448)	0	(214)	(140)	(354)
Stjecanje trezorskih dionica	Acquisition of treasury shares	0	(204)	(5.504)	5.504	0	(5.504)	0	(5.708)	0	(5.708)
Prodaja trezorskih dionica	Sale of treasury shares	0	(27)	437	(438)	0	438	0	410	0	410
Isplata dobiti	Payment of profit	0	0	0	0	0	(17.736)	0	(17.736)	0	(17.736)
Dodjela dionica	Allocation of shares	0	(403)	3.259	(3.259)	0	(841)	0	(1.244)	0	(1.244)
Transfer dobiti	Transfer of profit	0	0	0	0	0	(1.548)	0	(1.548)	0	(1.548)
Dividende - povrat	Dividends - return	0	0	0	0	0	101	0	101	0	101
Revalorizacija fin.imov.	Revaluation of financial assets	0	0	0	0	3.223	0	0	3.223	0	3.223
Dobit tekuće godine	Profit for the current year	0	0	0	0	0	0	1.098	1.098	737	1.835
Stanje 31. prosinca 2012. godine	Balance at 31 December 2012	549.448	(10.769)	(2.380)	28.893	(15.940)	67.189	1.098	617.539	18.930	636.469

Popratne bilješke pod brojem 1. do 43. u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

The notes under number 1 to 43 form an integral part of these financial statements.

OPIS	DESCRIPTION	2012. HRK'000	2011. HRK'000
POSLOVNE AKTIVNOSTI	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES		
Dobit prije poreza	Profit before tax	5.882	33.354
Amortizacija	Depreciation	53.250	50.697
Povećanje kratkoročnih obveza	Increase in short-term liabilities	0	35.583
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	Decrease in short-term receivables	33.888	0
Smanjenje zaliha	Decrease in inventories	20.495	0
Ostalo povećanje novčanog tijeka	Other cash flow increases	3.770	10.339
Ukupno povećanje od poslovnih aktivnosti	Total increase in cash flow from operating activities	117.285	129.973
Smanjenje kratkoročnih obveza	Decrease in short-term liabilities	(45.648)	0
Povećanje kratkotrajnih potraživanja	Increase in short-term receivables	0	(82.449)
Povećanje zaliha	Increase in inventories	0	(29.312)
Ostalo smanjenje novčanog tijeka	Other cash flow decreases	(8.141)	(11.712)
Ukupno smanjenje od poslovnih aktivnosti	Total decrease in cash flow from operating activities	(53.789)	(123.473)
NETO POVEĆANJE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	NET INCREASE FROM OPERATING ACTIVITIES	63.496	6.500
INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nemat imov.	Cash inflows from sale of long-term intangible and tangible assets	1.830	9.623
Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	Cash inflows from sale of equity and debt financial instruments	0	6.829
Ostali investicijski primici od investicijskih aktivnosti	Other cash inflows from investing activities	16.238	16.793
Ukupni novčani primici od investicijskih aktivnosti	Total cash inflows from investing activities	18.068	33.245
Novčani izdaci od kupnje dugotrajne materijalne i nemat imov.	Cash outflows for purchase of long-term intangible and tangible assets	(22.845)	(143.522)
Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih instrumenata	Cash outflows for purchase of equity and debt financial instruments	(73)	0
Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	Other outflows from investing activities	0	(29.956)
Ukupni novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	Total money expenses from investing activities	(22.918)	(173.478)
NETO SMANJENJE OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	NET DECREASE FROM INVESTING ACTIVITIES	(4.850)	(140.233)

Popratne bilješke pod brojem 1. do 43. u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

The notes under number 1 to 43 form an integral part of these financial statements.

O P I S	D E S C R I P T I O N	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI	FINANCING ACTIVITIES		
Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih fin. instrumenata	Cash inflows from the issue of equity and debt financial instruments	42.971	0
Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	Cash inflows from loans, debentures, credits and other borrowings	31.175	183.272
Ostali primici od financijske aktivnosti	Other inflows from financial activities	0	21.929
Ukupni novčani primici od financijske aktivnosti	Total cash inflows from financing activities	74.146	205.201
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	Cash outflows for the repayment of loan principal and bonds	(111.066)	(45.647)
Novčani izdaci za isplatu dividende	Cash outflows for the payment of dividends	(17.736)	(26.510)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	Cash expenses for the purchase of own shares	(5.708)	(6.364)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	Other expenses from financing activities	(2.099)	(269)
Ukupni novčani izdaci od financijske aktivnosti	Total money expenses from financial activities	(136.609)	(78.790)
NETO (SMANJENJE) / POVEĆANJE OD FINANCIJSKE AKTIVNOSTI	NET (DECREASE) / INCREASE FROM INVESTING ACTIVITIES	(62.463)	126.411
UKUPNO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA	TOTAL DECREASE OF CASH FLOW	(3.817)	(7.322)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF PERIOD	46.508	53.830
NOVACI NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF PERIOD	42.691	46.508
SMANJENJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(3.817)	(7.322)

KRAŠ D.D.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2012. GODINE

KRAŠ D.D.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU

1.1. PRAVNI OKVIR, DJELATNOST I ZAPOSLENICI

Društvo KRAŠ, d.d., Ravnice 48, Zagreb („Društvo“) je matično društvo Grupe Kraš („Grupa“) te je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, pod matičnim brojem subjekta 080005858 (OIB 94989605030). Osnovna djelatnost Društva sukladno nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti, registrirana pri Trgovačkom sudu je proizvodnja i prodaja konditorskih proizvoda tj. proizvodnja kakaa, bombona, keksa i čokolade.

Na dan 31. prosinca 2012. godine temeljni kapital iznosi 549.448 tisuća kuna i podijeljen je na 1.373.621 dionicu nominalne vrijednosti od 400 kuna.

Društvo je osnivač i 100%-tni vlasnik 8 ovisnih društava, od kojih je 6 u inozemstvu, te 2 u Hrvatskoj te je vlasnik ovisnog društva MIRA, a.d. Prijedor, u 76,09%-tnom vlasništvu te društva Karolina, d.o.o. Osijek, u 99,68%-tnom vlasništvu. Sedam ovisnih društava se bavi komercijalnim djelatnostima, a tri proizvodnjom.

1. GENERAL

1.1. LEGAL FRAMEWORK, ACTIVITY AND EMPLOYEES

Establishment of the company KRAŠ, d.d., Ravnice 48, Zagreb (hereinafter: “the Company”) is Parent company of the Group Kraš (hereinafter: “Group“) and is registered in the court register of the Commercial Court in Zagreb, under the registration number 080005858 and personal identification number 94989605030. The principal activity of the Company according to the national classification of activities, registered at the Commercial Court is production and sale of confectionary products, respectively, production of cocoa, sweets, cookies and chocolate.

As at 31 December 2012 the Company's stock capital is amounted to HRK 549,448 thousand and is divided to 1,373,621 shares, at the individual nominal value of HRK 400.

The company is the founder and 100% owner of 8 Associates, 6 abroad, and 2 in Croatia as well as of the associated company MIRA a.d., Prijedor, in a 76.09% ownership, and company Karolina d.o.o., Osijek, in a 99.68% ownership. Seven related companies are engaged in commercial activities, and 3 in production.

Ovisna društva na dan 31. prosinca 2012. godine prikazana su kako slijedi:
Associated companies at 31 December 2012 are shown as follows:

OVISNO DRUŠTVO	ASSOCIATED COMPANY	Postotak vlasništva Ownership Percentage	Osnovna djelatnost Main activity
OVISNA DRUŠTVA U ZEMLJI	DOMESTIC COMPANIES		
Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb	Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb	100,00%	trgovina / Trade
Kraš-centar, d.o.o. Osijek	Kraš-centar, d.o.o. Osijek	100,00%	proizvodnja / Production
Karolina, d.o.o. Osijek /il/	Karolina, d.o.o. Osijek /il/	99,68%	proizvodnja / Production
OVISNA DRUŠTVA U INOZEMSTVU	FOREIGN COMPANIES		
Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg	Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg	100,00%	trgovina / Trade
Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana	Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana	100,00%	trgovina / Trade
Kraškomerc Kraš, d o o e l, Skopje	Kraškomerc Kraš, dooel, Skopje	100,00%	trgovina / Trade
Kraš CZ, spol. s r.o. Prag	Kraš CZ, spol. s r.o. Prague	100,00%	trgovina / Trade
Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava	Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava	100,00%	trgovina / Trade
Kraš Commerce, d.o.o. Beograd	Kraš Commerce, d.o.o. Belgrade	100,00%	trgovina / Trade
MIRA, a.d. Prijedor	MIRA a.d., Prijedor	76,09%	proizvodnja / Production

Društvo je 24. ožujka 2011. godine steklo 99,57% vlasničkih udjela u društvu Karolina, d.o.o. Osijek, zaključivši ugovor o prijenosu i stjecanju poslovnih udjela s Lorenz Bahlsen Snack World GmbH iz Klagenfurta. Tijekom 2012. godine Društvo je steklo dodatnih 0,11% vlasničkih udjela te je na dan 31. prosinca 2012. godine, imatelj 99,68% udjela u društvu Karolina d.o.o., Osijek.

Na dan 31. prosinca 2012. godine Grupa je imala 2.502 zaposlenika (31. prosinca 2011. godine 2.636 zaposlenika).

The Company has acquired at 24 March 2011 a 99.57% ownership rights in company Karolina d.o.o., Osijek, concluding a contract on transfer and acquisition of business portions from Lorenz Bahlsen Snack World GmbH, Klagenfurt. During 2012 the Company has acquired the additional 0.11% of ownership portions and at 31 December 2012 is the holder of 99.68% of portions in the company Karolina d.o.o., Osijek.

As at 31 December 2012, the Group employed 2,502 employees (At 31 December 2011: 2,636 employees).

1.2. TIJELA DRUŠTVA

Tijela Društva su Uprava društva, Nadzorni odbor i Glavna skupština.

Članovi Uprave Društva su:

Damir Bulić	predsjednik Uprave
Zlatan Lisica	član Uprave
Darko Radišić	član Uprave

Nadzorni odbor Društva na dan 31. prosinca 2012. godine broji šest članova. Članove Nadzornog odbora bira Glavna skupština Društva.

Nadzorni odbor čine:

Zoran Parać	predsjednik Nadzornog odbora
Jadranka Ivčić	zamjenica predsjednika NO-a
Marija Carić	član NO-a
Mladen Butković	član NO-a
Darko Đeneš	član NO-a
Tomislav Jović	član NO-a

Glavna skupština je organ Društva u kojem dioničari ostvaruju svoja prava u poslovima Društva, ako zakonom ili Statutom nije drugačije određeno. Glavnu skupštinu Društva čine imatelji dionica s pravom glasa.

1.2. COMPANY BODIES

The Company Bodies are the Management Board, Supervisory Board and General Assembly.

The members of the Management Board are:

Damir Bulić	chairman of the Management Board
Zlatan Lisica	member of the Management Board
Darko Radišić	member of the Management Board

The Supervisory Board of the Company at 31 December 2012 has six members. Members of the Supervisory Board are appointed by the General Assembly of the Company.

Supervisory Board is comprised of:

Zoran Parać	chairman
Jadranka Ivčić	vice-chairwoman
Marija Carić	member
Mladen Butković	member
Darko Đeneš	member
Tomislav Jović	member

The General Assembly is the Company's Body in which shareholders realize their rights in the Company's operations unless regulated differently under the law or the Statutes. The General Assembly members are shareholders with the voting rights.

2. SAŽETAK NAJVAŽNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika izložen je u nastavku.

2.1. IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVA PRIKAZA

Konsolidirani financijski izvještaji Društva za 2012. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") (NN 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12) koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja imenovan od Vlade Republike Hrvatske te u skladu s Pravilnikom o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10).

Konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u konsolidiranim financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Set out below are the principal accounting policies.

2.1. STATEMENT OF ADJUSTMENT AND BASIS OF PRESENTATION

Consolidated financial statements of the Company for 2011 are prepared in accordance with the Accounting Law (National gazette 109/07) and the International Financial Reporting Standards ("IFRS") (National gazette No 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12) issued by the Committee for Financial Reporting Standards nominated by Government of the Republic of Croatia, and in accordance with the Regulation on the structure and content of the annual financial statements (National gazette No 38/08, 12/09, 130/10).

Consolidated financial statements have been prepared by the application of basic accounting presumption of the business event inception upon which the effects of operations are recognized when arisen and are shown in the consolidated financial statements for the period to which they relate and with the basic accounting assumption that going concern concept is applied.

2.2. OSNOVA KONSOLIDACIJE

Konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od financijskih izvještaja Društva i financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo kontrolira (ovisna društva). Društvo ima kontrolu u onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u koje je izvršeno ulaganje kako bi ostvarilo koristi iz poslovanja toga društva. Sve značajne transakcije i stanja između društava unutar Grupe eliminirani su prilikom konsolidacije.

2.3. KLJUČNE PROCJENE I NEIZVJESNOST PROCJENA

Prilikom sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza Društva, prihode i rashode Društva i objavljivanje potencijalnih obveza Društva.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, slijedom čega se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja i promjenom okruženja u kojima Društvo posluje.

2.2. BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and the financial statements of enterprises controlled by the Company (its subsidiaries). Control is achieved where the Company has the power to govern the financial and operating policies of an investee enterprise so as to obtain benefits from its activities. All significant intercompany transactions and balances between Group's enterprises are eliminated on consolidation.

2.3. KEY ESTIMATES AND UNCERTAINTY OF ESTIMATES

Certain estimates are used during preparation of the financial statements which have inflow to the statement of property and liabilities, income and expenses of the Company and the disclosure of potential liabilities of the Company.

Future events and their inflows could not be predicted with certainty and, following to this, the real results may differ from the estimated. Estimates utilized during preparation of the financial statements are subject to changes by the occurrence of new events, by gathering of additional experience, obtaining of additional information and comprehensions and by a change of environment in which the company operates.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjenje vrijednosti imovine, ispravak vrijednosti zaliha, ispravak vrijednosti potraživanja i rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

2.4. IZVJEŠTAJNA VALUTA

Konsolidirani financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva.

2.5. OPERATIVNI SEGMENTI

Operativni segmenti su iskazani u skladu s internim izvještavanjem glavnom donositelju poslovnih odluka. Glavni donositelj poslovnih odluka, odnosno funkcija odgovorna za alociranje resursa i ocjenu rada operativnih segmenata, je Uprava koja donosi strateške odluke.

2.6. OBVEZA KONSOLIDACIJE

Društvo ima u vlasništvu druge pravne osobe – podružnice, koje su subjekti koje kontrolira. Kontrola postoji kada Društvo ima moć, izravno ili posredno, upravljati financijskim i poslovnim politikama subjekta kako bi se tim aktivnostima ostvarile koristi.

Key estimates used by the application of accounting policies during preparation of the financial statements relate to depreciation count of long-term intangible and tangible property, value decrease of property, value provision of inventories, value provision of receivables and provisions and the disclosure of potential liabilities.

2.4. REPORTING CURRENCY

The financial statements of the Company are prepared in Croatian kuna as a measuring and reporting currency of the Company.

2.5. OPERATING SEGMENTS

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocation of resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Management Board that makes strategic decisions.

2.6. LIABILITY FOR CONSOLIDATION

The Company has in its ownership other legal entities – subsidiaries, under the control of the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operat-

Konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate matice i njezinih podružnica (“Grupa”), kao da čine jednu cjelinu.

Podružnice se u potpunosti konsolidiraju od datuma kada je kontrola prenesena na Grupu.

Prilikom konsolidacije obveze i potraživanja između povezanih poduzeća u potpunosti se eliminiraju.

2.7. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Društvo ima značajan utjecaj, ali ne kontrolu, kroz sudjelovanje u odlukama o financijskim i poslovnim politikama subjekta.

Ulaganja u pridružena društva vrednuju se metodom udjela i početno se priznaju u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku stjecanja te se usklađuju za promjene udjela matice u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja. Višak (manjak) troška stjecanja iznad (ispod) udjela matice u fer vrijednosti prepoznatljive imovine i obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill (negativni goodwill).

2.8. PRIZNAVANJE PRIHODA

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene na-

ing policies of the subject so as to obtain benefits from its activities. The consolidated financial statements present results of the Parent company and its subsidiaries (“Group”), as one ensembled report.

Subsidiaries are fully consolidated from the date when the control is transferred to the Group.

By consolidation liabilities and receivables with subsidiaries are completely eliminated.

2.7. INVESTMENTS IN ASSOCIATED COMPANIES

Associated company is subject in which the Company has significant influence, but not a control, through participation in decisions on financial and business policies of the subject.

Investments in associated companies are valued by portion method and initially are recognized in consolidated statement of financial position at acquisition cost, and are adjusted for the changes of portion of parent-company in net assets of the associated company after acquisition. Surplus (deficit) of acquisition cost over (under) the parent-company’s portion in fair value of identifiable property and liabilities of the associated company at the acquisition date is recognized as goodwill (negative goodwill).

knade ili potraživanja za prodane proizvode ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte. Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

a) Prihodi od prodaje proizvoda i robe

Prihodi od prodaje robe priznaju se kada je Društvo prenijelo značajne rizike i koristi vlasništva robe na kupca i ako je vjerojatno da će Društvo primiti ranije dogovorene uplate. Ti se kriteriji smatraju zadovoljenim kada je roba dostavljena kupcu. Gdje kupac ima pravo na povrat, Društvo odgađa priznavanje prihoda sve dok pravo na povrat ne istekne. Međutim, tamo gdje Društvo zadržava samo beznačajni rizik vlasništva s obzirom na pravo povrata, prihod se ne odgađa, ali Društvo priznaje rezerviranje temeljem prethodnih iskustava i drugih relevantnih faktora. Isto se pravilo primjenjuje na jamstva.

b) Prihodi od prodaje usluga

Pod uvjetom da je iznos prihoda moguće pouzdano izmjeriti i ako je vjerojatno da će Društvo primiti naknadu, prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su iste pružene.

Prihod od ugovora o obavljanju usluga priznaje se

2.8. INCOME RECOGNITION

Revenue is measured at the fair value of the compensation received or receivables for products and services sold during Company's regular activities. Revenue is reduced for value added tax, estimated customer returns, rebates and discounts. The Company recognizes revenue when it can be reliably measured, and if the Company will have the economic benefits and when specific criteria for all Company's activities are met.

a) Income from sale of goods

Revenue from the sales of goods is recognized when the Company has transferred significant risks and benefits of the ownership of the goods to the buyer and if it is probable that the Company will receive the previously agreed payments. These criteria are considered to be met when the goods are delivered to the buyer. Where the buyer has a right to return, the Company defers recognition of revenue until the right to return has lapsed. However, where the Company retains only insignificant risks of ownership due to the right of return, revenue is not deferred, but the Company recognizes a provision based on previous experience and other relevant factors. The same policy applies to warranties.

b) Income from sale of services

On condition that the amount of income is possible

u odnosu na stupanj izvršenja ugovora. Stupnjevi izvršenja ugovora utvrđeni su kako slijedi:

- obavljene usluge priznaju se u odnosu na stupanj izvršenja, utvrđene kao postotak utrošenog vremena, u odnosu na ukupno vrijeme, koje je proteklo do datuma bilance;
- naknade za održavanje uključene u cijenu prodanog proizvoda priznaju se u odnosu na udio u ukupnom trošku za održavanje prodanog proizvoda, uzimajući u obzir broj prethodnih usluga održavanja ranije prodanih proizvoda; i
- prihod od ugovora temeljenih na utrošenom vremenu i materijalu priznat je, prema ugovorenim cijenama, u razdoblju u kojem su radni sati izvršeni i u kojem su direktni troškovi nastali.

c) Prihodi od kamata

Prihod od kamata razgraničava se na vremenskoj osnovi, na temelju neotplaćene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili do neto knjigovodstvenog iznosa financijske imovine. Prihod od kamata se priznaje kao financijski prihod u računu dobiti i gubitka.

d) Prihodi od najmova

Prihod od poslovnih najmova obračunava se na linearnoj osnovi tijekom trajanja najma.

to measure and if it is probable that the Company will receive compensation, income from services is recognized in a period when they are rendered.

Income from contracts for the performing of services is recognized in relation to a degree of performance of contract. Grades of performance of contract are established as follows:

- performed services are recognized in relation to a degree of performance, established as a percentage of spent time, in relation to total time, which has expired to the balance sheet date;
- maintenance fees are included in the value of product sold and are recognized in relation to a portion into total cost for the maintenance of product sold, having into regard a number of previous maintenance services of previously sold products; and
- income from contract based on spent time and material is recognized, according to stipulated prices, in a period when the working hours are performed and when the direct costs have been arisen.

c) Interest income

Interest income is accrued on a time basis, based on outstanding principal and at the applicable effective interest rate that exactly discounts the estimated future cash receipts through the expected life of the

2.9. TROŠKOVI POSUDBE

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme kako bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, uključuju se u trošak nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe se priznaju kao rashod.

Troškovi posudbe uključuju kamate na dopuštena prekoračenja po bankovnom računu, kratkoročne i dugoročne posudbe te tečajne razlike nastale posudbama u stranoj valuti, u iznosu u kojem se smatraju usklađivanjem troškova kamata.

2.10. TRANSAKCIJE U STRANIM VALUTAMA

Transakcije iskazane u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u HRK (hrvatska kuna) po tečaju važećem na datum transakcije. Hrvatska kuna je važeća valuta Društva te su u toj valuti prezentirani konsolidirani financijski izvještaji.

Monetarna imovina i obveze iskazane u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u kune na dan bilance po tečaju koji je važio na taj dan. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja stranih sredstava plaćanja priznaju se u računu dobiti i gubitka s

financial instrument or to the net carrying amount of the financial asset. Interest income is included in finance income in the income statement.

d) Income from leases

Income from business leases is accounted on a flat basis during the period of lease.

2.9. BORROWING COSTS

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they occur.

Borrowing costs consist of interest on bank overdrafts, current and non-current borrowings and currency differences, in the amount in which they are considered interest cost adjustment.

2.10. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

Transactions in foreign currencies are translated into HRK (Croatian kuna) at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Croatian kuna is the currency of the company and therefore financial statements are presented in that currency.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to HRK at the foreign exchange rate ruling at

izuzetkom svih monetarnih stavki koje pružaju učinkovitu zaštitu neto ulaganja u inozemno poslovanje. One su priznate kroz sveobuhvatnu dobit do raspoloživosti neto ulaganja, nakon čega se priznaju u računu dobiti i gubitka. Porezna zaduženja i krediti koji se mogu pripisati tečajnim razlikama tih monetarnih stavki također se iskazuju u kapitalu.

Nemonetarne stavke izražene u stranoj valuti vrednovane po fer vrijednosti preračunate su u kune po tečaju važećem na dan određivanja fer vrijednosti. Nemonetarne stavke izražene u stranoj valuti iskazane po trošku nabave treba iskazati primjenom tečaja strane valute na datum transakcije.

Tečajne razlike nastale iz preračunavanja početne neto imovine po početnom tečaju i rezultati inozemnih aktivnosti prema stvarnom tečaju priznaju se u sveobuhvatnoj dobiti i akumuliraju u devizne rezerve.

Na dan 31. prosinca 2012. godine službeni tečaj hrvatske kune bio je 7,55 kuna za 1 EUR (31. prosinca 2011. godine 7,53 kuna) i 5,73 kune za 1 USD (31. prosinca 2011. godine 5,82 kuna).

2.11. POREZ NA DOBIT

Obveza poreza na dobit za tekuću godinu utvrđuje se na temelju rezultata ostvarenog u toj godini,

that date. All differences are taken to the income statement with the exception of all monetary items that provide an effective hedge for a net investment in a foreign operation. These are recognised in other comprehensive income until the disposal of the net investment, at which time they are recognised in the income statement. Tax charges and credits attributable to exchange differences on those monetary items are also recorded in equity.

Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rates as at the dates of the initial transactions.

Foreign exchange differences arising from translation of net assets at the initial start rate and the results of international activities at the real exchange rate are recognized in other comprehensive profit and accumulated in the foreign exchange reserves.

At 31 December 2012 the official rate of Croatian kuna was 7.55 HRK for 1 EUR (At 31 December 2011 was 7.53 HRK) and 5.73 HRK for 1 USD (At 31 December 2011 was 5.82 HRK).

2.11. INCOME TAX

usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove (70% troškova reprezentacije, 30% troškova korištenja osobnih vozila i dr.). Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance / izvještaja o financijskom položaju.

Odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u konsolidiranim financijskim izvještajima i vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina se priznaje za neiskorištene prenesene porezne gubitke ukoliko postoji vjerojatnost da će u budućnosti biti ostvarena oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza se obračunava uz primjenu stopa poreza na dobit primjenjive na buduće razdoblje kada će se ta imovina ili obveza realizirati.

2.12. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac na računu i u blagajni, te se iskazuju u izvještaju o financijskom položaju. Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata općenito su približni njihovim fer vrijednostima.

U svrhu izvještavanja o novčanim tijekovima, novac

The tax currently payable is based on the result for the year, adjusted by non-taxable and tax non-deductible items (70% of entertainment expenses, 30% of costs for the use of personal cars, etc.). Income tax is calculated using tax rates that have been enacted by the balance sheet / statement of financial position date.

Deferred tax property and deferred tax liability arise from temporary differences between value of property and liabilities stated in the financial statements and the values stated for the purposes of determining net income tax basis. Deferred tax property is recognized for the non-utilized transferred tax losses if the possibility exists that in the future net taxable income would be realized as the basis for the utilization of deferred tax property. Deferred tax property and deferred tax liability is accounted by the application of net income tax rates applicable to future period when such property or liability has to be realized.

2.12. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents comprise cash and deposits at the bank and are recorded in the statement of financial position. The carrying amounts of cash and cash equivalents are generally approximate to their fair values.

i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i račune kod banaka s dospijećem do tri mjeseca.

2.13. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i/ili akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, a čine materijalnu imovinu ukoliko im je vijek trajanja duži od godine dana.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

Zemljišta i nekretnine evidentiraju se po fer vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju nekretnina i gubitke od umanjenja imovine priznate nakon datuma revalorizacije, na temelju periodičnih procjena od strane profesionalnih procjenitelja.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, Društvo priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu s određenim vijekom trajanja i amortizacijom. Isto tako u slučaju većih kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovo-

For the cash flow reporting purposes, cash and cash equivalents include cash and accounts with banks with maturity up to three months.

2.13. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Plant and equipment are started at cost less accumulated depreciation and/or any accumulated impairment losses and represent tangible assets if their useful life is longer than one year, and their individual value exceeds HRK 3,500 at a date of acquisition. Cost includes the purchase price, plant and equipment spare part costs and other directly associated cost as well as estimated value of future removal costs if the recognition conditions of these spare parts are met.

Land and property are measured at fair value less accumulated depreciation on property and impairment losses recognized after the date of the revaluation based on the frequently performed evaluations by the professional appraisers.

When significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced in intervals, the Company recognizes such parts as individual assets with specific useful lives and depreciation, respectively. Likewise, when a major inspection or maintenance is performed, their cost is recognized in the carrying amount of the plant and equipment as a replacement

ljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznaju se u računu dobiti i gubitka kako nastaju.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna vrijednost imovine, osim zemljišta i investicija u tijeku otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom pravocrtne metode po sljedećim stopama:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		%	%
Građevinski objekti	Buildings	2,50 – 10,00	2,50 – 10,00
Postrojenja i oprema	Plant and equipment	10,00 – 25,00	10,00 – 25,00
Transportna sredstva	Transport vehicles	10,00 – 25,00	10,00 – 25,00

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa.

Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobici ili gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

if the recognition criteria are satisfied. All other repair and maintenance costs are recognized in the income statement as incurred.

Depreciation is calculated by deducting purchase value of the assets, except land and investments in progress, on a straight-line basis over the estimated useful life of the assets by the following rates:

Depreciation is calculated separately by each item of assets till it is fully depreciated.

An item of property, plant and equipment and any significant part initially recognized is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

Any gains or losses from disposal or write-off of certain asset are determined as difference between sale revenue and carrying amount of that asset and are recognized as expense or income in the Income statement.

Preostala (sadašnja) vrijednost, korisni vijek trajanja i metode amortizacije revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

2.14. NEMATERIJALNA IMOVINA

Nematerijalna imovina se odnosi na informatičke programe i ulaganja u tuđu imovinu koja se početno mjeri po trošku nabave i amortizira se pravocrtnom metodom tijekom procijenjenog vijeka trajanja.

Nakon početnog priznavanja nematerijalna imovina se evidentira po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za troškove amortizacije i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja imovine. Nematerijalna imovina nastala vlastitom proizvodnjom, isključujući kapitalizirane troškove razvoja, ne kapitalizira se i troškovi se priznaju u računu dobiti i gubitka u godini u kojoj su nastali. Vijek trajanja nematerijalne imovine se procjenjuje ili kao ograničeni (određeni) ili kao neograničeni (neodređeni).

Nematerijalna imovina s određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Amortizacijsko razdoblje i metoda amortizacije nematerijalne imovine s određenim vijekom trajanja revidira se najmanje krajem svake financijske godine. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u

The assets' residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.

2.14. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets refer to IT programmes and leasehold investments initially recognized at cost and depreciated on a straight-line basis during estimated useful lives.

Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Internally generated intangible assets, excluding capitalised development costs, are not capitalised and expenditure is reflected in the income statement in the year in which the expenditure is incurred. The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite.

Intangible assets with finite lives are amortised over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The depreciation period and the depreciation method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year end. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the depreciation period and method, as ap-

imovinu uračunavaju se promjenom amortizacijskog razdoblja i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena. Nematerijalna imovina amortizira se stopom od 20% godišnje.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine s određenim vijekom trajanja priznaje se u računu dobiti i gubitka kao trošak u skladu s ulogom nematerijalne imovine. Nematerijalna imovina s neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjenja na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neograničenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo postoji li i dalje osnova za neograničeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neograničenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

2.15. ZALIHE

Zalihe se mjere po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Temeljem odredaba navedenog standarda vrednovanje zaliha obuhvaćeno je kako slijedi:

- troškovi nabave zaliha sirovina i materijala obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisivati nabavi

appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. Intangible assets are depreciated with the annual rate of 20%.

The depreciation cost on intangible assets with finite lives is recognised in the income statement in the expense category consistent with the function of the intangible asset. Intangible assets with indefinite useful lives are not depreciated, but are tested for impairment annually, either individually or at the cash generating unit level.

The assessment of indefinite life is reviewed annually to determine whether the indefinite life continues to be supportable. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on a prospective basis.

2.15. INVENTORIES

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Under regulations of the stated standard of evaluating inventory, the following is encompassed:

- cost of raw material and material inventory include purchase price, import customs and other expenses which can be directly ascribed to supply of raw material and material; commercial

sirovina i materijala; trgovački popusti i slične stavke oduzimaju se kod određivanja troška nabave. Utrošak zaliha sirovina i materijala iskazuje se po metodi prosječnih cijena, te su i zalihe na skladištu vrednovane ovom metodom,

- pod zalihama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom,
- utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa,
- utrošak odnosno otpis ambalaže obavlja se uz vremenski pomak do trenutka obavijesti dobavljača i karakteru ambalaže (povratna ili nepovratna ambalaža),
- trgovačka roba predstavlja zalihe kupljene robe predviđene ponovnoj prodaji, a iskazuje se po prodajnim cijenama umanjenim za iznos poreza na dodanu vrijednost i iznosa razlike u cijeni robe (marža),
- trošak zaliha određuje se primjenom metode ponderiranog prosječnog troška.

Nakon prodaje, Društvo priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjko-

discounts and similar items are subtracted when determining purchase expenses. The expenditure of raw material and material inventories is stated at the weighted average method; warehouse inventories are evaluated under the same method,

- small inventory include tools, operative and office inventory as similar working assets with intended use up to one year and assets that are not considered long-term,
- expenditure, i.e. putting small inventories and cartires in use as well as spare parts are included in expenses through a one-time write-off method,
- expenditure, i.e. packaging write-off is postponed until the suppliers receive information on the packaging character (disposable or non-disposable),
- merchandise represents inventories of purchased goods with intention to be sold again and is stated at sale prices less VAT the difference in the price of goods (margin),
- cost of inventories is determined by the application of the weighted average cost method.

After the sale, the Company recognizes the carrying value of inventories as an expense in the period in which relative income is recognized. Also the amount of any write-off of inventories to the net marketable value, and all shortages of inventories are recognized as an expense in the period of write-off or occurrence of shortage. The amount of any cancellation of inventory write-off as a result of increase in net marketable

vi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka. Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja.

2.16. FINACIJSKA IMOVINA

Početno priznavanje i mjerenje

Društvo klasificira financijsku imovinu u sljedeće kategorije: "financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka", "ulaganja koja se drže do dospijea", "financijska imovina raspoloživa za prodaju" te "zajmovi i potraživanja". Uprava klasificira financijsku imovinu kod početnog priznavanja.

Naknadna mjerenja

Naknadno mjerenje financijske imovine ovisi o njezinoj klasifikaciji, kako slijedi:

a) Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka predstavlja financijsku imovinu namijenjenu trgovanju kao i financijsku imovinu određenu po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka nakon početnog priznavanja. Financijska imovina se klasificira u ovu kategoriju ako je stečena prvenstveno u

value is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which there was a cancellation.

2.16. FINANCIAL ASSETS

Initial recognition and measurement

The Company classifies its financial assets in the following categories: "financial assets at fair value through profit or loss account", "investments held to the maturity date", "financial assets intended for sale" and "loans and receivables". Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:

a) Financial assets at fair value through profit and loss account

Financial assets at fair value through profit and loss account represent financial property intended for trade and also the financial property classified at fair value in the profit and loss account after first recognition. Financial property is classified in this category if acquired primarily with intention of sale in short time. Property in this category is classified as short-term

svrhu prodaje u kratkom roku. Imovina u ovoj kategoriji klasificirana je kao kratkotrajna imovina. Ova kategorija uključuje financijske derivate koji nisu određeni kao instrumenti zaštite definirani MSFI-om 39.

Financijska imovina iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka početno se priznaje po fer vrijednosti, a trošak transakcije iskazuje se u računu dobiti i gubitka. Dobici i gubici nastali iz promjena u fer vrijednosti financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka iskazuju se u računu dobiti i gubitka u okviru financijskih prihoda ili rashoda u razdoblju u kojem su nastali.

b) Ulaganja koja se drže do dospijea

Ulaganja koja se drže do dospijea je nederivativna financijska imovina s fiksnim iznosima plaćanja ili plaćanjima koja se mogu utvrditi te s fiksnim rokovima dospijea, a koje Društvo namjerava i sposobno je držati do dospijea. U njih se ubrajaju dužnički vrijednosni papiri kao što su obveznice i trezorski zapisi. Ulaganja koja se drže do dospijea iskazuju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjenom za eventualni ispravak vrijednosti zbog umanjenja.

Zarađena kamata nastala na osnovi financijskih instrumenata koji se drže do dospijea iskazuje se kao prihod od kamata. Premije i diskonti uključuju se

property. This category includes financial derivatives which are not determined as hedging instruments defined by IFRS 39.

Financial property stated at fair value through profit and loss account initially is recognized at fair value, and the transaction cost is stated in the profit and loss account. Gains and losses arising from changes in fair value of financial property at fair value in the profit and loss account are stated in the profit and loss account in the figure of financial income or expenses in the period when incurred.

b) Investments held to the maturity date

Investments held to the maturity date are non-derivative financial property with fixed amounts of payments or the payments which could be determined, and also with fixed dates of payment which the Company intends or is capable to hold up to the maturity date. In these are comprehended debt securities as bonds and treasury bills. Investments held up to the maturity date are stated at depreciated cost by the application of the effective interest rate, decreased for possible impairment.

Earned interest accrued on the basis of financial instruments held up to the maturity date is stated as interest income. Premiums and discounts are included in the book amount of the associated instrument and are amortized by the application of the effective

u knjigovodstveni iznos pripadajućeg instrumenta te se amortiziraju primjenom efektivne kamatne stope tog instrumenta.

Društvo redovito provjerava postoje li objektivni dokazi koji bi upućivali na umanjenje ulaganja koja se drže do dospijeca. Vrijednost financijskog sredstva se umanjuje ako njegov knjigovodstveni iznos premašuje procijenjeni nadoknadivi iznos koji je jednak sadašnjoj vrijednosti očekivanih budućih novčanih tijekova diskontiranih primjenom izvorne efektivne kamatne stope za taj instrument. Kad je utvrđeno da je došlo do umanjenja sredstava, Društvo priznaje umanjenje vrijednosti na teret računa dobiti i gubitka.

c) Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ona nederivativna financijska imovina koja je definirana kao raspoloživa za prodaju ili ona koja nije svrstana u imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, niti u zajmove i potraživanja.

Financijske instrumente uključene u imovinu raspoloživu za prodaju čine dužnički i vlasnički vrijednosni papiri. Ovi instrumenti početno se priznaju po trošku ulaganja, a nakon početnog priznavanja iskazuju se po fer vrijednosti temeljenoj na kotiranim cijenama ili iznosima izvedenim iz modela novčanih tijekova. Dobici i gubici koji proizlaze iz promjene fer vrijed-

interest rate of such instrument.

The Company regularly examines if the objective evidence exists which will suggest to the decrease of investments held to the maturity date. Value of financial asset is decreased if its accounting amount exceeds the assessed refundable amount which is equal to the present value of the expected future cash flows discounted by the application of the original effective interest rate for such instrument. When is established that it came to the decrease of asset, the Company recognizes the decrease in value by charging the profit and loss account.

c) Financial property available for sale

Financial property available for sale is this non-derivative financial property which is defined as available for sale or this which is not classified into property at fair value through the profit and loss account, nor loans and receivables.

Financial instruments included in property available for sale represent debt and owner's securities. These instruments initially are recognized at investment cost, and after the initial recognition are stated at fair value based on quoted prices or amounts derived from cash flow models.

Gains and losses which originate from the change in fair value of financial property available for sale are

nosti financijske imovine raspoložive za prodaju priznaju se izravno u kapital do trenutka prodaje ili umanjenja, kada se kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u kapitalu uključuju u račun dobiti i gubitka razdoblja.

Dividende po vrijednosnim papirima klasificiranim kao raspoloživi za prodaju evidentiraju se kad su naplaćene ili kad je ustanovljeno pravo na naplatu.

d) Zajmovi i potraživanja

Zajmovi i potraživanja predstavljaju nederivativnu financijsku imovinu s fiksnim ili utvrdivim rokovima otplate kojima se ne trguje na aktivnom tržištu. Nakon početnog mjerenja, takva financijska imovina se naknadno mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope umanjenu za ispravke vrijednosti.

Amortizirani trošak se obračunava uzimajući u obzir svaki popust ili premiju prilikom kupnje te naknade i troškove koji čine sastavni dio metode efektivne kamatne stope. Amortizacija po metodi efektivne kamatne stope uključena je u financijske prihode u računu dobiti i gubitka. Gubici nastali umanjenjem priznaju se u računu dobiti i gubitka kao financijski rashodi.

Prestanak priznavanja

Financijska imovina (ili gdje je primjenjivo, dio financij-

recognized directly into capital up to the moment of sale or the decrease, when the cumulative gains or losses previously recognized in capital are included in the profit or loss of the period.

Dividends upon securities classified as available for sale are recorded when are collected or when is determined the right for collection.

d) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. After initial measurement, such financial assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method (EIR), less impairment.

Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance income in the income statement. The losses arising from impairment are recognised in the income statement in finance costs.

Derecognition

A financial asset (or, where applicable a part of a financial asset) is derecognised when:

- the rights to receive cash flows from the asset

ske imovine) prestaje se priznavati kada:

- su prava na primitak novčanih sredstava od imovine istekla
- je Društvo prenijelo svoja prava na primitak novčanih sredstava od imovine ili je preuzelo obvezu da plati primljena novčana sredstva u cijelosti, bez materijalnih odstupanja trećoj strani; i/ili je Društvo prenijelo sve bitne rizike i koristi od imovine, i/ili Društvo nije zadržalo, niti je prenijelo sve bitne rizike i koristi od imovine, ali je prenijelo kontrolu imovine.

Kada je Društvo prenijelo svoja prava na primitak novčanih sredstava od imovine ili je preuzelo obvezu da plati primljena novčana sredstva u cijelosti, bez materijalnih odstupanja trećoj strani, a nije zadržalo, niti je prenijelo sve bitne rizike i koristi od imovine, niti prenijelo kontrolu imovine, imovina se priznaje u mjeri u kojoj Društvo nastavlja sudjelovanje u imovini. U tom slučaju, Društvo također priznaje pridruženu obvezu. Prenesena imovina i povezane obveze mjere se na osnovi koja odražava prava i obveze koje je Društvo zadržalo.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo na svaki datum izvještavanja provjerava postoje li objektivni dokazi umanjenja financijske imovine ili grupe financijske imovine. Vrijednost financijske imovine ili grupa financijske imovine se smatra umanjenom samo ako postoji objek-

have expired

- the Company has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Company has transferred substantially all the risks and benefits of the asset, or (b) the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and benefits of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Company has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all the risks and benefits of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognised to the extent of the Company's continuing involvement in the asset. In that case, the Company also recognises an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Company has retained.

Impairment of financial assets

The Company assesses at each reporting date whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be

tivan dokaz o umanjenju kao rezultat jednog ili više događaja koji su se dogodili nakon početnog priznavanja imovine, i ako gubitak ima utjecaj na procijenjene buduće novčane tijekove od financijske imovine ili grupa financijske imovine koja se može pouzdano procijeniti. Dokazi umanjenja mogu uključivati ​​indikacije da dužnik ili grupa dužnika imaju značajne financijske teškoće, propuste ili greške kod plaćanja kamata ili glavnice, vjerojatnost stečaja ili drugih financijskih reorganizacija te gdje vidljivi podaci ukazuju da postoji mjerljivo smanjenje procijenjenih budućih novčanih tijekova, kao što su prethodne promjene ili gospodarski uvjeti vezani uz propuste.

2.17. FINANCIJSKE OBVEZE

Početno priznavanje i mjerenje

Financijske obveze u okviru MRS-a 39 klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ili kredite i zajmove, ovisno što je primjenjivo. Društvo klasificira svoje financijske obveze kod početnog priznavanja. Sve financijske obveze početno se priznaju po fer vrijednosti te u slučaju kredita i zajmova, uvećane za izravno pripadajuće transakcijske troškove. Financijske obveze Društva uključuju obveze prema dobavljačima i ostale obveze, prekoračenja po bankovnom računu i kredite i zajmove.

impaired if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred 'loss event') and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated. Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

2.17. FINANCIAL LIABILITIES

Initial recognition and measurement

Financial liabilities within the scope of IAS 39 are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or loans and borrowings, as appropriate. The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition. All financial liabilities are recognised initially at fair value and in the case of loans and borrowings, plus directly attributable transaction costs. The Company's financial liabilities include trade and other payables, bank overdrafts, and loans and borrowings.

Naknadno mjerenje

Mjerenje financijskih obveza ovisi o njihovoj klasifikaciji kako slijedi:

a) Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka uključuju financijske obveze namijenjene trgovanju i financijske obveze određene nakon početnog priznavanja po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Financijske obveze klasificiraju se kao namijenjene trgovanju, ako su stečene radi prodaje u bliskoj budućnosti. Ova kategorija uključuje derivativne financijske instrumente koji nisu određeni kao instrumenti zaštite kao što je definirano MRS-om 39.

b) Krediti i zajmovi

Nakon početnog priznavanja, kamatonosni krediti i zajmovi naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Dobici i gubici se priznaju u računu dobiti i gubitka kada se obveze prestaju priznavati kao i kroz metode efektivne kamatne stope (EKS) u procesu amortizacije. Amortizirani trošak se izračunava uzimajući u obzir sve popuste ili premije na stjecanje i naknade ili troškove koji su sastavni dio efektivne kamatne stope.

Subsequent measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification as follows:

a) Financial liabilities at fair value through profit or loss account

Financial liabilities at fair value through profit or loss account include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss account.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling in the near term. This category includes derivative financial instruments that are not designated as hedging instruments as defined by IAS 39.

b) Loans and borrowings

After initial recognition, interest bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method.

Gains and losses are recognised in the income statement when the liabilities are derecognised as well as through the effective interest rate method (EIR) in depreciation process. Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR.

Amortizacija po metodi efektivne kamatne stope je uključena u troškove financiranja u računu dobiti i gubitka.

Prestanak priznavanja

Financijska obveza prestaje se priznavati kada je obveza ispunjena, otkazana ili istekla.

Kada je postojeća financijska obveza zamijenjena drugom od strane istog kreditora po bitno različitim uvjetima, ili su uvjeti postojećih obveza značajno promijenjeni, takva promjena ili modifikacija tretira se kao prestanak originalne obveze i priznavanje nove obveze, a razlika u odgovarajućim knjigovodstvenim vrijednostima priznaje se u računu dobiti i gubitka.

2.18. DUGOTRAJNA IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje klasificirani kao namijenjeni prodaji vrednuju se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje. Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje mogu se klasificirati kao namijenjeni prodaji ako će njihova knjigovodstvena vrijednost biti nadoknađena kroz prodaju prije nego nastavkom uporabe. Da bi to bio slučaj, imovina i grupa za otuđenje moraju biti raspoloživi za trenutnu prodaju u

The EIR depreciation is included in finance cost in the income statement.

Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognised in the income statement.

2.18. NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE

Non-current assets and disposal groups classified as held for sale are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell. Non-current assets and disposal groups are classified as held for sale if their carrying amounts will be recovered through a sale transaction rather than through continuing use. This condition is regarded as met only when the sale is highly probable and the asset or disposal group is available for immediate sale in its present condition.

postojećem stanju i prodaja mora biti vrlo vjerojatna.

Uprava mora biti odlučna za prodaju, a kriterij za priznavanje je da ista treba biti provedena unutar godine dana od dana kvalificiranja.

U računu dobiti i gubitka izvještajnog razdoblja, i usporedivog razdoblja prethodne godine, prihodi i rashodi iz prekinutih aktivnosti iskazuju se odvojeno od prihoda i rashoda iz neprekinutog poslovanja, sve do razine dobiti nakon poreza, čak i kada Društvo zadržava nekontrolirani udio u podružnici nakon prodaje. Dobit ili gubitak (nakon oporezivanja) se iskazuje zasebno u računu dobiti i gubitka. Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina nakon što se klasificiraju kao namijenjeni prodaji se ne amortiziraju. Rezultati poslovanja tijekom godine uključuju se u račun dobiti i gubitka za razdoblje. Prekinuto poslovanje je sastavni dio poslovanja Društva koje predstavlja zasebnu glavnu točku poslovanja.

Prekinuto poslovanje prikazano je u računu dobiti i gubitka (uključujući i komparativno razdoblje) kao odvojena stavka koja obuhvaća dobit ili gubitak nakon oporezivanja iz prekinutog poslovanja i dobit ili gubitak nakon oporezivanja priznat nakon ponovnog izračuna fer vrijednosti umanjenog za troškove prodaje ili otuđenja imovine / grupe za otuđenje koja predstavlja prekinuto poslovanje.

Management must be committed to the sale, which should be expected to qualify for recognition as a completed sale within one year from the date of classification.

In the income statement of the reporting period, and of the comparable period of the previous year, income and expenses from discontinued operations are reported separate from income and expenses from continuing activities, down to the level of profit after taxes, even when the Company retains a non-controlling interest in the subsidiary after the sale. The resulting profit or loss (after taxes) is reported separately in the income statement. Property, plant and equipment and intangible assets once classified as held for sale are not depreciated or amortised. The results of operations disposed during the year are included in the income statement up to the date of disposal. A discontinued operation is a component of the Company's business that represents a separate major line of business.

Discontinued operations are presented in the income statement (including the comparative period) as a single line which comprises the post tax profit or loss of the discontinued operation and the post-tax gain or loss recognised on the re-measurement to fair value less costs to sell or on disposal of the assets/disposal groups constituting discontinued operations.

2.19. ULAGANJA U NEKRETNINE

Ulaganje u nekretnine priznaje se kao imovina samo i isključivo u slučaju kada je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane s ulaganjem u nekretnine pritićati u Društvo i kada je trošak ulaganja u nekretnine moguće pouzdano izmjeriti.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku. Društvo uključuje transakcijske troškove u početno mjerenje. Trošak ulaganja u nekretnine obuhvaća kupovnu cijenu i sve povezane izravne troškove.

Društvo godišnje procjenjuje ulaganja u nekretnine s promjenama u knjigovodstvenim iznosima priznatim u konsolidiranom računu dobiti i gubitka.

Naknadno mjerenje

Društvo kod naknadnog mjerenja ulaganja u nekretnine koristi model troška za sva ulaganja u nekretnine.

Prestanak priznavanja

Društvo prestaje priznavati ulaganja u nekretnine prilikom otuđenja ili kod konačnog povlačenja ulaganja u nekretnine iz uporabe te kada se ne očekuju buduće ekonomske koristi od otuđenja.

2.19. INVESTMENT IN PROPERTIES

Investment in properties are recognized as assets only and exclusively when it is probable that future economic benefits associated with investment in properties will flow to the Company and when the cost of investment in properties can be reliably measured.

Investment in properties are measured initially at cost, including transaction costs. The cost includes purchase price and all related direct costs.

The Company annually evaluate investment in properties with the carrying amounts recognized in the income statement.

Subsequent measurement

At the subsequent measurement of investment in properties the Company is using the cost model for all investments in properties.

Derecognition

Investment in properties are derecognised when either they have been disposed of or when the investment in property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal.

2.20. NAJMOVI

Najmovi u kojima je zadržan značajan dio rizika i koristi vlasništva od strane najmodavca, klasificiraju se kao operativni najmovi.

Isplate izvršene u okviru poslovnih najмова (neto od poticaja primljenih od strane najmodavca) terete račun dobiti i gubitka temeljem pravocrtne metode tijekom razdoblja najma.

Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Društvo ima sve bitne rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi.

Financijski najmovi kapitaliziraju se na početku najma po nižoj od fer vrijednosti unajmljene imovine i sadašnje vrijednosti minimalnih plaćanja najma.

Plaćanja temeljem najma se raspoređuju između financijskih troškova i umanjenja obveze za najam kako bi se ostvarila konstantna kamatna stopa na preostali iznos obveze. Potencijalne najamnine teretit će troškove u razdobljima kada su nastale.

Nekretnine, postrojenja i opreme stečene financijskim najmom amortiziraju se u razdoblju kraćem od korisnog vijeka imovine i razdoblja najma.

2.20. LEASES

Leases in which a significant portion of the risks and benefits of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases.

Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

Leases of property, plant and equipment where the Company has substantially all the risks and benefits of ownership are classified as finance leases.

Financial leases are capitalized at the beginning of the lease at the lower of fair value of leased property and net book value of the minimal payments of lease. Payments on the basis of lease are appropriated between financial costs and the decrease of liability for lease how to be attained a constant interest rate on the amount of obligation outstanding. Potential rent will charge expenses in the period of occurrence.

The property, plant and equipment acquired under finance leases are depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.

2.21. DRŽAVNE POTPORE

Državna potpora se priznaje kada postoji dovoljno jamstvo da će Društvo zadovoljiti uvjete koji se za nju traže i da će potpora biti primljena.

Državne potpore priznaju se u računu dobiti i gubitka na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem subjekt povezane troškove priznaje kao rashode za čije su pokriće potpore namijenjene.

Državne potpore povezane s materijalnom imovinom koja se amortizira priznaju se u dobit ili gubitak u razdobljima i u omjerima u kojima se priznaje trošak amortizacije te imovine.

Državne potpore povezane s imovinom koja se ne amortizira priznaju se u dobit ili gubitak kroz razdoblja u kojima se snose troškovi ispunjenja tih obveza, odnosno kroz očekivani vijek uporabe te imovine.

Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske podrške subjektu bez budućih povezanih troškova, priznaju se kao prihod razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

2.21. GOVERNMENT GRANTS

Government grants are recognised where there is reasonable assurance that the grant will be received and all attached conditions will be complied with.

Government grants are recognized in profit and loss on a systematic basis during a period when the subject recognizes related costs as expenses, which cover the grants are intended for.

Government grants associated with tangible assets that are depreciated are recognized in profit or loss in the periods and in ratios in which depreciation expense of that asset is recognized.

Government grants associated with the property that is not depreciated are recognized in profit or loss for the period in which they bear the costs of fulfilling these obligations, respectively through the expected lifetime of the asset.

Government grant receivables for compensation of expenses or losses already incurred, or with the purpose to provide immediate financial support to the subject with no future related costs, are recognized as revenue in the period in which the claim originated.

2.22. PLANNOVI MIROVINSKIH PRIMANJA

Planovi definiranih doprinosa

Doprinosi iz plana Društva vezanih uz mirovine tereće račun dobiti i gubitka u godini na koju se odnose.

Planovi definiranih primanja

Viškovi i manjkovi koji proizlaze iz planova definiranih mirovinskih primanja mjere se po:

- fer vrijednosti imovine raspoložive za primanja na datum izvještavanja; umanjenoj za
- sadašnju neto vrijednost obvezujućih primanja; i
- usklađenja za nepriznate troškove prethodnih usluga.

Društvo nema druge mirovinske aranžmane osim onih u okviru državnog mirovinskog sustava Republike Hrvatske.

2.23. REZERVIRANJA

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki

2.22. PENSION BENEFIT PLANS

Defined contribution schemes

Contributions to defined contribution pension schemes of the Company are charged to the income statement in the year to which they relate.

Defined benefit schemes

Defined benefit scheme surpluses and deficits are measured at:

- the fair value of plan assets at the reporting date; less
- present net value of binding benefits; plus
- adjustments for unrecognised past service costs.

The Company has no other pension arrangements other than within Croatian State pension system.

2.23. PROVISIONS

A provision is recognized only when the Company has a present obligation as a result of a past event and if it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and if a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Provisions are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimate.

datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

2.24. POTENCIJALNE OBVEZE I IMOVINA

Potencijalne obveze se ne priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz konsolidirane financijske izvještaje.

Potencijalna imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

2.25. USPOREDNI IZNOSI

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine.

2.26. FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENATA

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima utvrđuje se na svaki datum izvještavanja u odnosu kotirane tržišne cijene ili kotacijske cijene distributera bez umanjenja za transakcijske troškove.

Za financijske instrumente kojima se ne trguje na aktivnom tržištu, fer vrijednost se određuje pomoću odgovarajućih tehnika procjene. Takve tehnike

2.24. CONTINGENT LIABILITIES AND ASSETS

Contingent liabilities are not recognized in the financial statements but disclosed in notes to the financial statements.

A contingent asset is not recognized in the financial statements but disclosed in the moment when an inflow of economic benefits is probable.

2.25. COMPARATIVE FIGURES

Comparative data are according to need reclassified how to be in accordance with the presentation of the current year.

2.26. THE FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The fair value of financial instruments that are traded in active markets at each reporting date is determined by reference to quoted market prices or dealer price quotations, without any deduction for transaction costs.

For financial instruments not traded in an active market, the fair value is determined using appropriate valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions; refer-

mogu uključivati korištenje novije nepristrane tržišne transakcije; s obzirom na tekuće fer vrijednosti drugog instrumenta koji je bitno isti; analize diskontiranog novčanog tijeka ili drugih modela procjene vrijednosti.

Uprava Društva je uvjeren da se fer vrijednost imovine i obveza iskazanih u bilanci ne razlikuje značajno od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

2.27. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA

Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju su oni povoljni i nepovoljni događaji koji su nastali između datuma izvještaja o financijskom položaju i datuma na koji je odobreno izdavanje konsolidiranih financijskih izvještaja. Društvo usklađuje iznose koje je priznalo u svojim konsolidiranim financijskim izvještajima za događaje nakon datuma izvještaja o financijskom položaju koji zahtijevaju usklađivanje.

ence to the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis or other valuation models.

Management of the Company is certain that the fair value of property and liabilities stated in the balance sheet does not differ significantly from their recorded amounts.

2.27. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

Events after the balance sheet date are those favourable and unfavourable events that have occurred between the date of the balance sheet report and the date on which financial statements are approved for issuance. The Company adjusts amounts recognized in its financial statements for events occurred after the balance sheet date which requires adjustment.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA / KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

3. PRIHODI OD PRODAJE

Prihodi od prodaje prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Prihodi od prodaje u zemlji	Domestic sale	563.495	591.232
Prihodi od prodaje u inozemstvu	Export	415.120	460.503
Ostali prihodi od prodaje	Other sales income	8.340	7.573
UKUPNO	TOTAL	986.955	1.059.308

4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Ostali poslovni prihodi prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Prihodi od naplata šteta, refundacija i poticaja	Income from collection of claims, refunds and incentives	4.717	4.497
Prihodi od otpisa obveza prema dobavljačima	Income from the write-off of trade receivables	1.313	790
Prihodi od odobrenih rabata dobavljača i cassa sconto	Income from suppliers' rebates and cassa sconto	6.453	6.375
Prihod od prodaje stalne imovine	Income from sale of fixed assets	414	161
Prihodi od naplate ispravljenih potraživanja	Income from collection of impaired receivables	988	768
Prihod od upotrebe vlastitih proizvoda i robe	Income from consumption of own products and goods	3.191	3.629
Prihod od povoljne kupnje Karoline, d.o.o. Osijek	Income from favourable acquisition of Karolina, d.o.o. Osijek	0	32.496
Ostali nespacificirani poslovni prihodi	Other non-specified business income	16.335	8.256
UKUPNO	TOTAL	33.411	56.972

NOTES TO THE CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME / CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

3. SALES INCOME

Sales income is shown as follows:

4. OTHER OPERATING INCOME

Other operating income is shown as follows:

5. PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TIJEKU I GOTOVIH PROIZVODA

Smanjenje vrijednosti zaliha iskazano u računu dobiti i gubitka za 2012. godinu u iznosu od 7.785 tisuća kuna (2011. godine iskazano je povećanje vrijednosti zaliha u iznosu od 9.146 tisuća kuna) predstavlja troškove proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda koji su nastali u ranijim obračunskim razdobljima, a koji su realizirani – prodani u promatranom obračunskom razdoblju.

6. MATERIJALNI TROŠKOVI

Materijalni troškovi prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Utrošene sirovine i materijal	Used raw material and material	410.348	474.394
Utrošena energija	Used energy	32.564	31.766
Sitan inventar	Small inventory	1.990	1.897
UKUPNO	TOTAL	444.902	508.057

7. TROŠKOVI PRODANE ROBE

Troškovi prodane robe iskazani u računu dobiti i gubitka za 2012. godinu u iznosu od 52.527 tisuća kuna (2011. godine u iznosu od 47.285 tisuća kuna).

5. CHANGES IN FINISHED PRODUCTS AND WORK IN PROGRESS INVENTORY

Decrease in inventory value stated in the statement of comprehensive income for 2012 in the amount of HRK 7,785 thousand (2011: increase in inventory value in the amount of HRK 9,146 thousand) represents costs of work in progress and finished products occurred in previous accounting periods, and realized – sold in the observed accounting period.

6. MATERIAL COSTS

Material costs are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Utrošene sirovine i materijal	Used raw material and material	410.348	474.394
Utrošena energija	Used energy	32.564	31.766
Sitan inventar	Small inventory	1.990	1.897
UKUPNO	TOTAL	444.902	508.057

7. COSTS OF GOODS SOLD

Costs of goods sold stated in the profit and loss account for 2012 in the amount of HRK 52,527 thousand (2011 in the amount of HRK 47,285 thousand).

8. OSTALI VANJSKI TROŠKOVI

Ostali vanjski troškovi prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Prijevozne usluge	Transport services	19.252	20.168
Usluge održavanja	Maintenance services	9.045	8.788
Usluge sajmovi	Fair services	118	484
Najamnine i zakupnine	Rental and lease services	9.632	11.306
Vanjske usluge reklame i propagande	Outsourced advertisement and propaganda services	57.447	66.384
Intelektualne i osobne usluge	Intellectual and personal services	6.985	7.850
Komunalne usluge	Utility services	4.013	4.852
Vanjske usluge reprezentacije	External representation services	1.247	1.603
Ostale vanjske usluge	Other external services	12.664	15.207
UKUPNO	TOTAL	120.403	136.642

9. TROŠKOVI OSOBLJA

Troškovi osoblja prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Neto plaće	Net salaries	158.694	158.201
Porezi i doprinosi iz plaće	Taxes and contributions from salaries	74.576	74.055
Doprinosi na plaće	Contributions on salaries	32.390	35.341
UKUPNO	TOTAL	265.660	267.597

8. OTHER EXTERNAL COSTS

Other external costs are shown as follows:

9. EMPLOYEES' COSTS

Employees' costs are shown as follows:

10. AMORTIZACIJA

Amortizacija je prikazana kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme	Tangible assets	51.801	49.212
Amortizacija nematerijalne imovine	Intangible assets	1.449	1.485
UKUPNO	TOTAL	53.250	50.697

11. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

Ostali troškovi poslovanja prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Dnevnice za služ. putovanja i putni troš.	Daily allowances and travelling costs	3.450	4.411
Naknade troškova zaposlenima	Compensation of costs to employees, grants and subventions	21.126	21.554
Pomoći i ostala davanja	Aid and other contributions	1.171	2.065
Premije osiguranja	Insurance premiums	5.221	5.231
Bankarske usluge i troš. plat. prometa	Banking services and payment traffic costs	3.503	4.595
Doprinosi, članarine i druga davanja	Contributions, memberships and similar fees	6.166	5.632
Porezi koji ne ovise o dobitku i takse	Taxes not depending on income and charges	1.891	1.545
Naknade članovima Nadzornog odbora	Compensations to members of the Supervisory board	2.567	2.726
Troš. uporabe vlast. proiz., roba i usluga	Cost of use of own products, goods and services	4.288	4.095
Naknadno odobreni popusti (rabati, bonusi i sl.)	Discount and rebates	0	0
Kasa skonto	Cassa Sconto	2.326	1.901
Ostali nematerijalni troškovi poslovanja	Other immaterial operating expenses	3.795	10.072
UKUPNO	TOTAL	55.504	63.827

10. DEPRECIATION

Depreciation costs are shown as follows:

12. FINANCIJSKI PRIHODI

Financijski prihodi prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Prihodi od kamata	Interest income	3.847	4.886
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	Foreign exchange gains	11.582	16.689
Prihodi od dividendi i udjela u dobiti	Dividend income and share in the profit	1.550	2.461
Financijski prihodi iz odnosa s nepovezanim stranama	Financial income from non-related parties	16.979	23.909
Ostali financijski prihodi	Other financial income	616	794
UKUPNO	TOTAL	17.595	24.830

13. FINANCIJSKI RASHODI

Financijski rashodi prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	2012.	2011.
		HRK'000	HRK'000
Rashodi od kamata	Interest expenses	17.356	17.483
Rashodi od negativnih tečajnih razlika	Foreign exchange losses	13.756	19.167
Financijski rashodi iz odnosa s nepovezanim stranama	Financial expenses from non-related parties	31.112	36.650
Ostali financijski rashodi	Other financial expenses	468	726
UKUPNO	TOTAL	31.580	37.376

14. POREZ NA DOBIT

Porez na dobit obračunat je sukladno zakonskim propisima na osnovicu koju čini razlika ostvarenih prihoda nad rashodima obračunskog razdoblja za

12. FINANCIAL INCOME

Financial income is shown as follows:

13. FINANCIAL EXPENSES

Financial expenses are shown as follows:

14. CORPORATE INCOME TAX

Corporate income tax is calculated according to legal regulations, on the tax base which represents the difference between income and expenses for

koje se porezna osnovica utvrđuje. Polazna porezna osnovica uvećana je za porezno nepriznate rashode te umanjena za prihode sukladno poreznim propisima u zemljama članica Grupe.

15. OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT

Ostala sveobuhvatna dobit iskazana u 2012. godini u iznosu od 2.578 tisuća kuna (u 2011. godini gubitak od (1.770) tisuća kuna) odnosi se na dobit (gubitak) s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju u iznosu od 3.223 tisuće kuna umanjeno za porez na ostalu sveobuhvatnu dobit obračunat po stopi od 20% u iznosu od 645 tisuća kuna.

the relevant accounting period. Starting tax base was increased for the tax non-deductible expenses and decreased for income according to tax regulations in the countries of the Group members.

15. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Other comprehensive income stated in 2012 in the amount of HRK 2,578 thousand (2011: loss in the amount of HRK 1,770 thousand) relates to profit (loss) on the basis of renewed valuation of financial property available for sale in the amount of HRK 3,223 thousand decreased for tax on other comprehensive income accounted at the rate of 20% in the amount of HRK 645 thousand.



BILJEŠKE UZ BILANCU

NOTES TO THE BALANCE SHEET

16. NEMATERIJALNA IMOVINA

16. INTANGIBLE ASSETS

OPIS	DESCRIPTION	Ukupno nematerijalna imovina Total intangible assets HRK'000
NABAVNA VRIJEDNOST	PURCHASE VALUE	
Stanje 1. siječnja 2011. godine	Balance at 1 January 2011	16.637
Stjecanje Karoline	Acquisition of Karolina	5.883
Povećanja	Additions	318
Prijenosi s konta na konto	Transfer from / to	12
Tečajna razlika	Foreign currency differences	26
Stanje 31. prosinca 2011. godine	Balance at 31 December 2011	22.876
Povećanja	Additions	294
Prijenosi s investicija	Transfer from investments	280
Prijenosi s konta na konto	Transfer from / to	95
Smanjenje (prodaja, rashod, manjak)	Decrease (sale, expense, deficit)	(4.857)
Tečajna razlika	Foreign currency differences	(20)
Stanje 31. prosinca 2012. godine	Balance at 31 December 2012	18.668
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	IMPAIRMENT	
Stanje 1. siječnja 2011. godine	Balance at 1 January 2011	12.905
Stjecanje Karoline	Acquisition of Karolina	5.520
Amortizacija	Depreciation	1.485
Tečajna razlika	Foreign currency differences	17
Stanje 31. prosinca 2011. godine	Balance at 31 December 2011	19.927
Amortizacija	Depreciation	1.449
Smanjenje (prodaja, rashod, manjak)	Decrease (sale, expense, deficit)	(4.853)
Tečajna razlika	Foreign currency differences	(17)
Stanje 31. prosinca 2012. godine	Balance at 31 December 2012	16.506
SADAŠNJA VRIJEDNOST	CURRENT VALUE	
1. SIJEČNJA 2011. GODINE	At 1 January 2011	3.732
31. PROSINCA 2011. GODINE	At 31 December 2011	2.949
31. PROSINCA 2012. GODINE	At 31 December 2012	2.162

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA

17. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

OPIS	DESCRIPTION	Zemljišta Land	Građevinski objekti Buildings	Postrojenja i oprema Plant and equipment	Alati, pogonski inventar i transportna imovina Instruments, plant inventories and transportation assets	Biološka imovina Biological property	Predujmovi za materijalnu imovinu Prepayments for tangible assets	Materijalna imovina u pripremi Assets in pre-paration	Ostala materijalna imovina Other material assets	Ulaganje u nekretnine Investments into real estate	Ukupno nekretnine, postroj. i oprema Total property, plant and equipment
		HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
NABAVNA VRIJEDNOST	PURCHASE VALUE										
Stanje 1. siječnja 2011. godine	Balance at 1 January 2011	71.014	573.430	926.465	86.345	3.903	2.062	59.870	5.626	15.807	1.744.522
Stjecanje Karoline	Acquisition of Karolina	33.057	102.454	112.068	4.398	0	0	143	13	0	252.133
Povećanja	Additions	12	0	1.363	919	0	7.348	44.484	0	0	54.126
Prijenosi s investicija	Transfer from investments	0	13.192	12.953	7.985	138	0	(34.974)	383	323	0
Prijenosi s konta na konto	Transfer from / to	0	(121)	(2.217)	564	0	(22)	0	(47)	0	(1.843)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	Transfer to property intended for sale	0	155	571	1.036	0	0	0	47	0	1.809
Prijenos na obrtno stado	Transfer to working herd	0	0	0	0	0	0	(56)	0	0	(56)
Smanjenje (prodaja, rashod, manjak)	Decrease (sale, expense, deficit)	0	(71)	(38.597)	(2.197)	(188)	(8.040)	(54)	(27)	0	(49.174)
Tečajna razlika	Foreign currency differences	56	780	1.649	111	0	0	462	0	0	3.058
Stanje 31. prosinca 2011. godine	Balance at 31 December 2011	104.139	689.819	1.014.255	99.161	3.853	1.348	69.875	5.995	16.130	2.004.575
Povećanja	Additions	0	0	2.852	485	0	85	18.849	0	0	22.271
Prijenosi s investicija	Transfer from investments	1.383	17.844	6.879	8.949	870	0	(36.277)	352	0	0
Prijenosi s konta na konto	Transfer from / to	0	0	(5.814)	5.651	0	0	(95)	0	0	(258)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	Transfer to property intended for sale	0	0	0	163	0	0	0	0	0	163
Smanjenje (prodaja, rashod, manjak)	Decrease (sale, expense, deficit)	(12)	(157)	(37.480)	(1.744)	(97)	(1.167)	(294)	0	0	(40.951)
Tečajna razlika	Foreign currency differences	(154)	(139)	(319)	(13)	0	0	(144)	0	0	(769)
Stanje 31. prosinca 2012. godine	Balance at 31 December 2012	105.356	707.367	980.373	112.652	4.626	266	51.914	6.347	16.130	1.985.031

OPIS	DESCRIPTION	Zemljišta Land	Građevinski objekti Buildings	Postrojenja i oprema Plant and equipment	Alati, pogonski inventar i transportna imovina Instruments, plant inventories and transportation assets	Biološka imovina Biological property	Predujmovi za materijalnu imovinu Prepayments for tangible assets	Materijalna imovina u pripremi Assets in pre-paration	Ostala materijalna imovina Other material assets	Ulaganje u nekretnine Investments into real estate	Ukupno nekretnine, postroj. i oprema Total property, plant and equipment
		HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	IMPAIRMENT										
Stanje 1. siječnja 2011. godine	Balance at 1 January 2011	0	343.814	792.531	68.442	1.215	0	0	2.137	6.351	1.214.490
Stjecanje Karoline	Acquisition of Karolina	0	58.769	100.822	3.827	0	0	0	0	0	163.418
Amortizacija	Depreciation	0	13.871	28.248	5.906	342	0	0	502	343	49.212
Prijenosi s konta na konto	Transfer from / to	0	(155)	(1.542)	(44)	0	0	0	(47)	0	(1.788)
Prijenosi na imovinu namijenjenu prodaji	Transfer to property intended for sale	0	155	571	1.014	0	0	0	47	0	1.787
Vrijednosno usklađenje	Value adjustment	0	0	0	0	(188)	0	0	0	0	(188)
Smanjenje (prodaja, rashod, manjak)	Decrease (sale, expense, deficit)	0	(71)	(38.171)	(1.276)	(12)	0	0	(20)	0	(39.550)
Tečajna razlika	Foreign currency differences	0	389	1.356	94	0	0	0	0	0	1.839
Stanje 31. prosinca 2011. godine	Balance at 31 December 2011	0	416.772	883.815	77.963	1.357	0	0	2.619	6.694	1.389.220
Amortizacija	Depreciation	0	15.003	28.573	6.960	382	0	0	532	351	51.801
Prijenosi s konta na konto	Transfer from / to	0	0	(3.312)	3.218	0	0	0	0	0	(94)
Prijenosi na imovinu namijenjenu prodaji	Transfer to property intended for sale	0	0	0	94	0	0	0	0	0	94
Vrijednosno usklađenje	Value adjustment	0	0	0	0	81	0	0	0	0	81
Smanjenje (prodaja, rashod, manjak)	Decrease (sale, expense, deficit)	0	(155)	(37.249)	(1.698)	(19)	0	0	0	0	(39.121)
Tečajna razlika	Foreign currency differences	0	(73)	(269)	(14)	0	0	0	(2)	0	(358)
Stanje 31. prosinca 2012. godine	Balance at 31 December 2012	0	431.547	871.558	86.523	1.801	0	0	3.149	7.045	1.401.623
SADAŠNJA VRIJEDNOST	CURRENT VALUE										
1. SIJEČNJA 2011. GODINE	At 1 January 2011	71.014	229.616	133.934	17.903	2.688	2.062	59.870	3.489	9.456	530.032
31. PROSINCA 2011. GODINE	At 31 December 2011	104.139	273.047	130.440	21.198	2.496	1.348	69.875	3.376	9.436	615.355
31. PROSINCA 2012. GODINE	At 31 December 2012	105.356	275.820	108.815	26.129	2.825	266	51.914	3.198	9.085	583.408

18. FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

18. FINANCIAL ASSETS

Financial assets are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Sudjelujući interesi (udjeli)	Participating interests (portions)	8.957	5.636
Ulaganja u vrijednosne papire	Investment in securities	289	289
Dani zajmovi i depoziti	Given loans and deposits	104.398	117.041
Ostala dugotrajna financijska imovina	Other long-term financial assets	342	367
UKUPNO	TOTAL	113.986	123.333

a) Sudjelujući interesi (udjeli) prikazani su kako slijedi: a) Participating interests (portions) are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Privredna banka d.d. Zagreb	Privredna banka d.d. Zagreb	26	24
Zagrebačka banka d.d. Zagreb	Zagrebačka banka d.d. Zagreb	11	9
Croatia osiguranje d.d. Zagreb	Croatia osiguranje d.d. Zagreb	8.820	5.600
Pevec d.d., Bjelovar	Pevec d.d., Bjelovar	73	0
Kondin d.o.o. Zagreb	Kondin d.o.o. Zagreb	5	3
Eko – Ozra d.o.o., Zagreb	Eko – Ozra d.o.o., Zagreb	22	0
UKUPNO	TOTAL	8.957	5.636

b) Dani zajmovi i depoziti prikazani su kako slijedi: b) Given loans and deposits are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Zajmovi KRAŠ-ESOP d.o.o.	Loans to KRAŠ-ESOP d.o.o.	42.490	45.100
Zajmovi zaposlenicima	Loans to employees	59.621	68.830
Tekuće dospjeće potraživanja za zajmove od zaposlenika (bilješka 24.)	Current portion of receivables for loans to employees (note 24)	(2.610)	(2.610)
Stambeni krediti	Housing loans	4.546	5.412
Ostala dugotrajna potraživanja	Other long term receivables	351	309
UKUPNO	TOTAL	104.398	117.041

19. ZALIHE

Zalihe su prikazane kako slijedi:

19. INVENTORIES

Inventories are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Sirovine i materijal	Raw material and material	70.731	74.411
Proizvodnja u tijeku	Work in progress	514	1.047
Gotovi proizvodi	Finished products	34.602	41.515
Trgovačka roba	Merchandise	37.624	47.370
Predujmovi za zalihe	Prepayments for inventories	985	281
Biološka imovina	Biological property	1.004	1.331
UKUPNO	TOTAL	145.460	165.955

20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Potraživanja od kupaca prikazana su kako slijedi:

20. TRADE RECEIVABLES

Accounts receivables are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca u zemlji	Domestic accounts receivable	139.567	171.587
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	Foreign accounts receivable	133.621	138.339
UKUPNO	TOTAL	273.188	309.926

21. POTRAŽIVANJA OD ZAPOSLENIKA

Potraživanja od zaposlenika prikazana su kako slijedi:

21. RECEIVABLES FROM EMPLOYEES

Receivables from employees are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Potraživanja od zaposlenih	Receivables from employees	2.984	1.071
UKUPNO	TOTAL	2.984	1.071

22. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA

Potraživanja od države i drugih institucija iskazana na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 6.628 tisuća kuna (31. prosinca 2011. godine 13.157 tisuća kuna) odnose se na potraživanje za više plaćeni porez na dodanu vrijednost, porez na dobit te potraživanja za bolovanje.

23. OSTALA POTRAŽIVANJA

Ostala potraživanja prikazana su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Ostala potraživanja	Other receivables	20.600	13.173
UKUPNO	TOTAL	20.600	13.173

24. FINANCIJSKA IMOVINA

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Tekuće dospjeće potraživanja za dane kredite i depozite (bilješka 18. /b)	Current portion of receivables for given loans and deposits (note 18 /b)	2.610	2.610
Kratkoročni krediti	Short term loans	9.302	12.400
Ostala kratkotrajna financijska imovina	Other short term financial assets	1.682	80
UKUPNO	TOTAL	13.594	15.090

22. RECEIVABLES FROM GOVERNMENT AND OTHER INSTITUTIONS

Receivables from Government and other institutions stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 6,628 thousand (At 31 December 2011 HRK 13,157 thousand) relate to receivables for the overpaid value added tax, income tax and the receivables for illness.

23. OTHER RECEIVABLES

Other receivables are shown as follows:

24. FINANCIAL ASSETS

Financial assets are shown as follows:

25. NOVAC U BANC I BLAGAJNI

Novac u banci i blagajni iskazan na dan 31. prosinac 2012. godine u iznosu od 42.691 tisuću kuna (31. prosinca 2011. godine 46.508 tisuća kuna) odnosi se na novac na kunskim računima u banci, strani novac na računima u banci i novac u blagajni.

26. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Unaprijed plaćeni troškovi	Prepaid costs	1.146	1.193
UKUPNO	TOTAL	1.146	1.193

27. KAPITAL

a) Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 549.448 tisuća kuna (31. prosinca 2011. godine 549.448 tisuća kuna) i sastoji se od 1.373.621 dionice nominalne vrijednosti od 400 kuna (31. prosinca 2011. godine 1.373.621 dionice nominalne vrijednosti od 400 kuna) te predstavlja vlastite trajne izvore za poslovanje Društva (Matice) i obuhvaća temeljnu glavnica registriranu kod Trgovačkog suda u Zagrebu.

25. CASH AT BANK AND IN CASHIER

Cash at bank and in cashier stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 42,691 thousand (At 31 December 2011: HRK 46,508 thousand) relate to cash at bank HRK accounts, foreign currency at bank accounts and cash in hand.

26. PREPAID EXPENSES OF THE FUTURE PERIOD AND DEFERRED INCOME

Prepaid expenses of the future period and accrued income are shown as follows:

27. CAPITAL

a) Subscribed capital is ascertained in nominal value in the amount of HRK 549,448 thousand (At 31 December 2011 in the amount of HRK 549,448 thousand) and consists of 1,373,621 shares, with a nominal value of HRK 400 per share (At 31 December 2011 of 1,373,621 shares, with a nominal value of HRK 400 per share) and represents own permanent sources for doing operations of the Company (Parent company) and comprises basic capital registered at Commercial court, Zagreb.

Vlasnička struktura dioničara na dan 31. prosinca 2012. godine prikazana je kako slijedi:

The ownership structure of shareholders at 31 December 2012 is stated, as follows:

DIONIČAR	SHAREHOLDER	Broj dionica Number of shares	Udio u temeljnom kapitalu Portion in basic capital
		kom / number	%
Fizičke osobe	Individuals	850.505	61,92%
KRAŠ - ESOP d.o.o.	KRAŠ - ESOP d.o.o.	271.441	19,76%
Ostale pravne osobe	Other legal entities	245.450	17,87%
Trezor Kraš d.d Zagreb	Trezor Kraš d.d Zagreb	5.980	0,43%
Republika Hrvatska - AUDIO	The Republic of Croatia – AUDIO	245	0,02%
UKUPNO	TOTAL	1.373.621	100,00%

U nastavku je prikazana vlasnička struktura prvih deset dioničara na dan 31. prosinca 2012. godine:

DIONIČAR	SHAREHOLDER	Broj dionica Number of shares	Udio u temeljnom kapitalu Portion in basic capital
		kom / number	%
KRAŠ - ESOP d.o.o.	KRAŠ - ESOP d.o.o.	271.441	19,76%
MESNA INDUSTRIJA BRAČA PIVAC d.o.o.	MESNA INDUSTRIJA BRAČA PIVAC d.o.o.	106.401	7,75%
HPB d.d. / KAPITALNI FOND d.d.	HPB d.d. / KAPITALNI FOND d.d.	93.772	6,83%
RADIŠIĆ DARKO	RADIŠIĆ DARKO	17.033	1,24%
HPB, d.d. Zagreb	HPB, d.d. Zagreb	14.500	1,06%
UDRUGA MALIH DIONIČARA KRAŠ d.d.	UDRUGA MALIH DIONIČARA KRAŠ d.d.	12.881	0,94%
IVČIĆ JADRANKA	IVČIĆ JADRANKA	14.032	1,02%
JOVIĆ TOMISLAV	JOVIĆ TOMISLAV	12.553	0,91%
VIDAKOVIĆ MARICA	VIDAKOVIĆ MARICA	12.206	0,89%
VIDOŠEVIĆ NADAN	VIDOŠEVIĆ NADAN	12.100	0,88%
UKUPNO	TOTAL	566.919	41,28%

b) Kapitalne rezerve iskazane na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od (10.769) tisuća kuna (31. prosinca 2011. godine (10.135) tisuća kuna) odnose se na kapitalni dobitak od vlastitih dionica.

b) Capital reserves stated at 31 December 2012 in the amount of HRK (10,769) thousand (At 31 December 2011 HRK (10,135) thousand) relate to the capital gains from own shares.

c-1) Trezorske dionice iskazane su na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od (2.380) tisuće kuna (31. prosinca 2011. godine (572) tisuće kuna).

c-1) Treasury shares are stated at 31 December 2012 in the amount of HRK (2,380) thousand (At 31 December 2011 HRK (572) thousand).

c-2) Rezerve iz dobiti iskazane su na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 28.893 tisuće kuna (31. prosinca 2011. godine 26.151 tisuće kuna).

c-2) Reserves from income are stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 28,893 thousand (At 31 December 2011 HRK 26,151 thousand).

d) Revalorizacijske rezerve iskazane na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od (15.940) tisuća kuna (31. prosinca 2011. godine (19.163) tisuća kuna) najvećim dijelom se odnose na negativne rezerve po osnovi naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju.

d) Revaluation reserves stated at 31 December 2012 in the amount of HRK (15,940) thousand (At 31 December 2011 HRK (19,163) thousand) mostly relate to negative reserves on the basis of supplementary valuation of financial assets available for sale.

e) Zadržana dobit iskazana na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 67.189 tisuća kuna (31. prosinca 2011. godine 69.014 tisuća kuna) predstavlja kumuliranu neraspoređenu dobit iz prethodnih godina.

e) Retained earnings stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 67,189 thousand (At 31 December 2011: HRK 69,014 thousand) represent cumulative unallocated profit from previous years.

28. DUGOROČNE OBVEZE

Dugoročne obveze prikazane su kako slijedi:

28. LONG TERM LIABILITIES

Long term liabilities are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Obveze za financijski leasing	Liabilities for financial lease	68	0
Obveze prema bankama	Liabilities to banks	175.977	195.944
Tekuće dospjeće dugoročnih obveza prema bankama (bilješka 30.)	Current portion of long term liabilities to banks (note 30)	(57.799)	(62.694)
Obveze prema bankama i dr. financijskim institucijama	Liabilities to banks and other financial institutions	118.246	133.250
Obveze prema bankama	Liabilities to banks	84.394	101.549
Tekuće dospjeće dugoročnih obveza (bilješka 33.)	Current portion of long term liabilities (note 33)	(17.360)	(17.325)
Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	Liabilities to entrepreneurs in whom the entity holds participating interests	67.034	84.224
Ostale dugoročne obveze	Other long term liabilities	2.349	2.828
Odgodena porezna imovina	Deferred tax property	0	20
UKUPNO	TOTAL	187.629	220.322

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama te obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi prikazane su kako slijedi:

Liabilities to banks and other financial institutions and liabilities to entrepreneurs in whom the entity holds participating interests are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Dugoročno	Long-term		
Kreditni banaka osigurani	Bank loans collateralized	260.371	297.493
Ukupno obveze po kreditima	Total loan liabilities	260.371	297.493
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita	Current portion of long-term loans	(75.159)	(80.019)
UKUPNO	TOTAL	185.212	217.474

U nastavku dajemo pregled dospjeća kredita u valuti i po godinama:

In addition is given a schedule of loan maturities in currency and per years:

OPIS DESCRIPTION	2013.*		2014.		2015.		2016.		2017. - 2029.	
	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000
Kreditni banaka u EUR Bank loans in EUR	9.165	69.159	7.557	57.020	4.262	32.157	3.112	23.246	3.598	27.153
Kreditni banaka u HRK Bank loans in HRK	6.000	6.000	5.864	5.863	7.818	37.818	1.955	1.955	0	0
UKUPNO		75.159		62.883		69.975		25.201		27.153

29. OBVEZE ZA ZAJMOVE I DEPOZITE

Obveze za zajmove i depozite iskazane na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 1.600 tisuća kuna odnose se na primljeni kratkoročni zajam od pravne osobe.

29. LIABILITIES FOR LOANS AND DEPOSITS

Short-term borrowings and deposits stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 1,600 thousand relate to short term loan from legal entity.

**30. OBVEZE PREMA BANKAMA I DRUGIM
FINANCIJSKIM INSTITUCIJAMA**

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama prikazane su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Kratkoročno	Short-term		
Kreditni banaka osigurani	Bank loans collateralized	79.637	81.136
Ukupno obveze po kreditima	Total loan liabilities	79.637	81.136
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita (bilješka 28.)	Current portion of long-term loans (note 28)	57.799	62.694
UKUPNO	TOTAL	137.436	143.830

U nastavku su prikazani kratkoročni krediti u valuti:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Kreditni banaka EUR	Bank loans in EUR	29.637	31.136
Kreditni banaka HRK	Bank loans in HRK	50.000	50.000
UKUPNO	TOTAL	79.637	81.136

31. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Obveze prema dobavljačima iskazane na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 142.881 tisuću kuna (31. prosinca 2011. godine 189.993 tisuće kuna) odnosi se na obveze prema dobavljačima robe i usluga u zemlji i inozemstvu.

**30. LIABILITIES TO BANKS AND OTHER
FINANCIAL INSTITUTIONS**

Liabilities to banks and other financial institutions are shown as follows:

In addition are given short term loans in currency:

31. ACCOUNTS PAYABLE

Accounts payable stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 142,881 thousand (At 31 December 2011 HRK 189,993 thousand) relate to liabilities domestic and foreign suppliers for goods and services.

32. OBVEZE PO VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA

Obveze po vrijednosnim papirima iskazane su na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 1.728 tisuća kuna.

**33. OBVEZE PREMA PODUZETNICIMA U
KOJIMA POSTOJE SUDJELUJUĆI INTERESI**

Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi prikazane su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Kratkoročno	Short-term		
Kreditni banaka osigurani	Bank loans collateralized	16.600	16.567
Ukupno obveze po kreditima	Total loan liabilities	16.600	16.567
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita (bilješka 28.)	Current portion of long-term loans (note 28)	17.360	17.325
Ostale obveze	Other liabilities	886	1.380
UKUPNO	TOTAL	34.846	35.272

34. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

Obveze prema zaposlenicima prikazane su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Obveze prema zaposlenima za plaće	Liabilities to employees for wages and salaries	12.147	12.404
UKUPNO	TOTAL	12.147	12.404

32. LIABILITIES UPON SECURITIES

Liabilities upon securities are stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 1,728 thousand.

**33. LIABILITIES TO ENTREPRENEURS IN WHOM
THE ENTITY HOLDS PARTICIPATING
INTERESTS**

Liabilities to entrepreneurs in whom the entity holds participating interests are shown as follows:

34. LIABILITIES DUE TO EMPLOYEES

Liabilities due to employees are shown as follows:

35. OBVEZE ZA POREZE I DOPRINOSE

Obveze za poreze i doprinose iskazane na dan 31. prosinca 2012. godine u iznos od 14.943 tisuće kuna (31. prosinca 2011. godine 11.286 tisuća kuna) odnose se na obračunate poreze i doprinose iz i na plaću, obveze za porez na dodanu vrijednost i porez na dobit.

36. OBVEZE S OSNOVE UDJELA U REZULTATU

Obveze s osnova udjela u rezultatu iskazane na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 1.342 tisuće kuna (31. prosinca 2011. godine 1.095 tisuća kuna) odnose se na obveze s osnova neisplaćene dobiti.

37. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

Ostale kratkoročne obveze prikazane su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	Liabilities on the basis of long-term assets intended for sale	0	36
Ostale obveze	Other liabilities	14.294	17.837
UKUPNO	TOTAL	14.294	17.873

35. LIABILITIES FOR TAXES AND CONTRIBUTIONS

Liabilities for taxes and contributions stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 14,943 thousand (At 31 December 2011 HRK 11,286 thousand) relate to accounted taxes and contributions from and on salaries, liabilities for value added tax and tax income.

36. LIABILITIES ON THE BASIS OF PARTICIPATION IN THE RESULT

Current liabilities on the basis of participation in the result stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 1,342 thousand (At 31 December 2011 HRK 1,095 thousand) relate to liabilities on the basis of unpaid profit.

37. OTHER CURRENT LIABILITIES

Other current liabilities are shown as follows:

38. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja prikazani su kako slijedi:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2012.	31.12.2011.
		HRK'000	HRK'000
Prihod budućeg razdoblja	Income of the future period	20.371	16.650
UKUPNO	TOTAL	20.371	16.650

39. IZVANBILANČNI ZAPISI

Izvanbilančni zapisi iskazani na dan 31. prosinca 2012. godine u iznosu od 26.922 tisuće kuna (31. prosinca 2011. godine 56.549 tisuća kuna) najvećim dijelom se odnose na isknjižena potraživanja.

40. FINANIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Društvo i ovisna društva su kroz svoje poslovanje izložena sljedećim financijskim rizicima:

- Kreditni rizik
- Fer vrijednost novčanog tijeka ili kamatni rizik
- Valutni rizik
- Tržišni rizik
- Rizik likvidnosti

38. DEFERRED SETTLEMENT OF COSTS AND INCOME DEFERRED TO FUTURE PERIOD

Deferred settlement of charges and income deferred to future period are shown as follows:

39. OFF BALANCE RECORDS

Off balance records stated at 31 December 2012 in the amount of HRK 26,922 thousand (At 31 December 2011 HRK 56,549 thousand) relate mostly to receivables which were removed from the books of account.

40. FINANCIAL INSTRUMENTS AND RISK MANAGEMENT

The Company and subsidiary companies are exposed through its operations to the following financial risks:

- Credit risk
- Fair value of cash flow or interest rate risk
- Foreign exchange risk
- Market risk
- Liquidity risk

Upravljanje rizikom kapitala

Društvo upravlja svojim kapitalom na način da osigura kontinuitet poslovanja, uz maksimiziranje povrata dioničarima kroz optimizaciju salda dugovanja i kapitala.

Struktura kapitala Društva sastoji se od dugovanja, koje uključuje kredite i zajmove, novca i novčanih ekvivalenata te vlasničke glavnice koja uključuje upisani kapital i zadržanu dobit.

Upravljanja financijskim rizikom

Grupa je izložena međunarodnom tržištu, odnosno Grupa je podložna utjecaju promjena cijena glavnih sirovina na svjetskom tržištu koje ovise o kretanju tečaja stranih valuta te je značajno izložena utjecaju tečajnih razlika.

Financijski rizici uključuju tržišni rizik (uključujući valutni rizik, i rizik cijena), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka kamata.

Tržišni rizik

Aktivnosti izlažu Društvo prvenstveno financijskim rizicima zbog promjene tečaja stranih valuta (vidi bilješku Valutni rizik), kamatnih stopa te promjene cijena sirovina na svjetskom tržištu. Društvo ne

Capital risk management

The Company manages its capital so as to ensure business continuity, maximizing the return to shareholders through the optimization of the balances of debt and equity.

Company's capital structure consists of debt, which includes loans and borrowings, cash and cash equivalents and equity, which includes the subscribed capital and retained profit.

Financial risk management

The Group is exposed to the international market, respectively the Group is subject to the impact of price changes of major raw materials in the worldwide market, which depend on the movement of exchange rates of foreign currencies, and is significantly exposed to exchange rate differences.

Financial risk includes market risk (including also foreign exchange risk and price risk), credit risk, liquidity risk and cash flow interest rate risk.

Market risk

Company's activities expose the Company to financial risks, primarily due to changes in exchange rates (see note Foreign exchange risk), interest rates

ulazi u različite derivativne financijske instrumente kako bi upravljalo izloženošću kamatnom i tečajnom riziku.

Valutni rizik

Društvo je izloženo tečajnom riziku prilikom kupnje i uzimanja zajmova denominiranih u drugim valutama, te kod ugovorom definirane cijene sirovina vezane uz stranu valutu. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD. Društvo u ovom trenutku nije zaštićeno od ovog rizika.

Neto knjigovodstvena vrijednost novčane imovine i obveza Društva denominiranih u stranoj valuti na datum izvješćivanja je kako slijedi:

	OBVEZE		IMOVINA	
OPIS DESCRIPTION	2012.	2011.	2012.	2011.
	HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000
Valuta EUR EUR	274.180	330.206	13.171	32.622
Valuta USD USD	435	5.704	16.985	20.391
Ostalo Other	0	653	1.691	2.833
UKUPNO TOTAL	274.615	336.563	31.847	55.846

and change in price of raw materials in the world market. The Company does not enter into various derivative financial instruments to manage interest rate and foreign exchange risk.

Foreign exchange risk

The Company is exposed to exchange rate risk during purchase and taking of loans denominated in other currencies, and at contract defined prices of raw materials related to foreign currency. Currencies subject to risks are primarily EUR and USD. The Company is not currently protected from this risk.

Net carrying value of financial assets and liabilities of the Company denominated in foreign currencies at the reporting date is as follows:

Kamatni rizik

Većina zaduženja na koja se obračunavaju kamate ugovorena su uz fiksnu i promjenjivu kamatu stopu. Rizikom se upravlja održavanjem prikladne kombinacije između fiksne i promjenjive kamatne stope na posudbe. Društvo, u ovom trenutku nije zaštićeno od ovih rizika.

Kreditni rizik

Kreditni rizik, odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koji bi mogao proizvesti financijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo politiku prema kojoj posluje samo sa kreditno sposobnim ugovornim stranama, osiguravajući prema potrebi višak osiguranja za ublažavanje rizika financijskog gubitka zbog neispunjenja ugovornih obveza. Izloženost Društva i kreditni položaj drugih ugovornih strana su neprekidno praćeni, a ukupni iznos zaključenih transakcija je raspodijeljena između odobrenih ugovornih strana.

Potraživanja od kupaca odnose se na veliki broj kupaca, raspoređenih na različita zemljopisna područja. Kontinuirano vrednovanje potraživanja provodi se na temelju financijskog položaja kupaca i, kada je prikladno, pribavljeno je osiguranje potraživanja garancijom.

Interest risk

Most of interests bearing liabilities are agreed with fixed and variable interest rate. Risk is controlled by maintaining the appropriate combination of fixed and variable interest rates on borrowings. At this point the Company is not protected against this risk.

Credit risk

Credit risk refers to the risk of not meeting contractual obligations of other parties that will produce a financial loss of the Company. The Company has adopted a policy under which it operates only with creditworthy parties capable of contracting, providing the extra security needed to mitigate the risk of financial loss due to failure to meet contractual obligations. Company's credit exposure and position of other parties are continuously tracked, and the total amount of transactions concluded is divided between approved parties.

Trade receivables relate to the large number of customers allocated on different geographical areas. Continuous evaluation of receivables is conducted, based on the financial position of customers and, where appropriate, receivables insurance guarantee is obtained.

The Company has no significant credit risk expo-

Društvo nema značajniju izloženost kreditnom riziku prema nijednoj ugovornoj strani ili grupi ugovornih strana sličnih karakteristika. Kreditni rizik likvidnih sredstava i derivativnih financijskih instrumenata je ograničen, zato jer druge ugovorne strane predstavljaju banke sa visokim kreditnim rejtinzima koji su određeni od međunarodnih agencija za određivanje kreditnih rizika.

Rizik likvidnosti

Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući prikladne pričuve, bankovna sredstva i pričuve pozajmljenih sredstava, neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tijekova te uspoređujući rokove dospijeća financijske imovine i obveza.

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata, te prekoračenja po bankovnim računima približni su njihovim fer vrijednostima radi kratkoročnosti tih financijskih instrumenata.

Slično tomu, knjigovodstveni iznos povijesnog troška potraživanja i obveza na koje se primjenjuju uobičajeni komercijalni uvjeti kreditiranja također su približni njihovim fer vrijednostima.

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih ob-

sure to any contracting party or group of parties with similar characteristics. Credit risk of liquidity assets and derivative financial instruments is limited, because the other contracting parties are banks with high credit ratings, which are defined by international agencies to determine credit risk.

Liquidity risk

The Company manages liquidity risk by maintaining appropriate reserves, bank assets and borrowed funds reserves, and provided continuous monitoring of anticipated and actual cash flows and comparing terms of maturity of financial assets and liabilities.

The fair value of financial instruments

The carrying values of cash and cash equivalents and bank overdrafts approximate their fair values due to short-term nature of these financial instruments.

Similarly, the carrying amount of receivables and liabilities historical cost subject to regular commercial loan conditions also approximate their fair values.

The fair value of financial assets and financial liabilities are determined under standard conditions

veza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima se određuje prema cijenama koje kotiraju na tržištu.

41. SUDSKI SPOROV I POTENCIJALNE OBVEZE

Prema procjeni Uprave Društva, na 31. prosinca 2012. godine Društvo nema značajnih potencijalnih obveza.

42. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA BILANCE

Nakon datuma Bilance nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje konsolidirane financijske izvještaje Društva za 2012. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.

43. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 19. veljače 2013. godine.

traded on active liquid markets are determined by prices quoted on the market.

41. DISPUTES AND CONTIGENT LIABILITIES

According to the Company's Management assessment at 31 December 2012 the Company has no significant potential liabilities.

42. AFTER THE BALANCE SHEET DATE EVENTS

After the balance sheet date, there were no events which could inflow materially to the annual consolidated financial statements of the Company for 2012 and which consequently should have been disclosed.

43. PREPARATION AND THE APPROVAL OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements, set out on previous pages, are prepared by the Management Board of the Company and authorized for issue on 19 February 2013.

Potpisano u ime Uprave:

DAMIR BULIĆ
PREDSJEDNIK UPRAVE
CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT BOARD

KRAŠ, d.d.
Ravnice 48
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska

Signed on behalf of the Board:

ZLATAN LISICA
ČLAN UPRAVE
MEMBER OF THE MANAGEMENT BOARD

KRAŠ, d.d.
Ravnice 48
10 000 Zagreb
The Republic of Croatia

**UPRAVA, NADZORNI ODBOR I
MENADŽMENT KRAŠ, D.D.**

UPRAVA

Damir Bulić, predsjednik
Mr.sc. Darko Radišić, član
Zlatan Lisica, član

PROKURISTICA DRUŠTVA

Marica Vidaković

NADZORNI ODBOR

Prof.dr.sc. Zoran Parać, predsjednik
Jadranka Ivčić, zamjenica predsjednika
Dr.sc. Marija Carić, član
Mladen Butković, član
Tomislav Jović, član
Darko Đeneš, član

MENADŽMENT

Branka Štimac
direktorica Sektora financija i kontrolinga
Dr. sc. Janko Kaliterna
direktor Sektora proizvodno tehničkih poslova
Vlasta Krupa Buzjak
direktorica Sektora kadrovskih, općih i pravnih poslova
Dinko Klepo
direktor Sektora marketing i prodaja
Tomislav Bujanović
direktor Sektora razvoja, investicija i kontrole

**MANAGEMENT BOARD, SUPERVISORY BOARD AND
MANAGEMENT OF KRAŠ, D.D. FOOD INDUSTRY**

MANAGEMENT BOARD

Damir Bulić, Chairman
Darko Radišić, M.Sc., Member
Zlatan Lisica, Member

COMPANY'S AUTHORIZED SIGNATORY

Marica Vidaković

SUPERVISORY BOARD

Prof. Zoran Parać, Ph.D., Chairman
Jadranka Ivčić, Vice-Chairwoman
Marija Carić, Ph.D., Member
Mladen Butković, Member
Tomislav Jović, Member
Darko Đeneš, Member

MANAGEMENT

Branka Štimac
Manager of Finance and Controlling Division
Janko Kaliterna D.Sc.
Manager of Manufacturing and Technical Division
Vlasta Krupa Buzjak
Manager of Human Resources, Legal and Administrative Affairs
Dinko Klepo
Manager of Marketing and Sales Division
Tomislav Bujanović
Manager of Development, Investment and Control Division

DIREKTORI OVISNIH DRUŠTAVA

Azur Abadžić

direktor Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb i v.d. upravitelja
Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Makedonija

Ivana Vrvišćar

direktorica Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenija

Tihomir Zeljko

v.d. direktora KRAŠ trgovina, d.o.o. Široki Brijeg,
Bosna i Hercegovina

Miroslav Turnšek

direktor MIRA, a.d. Prijedor, Bosna i Hercegovina

Živko Kapetanović

direktor Kraš Commerce, d.o.o. Beograd, Srbija

Jiří Brož

direktor Kraš CZ, spol. s r.o. Prag, Češka i zastupnik
Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovačka

Alen Varenina

direktor KAROLINA, d.o.o. Osijek

MANAGERS OF SUBSIDIARIES

Azur Abadžić

Manager of Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb and Acting
Manager of Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Macedonia

Ivana Vrvišćar

Manager of Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenia

Tihomir Zeljko

Acting Manager of KRAŠ trgovina, d.o.o.
Široki Brijeg, Bosnia-Herzegovina

Miroslav Turnšek

Manager of MIRA, a.d. Prijedor, Bosnia-Herzegovina

Živko Kapetanović

Manager of Kraš Commerce, d.o.o. Belgrade, Serbia

Jiří Brož

Manager of Kraš CZ, spol. s r.o. Prague, the Czech
Republic and Representative of Kraš Slovakia, s r.o.

Bratislava, Slovakia

Alen Varenina

Manager of KAROLINA, d.o.o. Osijek

IMPRESSUM

NAKLADNIK

KRAŠ, prehrambena industrija, d.d.

ZA NAKLADNIKA

Damir Bulić

GLAVNI UREDNIK

Romana Mužević Ilić

LEKTURA

Nitor usluge d.o.o.

PRIJEVOD

Nitor usluge d.o.o.

OBLIKOVANJE, PRIJELOM I PRIPREMA ZA TISAK

3U1 Media – Marko Blažević

TISAK

web2tisak

IMPRINT

PUBLISHER

KRAŠ, prehrambena industrija, d.d.

FOR THE PUBLISHER

Damir Bulić

EDITOR IN CHIEF

Romana Mužević Ilić

PROOFREADING

Nitor usluge d.o.o.

TRANSLATED BY

Nitor usluge d.o.o.

DESIGN, LAYOUT AND TYPEFACE

3U1 Media – Marko Blažević

PRINTED BY

web2tisak

